

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2018 B 11849

Numéro SIREN : 844 789 461

Nom ou dénomination : CONNEXIONS INVESTISSEMENT

Ce dépôt a été enregistré le 17/11/2021 sous le numéro de dépôt 63504

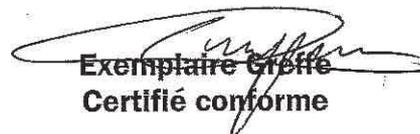
COMPTES ANNUELS

Société : Connexions investissement

Forme juridique : Société en commandite par actions

Adresse : 10 rue Victor NOIR 92200 NEUILLY sur SEINE

Date de clôture au : 31/12/2020


**Exemplaire Greffe
Certifié conforme**

Sommaire

<u>BILAN ET COMPTE DE RESULTAT.....</u>	<u>4</u>
<u>Bilan actif.....</u>	<u>5</u>
<u>Bilan passif.....</u>	<u>6</u>
<u>Compte de résultat.....</u>	<u>7</u>
<u>Compte de résultat (suite).....</u>	<u>8</u>
<u>ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS.....</u>	<u>9</u>
<u>Faits caractéristiques.....</u>	<u>10</u>
<u>PRINCIPES COMPTABLES.....</u>	<u>11</u>
<u>Règles et méthodes comptables.....</u>	<u>12</u>
<u>Les opérations faites en commun.....</u>	<u>12</u>
<u>Reconnaissance du résultat.....</u>	<u>12</u>
<u>Entreprises liées.....</u>	<u>12</u>
<u>Mode et méthodes d'évaluation.....</u>	<u>12</u>
<u>Immobilisations incorporelles.....</u>	<u>12</u>
<u>Immobilisations corporelles.....</u>	<u>12</u>
<u>Immobilisations financières.....</u>	<u>12</u>
<u>Stocks et en cours.....</u>	<u>12</u>
<u>Créances et dettes.....</u>	<u>12</u>
<u>Valeurs mobilières de placement.....</u>	<u>12</u>
<u>Disponibilités.....</u>	<u>12</u>
<u>Provisions.....</u>	<u>12</u>
<u>Emprunt.....</u>	<u>13</u>
<u>Charges et produits exceptionnels.....</u>	<u>13</u>
<u>Changement de méthode comptable.....</u>	<u>13</u>
<u>Informations complémentaires.....</u>	<u>13</u>
<u>Rémunérations allouées.....</u>	<u>13</u>
<u>Commissaires aux comptes.....</u>	<u>13</u>
<u>Parties liées.....</u>	<u>13</u>
<u>Evènements post-clôture.....</u>	<u>13</u>
<u>INFORMATIONS SUR LE BILAN.....</u>	<u>14</u>
<u>Immobilisations et amortissements.....</u>	<u>15</u>
<u>Immobilisations.....</u>	<u>15</u>
<u>Amortissements.....</u>	<u>16</u>
<u>Tableau ventilation des dotations.....</u>	<u>16</u>
<u>Capitaux propres.....</u>	<u>16</u>
<u>Nombre et valeur nominale des composants du capital social.....</u>	<u>16</u>
<u>Affectation du résultat.....</u>	<u>16</u>
<u>Variation des capitaux propres.....</u>	<u>17</u>
<u>Provisions inscrites au Bilan.....</u>	<u>17</u>
<u>Créances et dettes.....</u>	<u>18</u>
<u>Disponibilités, emprunts et dettes financières.....</u>	<u>19</u>
<u>Détails des comptes de régularisation.....</u>	<u>20</u>
<u>Charges à.....</u>	<u>20</u>
<u>Produits à recevoir.....</u>	<u>20</u>
<u>Produits et charges constatés d'avance.....</u>	<u>20</u>
<u>INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT.....</u>	<u>21</u>
<u>Ventilation du chiffre d'affaires.....</u>	<u>22</u>
<u>Transferts de charges.....</u>	<u>22</u>

<u>Détail du résultat financier.....</u>	<u>22</u>
<u>Détail du résultat exceptionnel.....</u>	<u>22</u>
<u>ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS.....</u>	<u>23</u>
<u>Engagements reçus et données en K€.....</u>	<u>24</u>
<u>Engagements de crédit-bail en K€.....</u>	<u>24</u>
<u>Effectif moyen.....</u>	<u>24</u>
<u>Identité de la société mère consolidant les comptes de la société</u>	<u>24</u>
<u>Informations sur les modifications du périmètre de consolidation, d'intégration fiscale et</u>	<u>24</u>
<u>Fiscalité différée.....</u>	<u>25</u>
<u>Liste des filiales et participations au 31/12/2020 en K€.....</u>	<u>26</u>

BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

Bilan actif

BILAN-ACTIF	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles				
Titres de participation	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL immobilisations financières	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Total Actif Immobilisé (II)	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés				
Autres créances	2 007		2 007	
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 007		2 007	
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	974 551		974 551	1 227 030
TOTAL Disponibilités	974 551		974 551	1 227 030
Charges constatées d'avance				
Total Actif Circulant (III)	976 558		976 558	1 227 030
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecart de conversion actif (VI)				
Total Général (I à VI)	79 977 058		79 977 058	80 227 530

Bilan passif

BILAN-PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
Capital social ou individuel dont versé : 80 626 751	80 626 751	80 626 751
Primes d'émission, de fusion, d'apport,		
Ecarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours :		
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		
TOTAL Réserves		
Report à nouveau	-459 623	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-276 743	-459 623
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	79 890 386	80 167 128
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières dont emprunts participatifs : divers		
TOTAL Dettes financières		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	86 672	60 402
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
TOTAL Dettes d'exploitation	86 672	60 402
Produits constatés d'avance		
TOTAL DETTES (IV)	86 672	60 402
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	79 977 058	80 227 530

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2020			31/12/2019
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises				
Production vendue biens				
Production vendue services				
Chiffres d'affaires nets				
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				
Autres produits				
Total des produits d'exploitation (I)				
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			237 942	400 863
Impôts, taxes et versements assimilés			38 801	44 009
Salaires et traitements				
Charges sociales				
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements Dotations aux provisions		
		Sur actif circulant : dotations aux provisions		
		Pour risques et charges : dotations aux provisions		
Autres charges				
Total des charges d'exploitation (II)			276 743	444 873
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-276 743	-444 873
Bénéfice attribué ou perte transférée		(III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré		(IV)		
Résultat d'exploitation après opérations faites en commun			-276 743	-444 873
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions financières et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers (V)				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées				14 750
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières (VI)				14 750
RÉSULTAT FINANCIER				-14 750
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			-276 743	-459 623

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels (VII)		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
Total des charges exceptionnelles (VIII)		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	276 743	459 623
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-276 743	-459 623

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

Faits caractéristiques

La société en Commandite par Actions Connexions investissement a pour objet : la détention, la gestion et le transfert de titres financiers émis par la société Groupe Spie batignolles et ses filiales.

Son associé commandité est Connexions commandité.

À partir du mois de mars 2020, les mesures prises par le Gouvernement afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 ont fortement perturbé les activités du groupe Spie batignolles qui a dû procéder à des arrêts temporaires de chantiers dans le respect des diverses mesures gouvernementales et afin de protéger l'ensemble des collaborateurs.

Le Groupe a mis en place les mesures appropriées pour protéger ses employés et ceux de ses filiales et pour répondre au mieux, dans le contexte sanitaire, aux besoins de ses clients et à la continuité du Groupe.

Après une chute brutale de l'activité du BTP pendant 2 mois (de mi-mars à mi-mai), le niveau de production s'est redressé pour atteindre en juillet un niveau quasiment normal. Les impacts de l'épidémie sur l'activité de la société affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et certains éléments ne peuvent être isolés (soit parce que leurs conséquences se traduisent en une baisse du chiffre d'affaires, soit parce que les impacts sont difficiles à isoler des autres évolutions de la période). L'ensemble des charges et produits liés à l'épidémie a été constaté en résultat d'exploitation, conformément aux recommandations précitées de l'Autorité des normes comptables.

Afin d'anticiper les difficultés induites par la crise sanitaire, le Groupe a travaillé avec un pool d'établissements financiers à la mise en place d'un prêt garanti par l'Etat pour un montant de 105 M€ dont la garantie couvre 80% du principal. Le contrat de prêt a été signé le 15 mai et les fonds ont été reçus par Spie batignolles le 2 juin 2020.

Les informations ci-après constituent l'annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2020 dont le total est 79 977 057,53 euros et le résultat s'élève à -276 742,62 euros.

PRINCIPES COMPTABLES

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020 sont présentés conformément au règlement de l'autorité des Normes Comptables N°2016-07 du 4 novembre 2016 relatif au plan comptable et au Plan Comptable Professionnel pour les Industries du Bâtiment et des Travaux Publics.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les opérations faites en commun

Néant

Reconnaissance du résultat

Néant

Entreprises liées

Les montants qui sont indiqués dans les différents tableaux concernant les entreprises liées se rapportent aux opérations faites avec les sociétés du groupe Connexions investissement.

Mode et méthodes d'évaluation

Immobilisations incorporelles

Néant

Immobilisations corporelles

Néant

Immobilisations financières

Les titres de participation sont comptabilisés pour leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. La valeur actuelle des titres de participation et des malis de fusion afférant est appréciée en fonction de la quote-part des capitaux propres détenus, ou le cas échéant en fonction des perspectives de développement et de rentabilité.

Une dépréciation est constituée dès lors que la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

Stocks et en cours

Néant

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Valeurs mobilières de placement

Néant

Disponibilités

Les liquidités et exigibilités immédiates en devises existant à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale

Provisions

Néant

Emprunt

Aucun nouvel emprunt n'a été contracté.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société. Les plus-values immobilières sont incluses dans le résultat exceptionnel.

Changement de méthode comptable

Néant

Informations complémentaires

Rémunérations allouées

Information non communiquée car elle reviendrait à fournir une rémunération individuelle.

Commissaires aux comptes

L'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat (décret n°2008-1487 du 30 décembre 2008) a été présentée dans l'annexe aux comptes consolidés de la société Connexions investissement.

Parties liées

Aucune transaction, d'une importance significative, avec une partie liée - non conclue aux conditions normales de marché - n'est intervenue au cours de l'exercice.

Evènements post-clôture

Néant.

INFORMATIONS SUR LE BILAN

Immobilisations et amortissements

Immobilisations

IMMOBILISATIONS		Valeur brute au début de l'exercice	Ré-organisations	Acquisitions	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
					Virement	Cession	
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)							
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériels et outillages industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et mobilier informatique						
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)							
Participations évaluées par mise en équivalence							
Autres participations		79 000 500					79 000 500
Créances sur participations							
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières							
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES (IV)		79 000 500					79 000 500
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		79 000 500					79 000 500

Amortissements

Néant

Tableau ventilation des dotations

Néant

Capitaux propres

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créée au cours de l'exercice	Remboursée au cours de l'exercice	Nombre à la fin de l'exercice	Valeur nominale
Actions ordinaires	80 626 751			80 626 751	1
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
TOTAL	80 626 751			80 626 751	

En date du 23 janvier 2019, Les associés de Connexions Investissement salariés de Spie batignolles et Connexions Investissement ont signé un document qui contractualise la gestion des clauses de départ des associés en cas de sortie du groupe Spie batignolles.

Ce document est nommé « Promesse de vente et d'achat ».

Au 31 décembre 2020, 7 associés de Connexions Investissement n'ont plus la qualité de salarié du Groupe Spie batignolles et ont fait l'objet de la procédure d'exercice de la « Promesse de vente et d'achat » mentionnée ci-dessus.

En conséquence, le montant maximum devant être remboursé s'élève à 1 229 582 euros.

Affectation du résultat

Affectation du résultat	31/12/2020
Report à nouveau figurant au bilan de l'exercice antérieur	
Résultat de l'exercice précédent	-459 623
Prélèvements sur les réserves	
TOTAL DES SOMMES DISTRIBUABLES	-459 623
Affectation aux réserves :	
- légales	
- autres	
Dividendes	
Autres répartitions	
Report à nouveau	-459 623
TOTAL DES AFFECTATIONS	-459 623

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture au 01/01/2020	Augment.	Diminut.	Acomptes dividendes / Dividendes exceptionnels	Apports et fusions / Chgmt méthode	Affectation du résultat N- 1	Distribut. Dividendes	Clôture au 31/12/2020
Capital social ou individuel	80 626 751							80 626 751
Primes d'émission, de fusion, d'apport,								
Ecart de réévaluation								
Réserve légale								
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves réglementées								
Autres réserves								
Report à nouveau						-459 623		-459 623
Résultat de l'exercice	-459 623		276 743			459 623		-276 743
Dividendes								
Subventions d'investissement								
Provisions réglementées								
TOTAL CAPITAUX PROPRES	80 167 128		276 743					79 890 386

Provisions inscrites au Bilan

Néant

Créances et dettes

Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations					
Prêts					
Autres immos financières					
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE					
Clients douteux ou litigieux					
Autres créances d'exploitation					
Créances représentatives de titres prêtés					
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée				
	Autres impôts				
	Etat - divers				
Groupes et associés					
Débiteurs divers		2 007	2 007		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		2 007	2 007		
Charges constatées d'avance					
TOTAL DES CREANCES		2 007	2 007		
Prêts accordés en cours d'exercice					
Remboursements obtenus en cours d'exercice					
Prêts et avances consentis aux associés					
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine					
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers					
Fournisseurs et comptes rattachés		86 672	86 672		
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupes et associés					
Autres dettes					
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
TOTAL DES DETTES		86 672	86 672		
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

Disponibilités, emprunts et dettes financières

Détail des disponibilités	31/12/2020	31/12/2019
V.M.P.		
Caisse		
Banques	974 551	1 227 030
Compte courant financier Société Mère		
TOTAL DES DISPONIBILITES	974 551	1 227 030

Détail des emprunts et dettes financières	31/12/2020	31/12/2019
Soldes créditeurs de banque		
Emprunts		
Autres dettes financières diverses		
Comptes courants financiers		
TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		

Détails des comptes de régularisation

Charges à payer

Charges à payer incluses dans les postes du bilan	31/12/2020	31/12/2019
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Total dettes financières		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	33 330	60 180
Dettes sociales : Organismes sociaux		
Autres charges		
Dettes fiscales		
Autres dettes		
Total autres dettes	33 330	60 180
TOTAL DES CHARGES A PAYER	33 330	60 180

Produits à recevoir

Produits à recevoir	31/12/2020	31/12/2019
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Total immobilisations financières		
Fournisseurs - Avoirs à recevoir		
Créances clients et comptes rattachés		
Personnel et comptes rattachés		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		
Etat et autres collectivités publiques		
Autres créances		
Total créances		
Valeurs mobilières de placement (intérêts courus)		
Disponibilités		
TOTAL DES PRODUITS A RECEVOIR		

Produits et charges constatés d'avance

Produits et charges constatés d'avances dans le poste du bilan	31/12/2020	31/12/2019
Produits constatés d'avance		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		
Charges constatées d'avance		
TOTAL DES CHARGES CONSTATES D'AVANCE		

INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Ventilation du chiffre d'affaires

Néant

Transferts de charges

Néant

Détail du résultat financier

	Charges financières		Produits financiers	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Dividendes et acomptes reçus				
Intérêts bancaires				
Intérêts des emprunts		14 750		
Intérêts sur prêts et créances				
Revenus sur titres				
Pertes et gains de change				
Intérêts sur comptes-courants				
Dotations / Reprises de provisions				
Autres charges et produits				
TOTAL	0	14 750	0	0

Détail du résultat exceptionnel

Néant

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat net après impôt
Résultat courant	-276 743		-276 743
Résultat exceptionnel			
Résultat exceptionnel à long terme			
Crédits d'impôt			
Contribution sociale			
TOTAL	-276 743		-276 743

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

Engagements reçus et donnés en K€

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
Engagements donnés						
Cautions de contre-garantie sur marché						
Contre-garantie en liquidité						
Avals, garanties						
Nantissements de titres sur prêt						
Créances cédées non échues (y compris bordereaux Dailly)						
Abandons de créances avec clause de retour à meilleure fortune						
Locations longue durée immobilières						
Locations longue durée mobilières						
TOTAL						
Engagements reçus						
Cautions de contre-garantie sur marché						
Avals						
Garanties						
Abandons de créances avec clause de retour à meilleure fortune						
Locations longue durée immobilières						
Locations longue durée mobilières						
TOTAL						

Engagements de crédit-bail en K€

Néant

Effectif moyen

Néant

Identité de la société mère consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale : Connexions investissement
 Forme juridique : Société en commandite par actions
 Capital : 80 626 751 euros
 Méthode de consolidation : Mère

Informations sur les modifications du périmètre de consolidation, d'intégration fiscale et accord de participation

Le 23 janvier 2019, Connexions investissement a pris le contrôle de la société Groupe Spie batignolles et Groupe Spie batignolles a pris le contrôle de Financière Spie batignolles le 23 janvier 2019.

Connexions investissement est devenu la tête du groupe consolidé et Groupe Spie batignolles la tête de l'intégration fiscale des sociétés du groupe.

Fiscalité différée

<i>Libellé</i>	31/12/2020	31/12/2019
<i>Bases d'accroissement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Actif		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Total passif d'impôt futur (1)		
<i>Bases d'allègement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions pour litige, PAT		
Provisions pour retraites et obligations similaires		
Autres risques et charges provisionnés		
Provisions pour dépréciation		
Charges à payer		
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Passif		
Déficits reportables fiscalement	736 066	459 523
Autres produits taxés d'avance		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	736 066	459 523
Total actif d'impôt futur (1)	206 098	142 452
Situation nette	206 098	142 452

(1) Taux d'impôt :

28,00%

31,00%

COMPTES ANNUELS

Société : Connexions investissement

Forme juridique : Société en commandite par actions

Adresse : 10 rue Victor NOIR 92200 NEUILLY sur SEINE

Date de clôture au : 31/12/2020

Sommaire

<u>BILAN ET COMPTE DE RESULTAT.....</u>	<u>4</u>
<u>Bilan actif.....</u>	<u>5</u>
<u>Bilan passif.....</u>	<u>6</u>
<u>Compte de résultat.....</u>	<u>7</u>
<u>Compte de résultat (suite).....</u>	<u>8</u>
<u>ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS.....</u>	<u>9</u>
<u>Faits caractéristiques.....</u>	<u>10</u>
<u>PRINCIPES COMPTABLES.....</u>	<u>11</u>
<u>Règles et méthodes comptables.....</u>	<u>12</u>
<u>Les opérations faites en commun.....</u>	<u>12</u>
<u>Reconnaissance du résultat.....</u>	<u>12</u>
<u>Entreprises liées.....</u>	<u>12</u>
<u>Mode et méthodes d'évaluation.....</u>	<u>12</u>
<u>Immobilisations incorporelles.....</u>	<u>12</u>
<u>Immobilisations corporelles.....</u>	<u>12</u>
<u>Immobilisations financières.....</u>	<u>12</u>
<u>Stocks et en cours.....</u>	<u>12</u>
<u>Créances et dettes.....</u>	<u>12</u>
<u>Valeurs mobilières de placement.....</u>	<u>12</u>
<u>Disponibilités.....</u>	<u>12</u>
<u>Provisions.....</u>	<u>12</u>
<u>Emprunt.....</u>	<u>13</u>
<u>Charges et produits exceptionnels.....</u>	<u>13</u>
<u>Changement de méthode comptable.....</u>	<u>13</u>
<u>Informations complémentaires.....</u>	<u>13</u>
<u>Rémunérations allouées.....</u>	<u>13</u>
<u>Commissaires aux comptes.....</u>	<u>13</u>
<u>Parties liées.....</u>	<u>13</u>
<u>Evènements post-clôture.....</u>	<u>13</u>
<u>INFORMATIONS SUR LE BILAN.....</u>	<u>14</u>
<u>Immobilisations et amortissements.....</u>	<u>15</u>
<u>Immobilisations.....</u>	<u>15</u>
<u>Amortissements.....</u>	<u>16</u>
<u>Tableau ventilation des dotations.....</u>	<u>16</u>
<u>Capitaux propres.....</u>	<u>16</u>
<u>Nombre et valeur nominale des composants du capital social.....</u>	<u>16</u>
<u>Affectation du résultat.....</u>	<u>16</u>
<u>Variation des capitaux propres.....</u>	<u>17</u>
<u>Provisions inscrites au Bilan.....</u>	<u>17</u>
<u>Créances et dettes.....</u>	<u>18</u>
<u>Disponibilités, emprunts et dettes financières.....</u>	<u>19</u>
<u>Détails des comptes de régularisation.....</u>	<u>20</u>
<u>Charges à.....</u>	<u>20</u>
<u>Produits à recevoir.....</u>	<u>20</u>
<u>Produits et charges constatés d'avance.....</u>	<u>20</u>
<u>INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT.....</u>	<u>21</u>
<u>Ventilation du chiffre d'affaires.....</u>	<u>22</u>
<u>Transferts de charges.....</u>	<u>22</u>

<u>Détail du résultat financier.....</u>	<u>22</u>
<u>Détail du résultat exceptionnel.....</u>	<u>22</u>
<u>ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS.....</u>	<u>23</u>
<u>Engagements reçus et données en K€.....</u>	<u>24</u>
<u>Engagements de crédit-bail en K€.....</u>	<u>24</u>
<u>Effectif moyen.....</u>	<u>24</u>
<u>Identité de la société mère consolidant les comptes de la société</u>	<u>24</u>
<u>Informations sur les modifications du périmètre de consolidation, d'intégration fiscale et</u>	<u>24</u>
<u>Fiscalité différée.....</u>	<u>25</u>
<u>Liste des filiales et participations au 31/12/2020 en K€.....</u>	<u>26</u>

BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

Bilan actif

BILAN-ACTIF	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles				
Titres de participation	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL immobilisations financières	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Total Actif Immobilisé (II)	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés				
Autres créances	2 007		2 007	
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 007		2 007	
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	974 551		974 551	1 227 030
TOTAL Disponibilités	974 551		974 551	1 227 030
Charges constatées d'avance				
Total Actif Circulant (III)	976 558		976 558	1 227 030
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecart de conversion actif (VI)				
Total Général (I à VI)	79 977 058		79 977 058	80 227 530

Bilan passif

BILAN-PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
Capital social ou individuel	dont versé : 80 626 751	80 626 751	80 626 751
Primes d'émission, de fusion, d'apport,			
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence		
Réserve légale			
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :		
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		
TOTAL Réserves			
Report à nouveau		-459 623	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		-276 743	-459 623
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		79 890 386	80 167 128
Produit des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :		
TOTAL Dettes financières			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		86 672	60 402
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			
TOTAL Dettes d'exploitation		86 672	60 402
Produits constatés d'avance			
TOTAL DETTES (IV)		86 672	60 402
Écart de conversion Passif (V)			
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		79 977 058	80 227 530

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2020			31/12/2019
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises				
Production vendue biens				
Production vendue services				
Chiffres d'affaires nets				
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				
Autres produits				
	Total des produits d'exploitation (I)			
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			237 942	400 863
Impôts, taxes et versements assimilés			38 801	44 009
Salaires et traitements				
Charges sociales				
	sur	Dotations aux amortissements		
	immobilisations	Dotations aux provisions		
Dotations d'exploitation	Sur actif circulant :	dotations aux provisions		
	Pour risques et charges :	dotations aux provisions		
Autres charges				
	Total des charges d'exploitation (II)			
			276 743	444 873
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-276 743	-444 873
Bénéfice attribué ou perte transférée		(III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré		(IV)		
Résultat d'exploitation après opérations faites en commun			-276 743	-444 873
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions financières et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
	Total des produits financiers (V)			
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées				14 750
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
	Total des charges financières (VI)			
				14 750
RÉSULTAT FINANCIER				-14 750
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			-276 743	-459 623

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels (VII)		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
Total des charges exceptionnelles (VIII)		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	276 743	459 623
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	-276 743	-459 623

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

Faits caractéristiques

La société en Commandite par Actions Connexions investissement a pour objet : la détention, la gestion et le transfert de titres financiers émis par la société Groupe Spie batignolles et ses filiales.

Son associé commandité est Connexions commandité.

À partir du mois de mars 2020, les mesures prises par le Gouvernement afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 ont fortement perturbé les activités du groupe Spie batignolles qui a dû procéder à des arrêts temporaires de chantiers dans le respect des diverses mesures gouvernementales et afin de protéger l'ensemble des collaborateurs.

Le Groupe a mis en place les mesures appropriées pour protéger ses employés et ceux de ses filiales et pour répondre au mieux, dans le contexte sanitaire, aux besoins de ses clients et à la continuité du Groupe.

Après une chute brutale de l'activité du BTP pendant 2 mois (de mi-mars à mi-mai), le niveau de production s'est redressé pour atteindre en juillet un niveau quasiment normal. Les impacts de l'épidémie sur l'activité de la société affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et certains éléments ne peuvent être isolés (soit parce que leurs conséquences se traduisent en une baisse du chiffre d'affaires, soit parce que les impacts sont difficiles à isoler des autres évolutions de la période). L'ensemble des charges et produits liés à l'épidémie a été constaté en résultat d'exploitation, conformément aux recommandations précitées de l'Autorité des normes comptables.

Afin d'anticiper les difficultés induites par la crise sanitaire, le Groupe a travaillé avec un pool d'établissements financiers à la mise en place d'un prêt garanti par l'Etat pour un montant de 105 M€ dont la garantie couvre 80% du principal. Le contrat de prêt a été signé le 15 mai et les fonds ont été reçus par Spie batignolles le 2 juin 2020.

Les informations ci-après constituent l'annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2020 dont le total est 79 977 057,53 euros et le résultat s'élève à -276 742,62 euros.

PRINCIPES COMPTABLES

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020 sont présentés conformément au règlement de l'autorité des Normes Comptables N°2016-07 du 4 novembre 2016 relatif au plan comptable et au Plan Comptable Professionnel pour les Industries du Bâtiment et des Travaux Publics.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les opérations faites en commun

Néant

Reconnaissance du résultat

Néant

Entreprises liées

Les montants qui sont indiqués dans les différents tableaux concernant les entreprises liées se rapportent aux opérations faites avec les sociétés du groupe Connexions investissement.

Mode et méthodes d'évaluation

Immobilisations incorporelles

Néant

Immobilisations corporelles

Néant

Immobilisations financières

Les titres de participation sont comptabilisés pour leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. La valeur actuelle des titres de participation et des malis de fusion afférant est appréciée en fonction de la quote-part des capitaux propres détenus, ou le cas échéant en fonction des perspectives de développement et de rentabilité.

Une dépréciation est constituée dès lors que la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

Stocks et en cours

Néant

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Valeurs mobilières de placement

Néant

Disponibilités

Les liquidités et exigibilités immédiates en devises existant à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale

Provisions

Néant

Emprunt

Aucun nouvel emprunt n'a été contracté.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société. Les plus-values immobilières sont incluses dans le résultat exceptionnel.

Changement de méthode comptable

Néant

Informations complémentaires

Rémunérations allouées

Information non communiquée car elle reviendrait à fournir une rémunération individuelle.

Commissaires aux comptes

L'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat (décret n°2008-1487 du 30 décembre 2008) a été présentée dans l'annexe aux comptes consolidés de la société Connexions investissement.

Parties liées

Aucune transaction, d'une importance significative, avec une partie liée - non conclue aux conditions normales de marché - n'est intervenue au cours de l'exercice.

Evènements post-clôture

Néant.

INFORMATIONS SUR LE BILAN

Immobilisations et amortissements

Immobilisations

IMMOBILISATIONS		Valeur brute au début de l'exercice	Ré-organisations	Acquisitions	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
					Virement	Cession	
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)							
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériels et outillages industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et mobilier informatique						
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)							
Participations évaluées par mise en équivalence							
Autres participations		79 000 500					79 000 500
Créances sur participations							
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières							
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES (IV)		79 000 500					79 000 500
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		79 000 500					79 000 500

Amortissements

Néant

Tableau ventilation des dotations

Néant

Capitaux propres

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créée au cours de l'exercice	Remboursée au cours de l'exercice	Nombre à la fin de l'exercice	Valeur nominale
Actions ordinaires	80 626 751			80 626 751	1
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
TOTAL	80 626 751			80 626 751	

En date du 23 janvier 2019, Les associés de Connexions Investissement salariés de Spie batignolles et Connexions Investissement ont signé un document qui contractualise la gestion des clauses de départ des associés en cas de sortie du groupe Spie batignolles. Ce document est nommé « Promesse de vente et d'achat ».

Au 31 décembre 2020, 7 associés de Connexions Investissement n'ont plus la qualité de salarié du Groupe Spie batignolles et ont fait l'objet de la procédure d'exercice de la « Promesse de vente et d'achat » mentionnée ci-dessus.

En conséquence, le montant maximum devant être remboursé s'élève à 1 229 582 euros.

Affectation du résultat

Affectation du résultat	31/12/2020
Report à nouveau figurant au bilan de l'exercice antérieur	
Résultat de l'exercice précédent	-459 623
Prélèvements sur les réserves	
TOTAL DES SOMMES DISTRIBUABLES	-459 623
Affectation aux réserves :	
- légales	
- autres	
Dividendes	
Autres répartitions	
Report à nouveau	-459 623
TOTAL DES AFFECTATIONS	-459 623

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture au 01/01/2020	Augment.	Diminut.	Acomptes dividendes / Dividendes exceptionnels	Apports et fusions / Chgmt méthode	Affectation du résultat N- 1	Distribut. Dividendes	Clôture au 31/12/2020
Capital social ou individuel	80 626 751							80 626 751
Primes d'émission, de fusion, d'apport,								
Ecart de réévaluation								
Réserve légale								
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves réglementées								
Autres réserves								
Report à nouveau						-459 623		-459 623
Résultat de l'exercice	-459 623		276 743			459 623		-276 743
Dividendes								
Subventions d'investissement								
Provisions réglementées								
TOTAL CAPITAUX PROPRES	80 167 128		276 743					79 890 386

Provisions inscrites au Bilan

Néant

Créances et dettes

Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations					
Prêts					
Autres immos financières					
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE					
Clients douteux ou litigieux					
Autres créances d'exploitation					
Créances représentatives de titres prêtés					
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités					
Impôts sur les bénéfices					
Taxe sur la valeur ajoutée					
Autres impôts					
Etat - divers					
Groupes et associés					
Débiteurs divers		2 007	2 007		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		2 007	2 007		
Charges constatées d'avance					
TOTAL DES CREANCES		2 007	2 007		
Prêts accordés en cours d'exercice					
Remboursements obtenus en cours d'exercice					
Prêts et avances consentis aux associés					
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine					
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers					
Fournisseurs et comptes rattachés		86 672	86 672		
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités publiques					
Impôts sur les bénéfices					
Taxe sur la valeur ajoutée					
Obligations cautionnées					
Autres impôts					
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupes et associés					
Autres dettes					
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
TOTAL DES DETTES		86 672	86 672		
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

Disponibilités, emprunts et dettes financières

Détail des disponibilités	31/12/2020	31/12/2019
V.M.P.		
Caisse		
Banques	974 551	1 227 030
Compte courant financier Société Mère		
TOTAL DES DISPONIBILITES	974 551	1 227 030

Détail des emprunts et dettes financières	31/12/2020	31/12/2019
Solde créditeurs de banque		
Emprunts		
Autres dettes financières diverses		
Comptes courants financiers		
TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		

Détails des comptes de régularisation

Charges à payer

Charges à payer incluses dans les postes du bilan	31/12/2020	31/12/2019
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Total dettes financières		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	33 330	60 180
Dettes sociales : Organismes sociaux		
Autres charges		
Dettes fiscales		
Autres dettes		
Total autres dettes	33 330	60 180
TOTAL DES CHARGES A PAYER	33 330	60 180

Produits à recevoir

Produits à recevoir	31/12/2020	31/12/2019
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Total immobilisations financières		
Fournisseurs - Avoirs à recevoir		
Créances clients et comptes rattachés		
Personnel et comptes rattachés		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		
Etat et autres collectivités publiques		
Autres créances		
Total créances		
Valeurs mobilières de placement (intérêts courus)		
Disponibilités		
TOTAL DES PRODUITS A RECEVOIR		

Produits et charges constatés d'avance

Produits et charges constatés d'avances dans le poste du bilan	31/12/2020	31/12/2019
Produits constatés d'avance		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		
Charges constatées d'avance		
TOTAL DES CHARGES CONSTATES D'AVANCE		

INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Ventilation du chiffre d'affaires

Néant

Transferts de charges

Néant

Détail du résultat financier

	Charges financières		Produits financiers	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Dividendes et acomptes reçus				
Intérêts bancaires				
Intérêts des emprunts		14 750		
Intérêts sur prêts et créances				
Revenus sur titres				
Pertes et gains de change				
Intérêts sur comptes-courants				
Dotations / Reprises de provisions				
Autres charges et produits				
TOTAL	0	14 750	0	0

Détail du résultat exceptionnel

Néant

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat net après impôt
Résultat courant	-276 743		-276 743
Résultat exceptionnel			
Résultat exceptionnel à long terme			
Crédits d'impôt			
Contribution sociale			
TOTAL	-276 743		-276 743

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

Engagements reçus et donnés en K€

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres	
Engagements donnés							
Cautions de contre-garantie sur marché	Néant						
Contre-garantie en liquidité							
Avals, garanties							
Nantissements de titres sur prêt							
Créances cédées non échues (y compris bordereaux Dailly)							
Abandons de créances avec clause de retour à meilleure fortune							
Locations longue durée immobilières							
Locations longue durée mobilières							
TOTAL							
Engagements reçus							
Cautions de contre-garantie sur marché							
Avals							
Garanties							
Abandons de créances avec clause de retour à meilleure fortune							
Locations longue durée immobilières							
Locations longue durée mobilières							
TOTAL							

Engagements de crédit-bail en K€

Néant

Effectif moyen

Néant

Identité de la société mère consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale : Connexions investissement
 Forme juridique : Société en commandite par actions
 Capital : 80 626 751 euros
 Méthode de consolidation : Mère

Informations sur les modifications du périmètre de consolidation, d'intégration fiscale et accord de participation

Le 23 janvier 2019, Connexions investissement a pris le contrôle de la société Groupe Spie batignolles et Groupe Spie batignolles a pris le contrôle de Financière Spie batignolles le 23 janvier 2019.

Connexions investissement est devenu la tête du groupe consolidé et Groupe Spie batignolles la tête de l'intégration fiscale des sociétés du groupe.

Fiscalité différée

Libellé	31/12/2020	31/12/2019
<i>Bases d'accroissement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Actif		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Total passif d'impôt futur (1)		
<i>Bases d'allègement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions pour litige, PAT		
Provisions pour retraites et obligations similaires		
Autres risques et charges provisionnés		
Provisions pour dépréciation		
Charges à payer		
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Passif		
Déficits reportables fiscalement	736 066	459 523
Autres produits taxés d'avance		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	736 066	459 523
Total actif d'impôt futur (1)	206 098	142 452
Situation nette	206 098	142 452

(1) Taux d'impôt :

28,00%

31,00%

CONNEXIONS INVESTISSEMENT

Société en Commandite par Actions au capital de 80.626.751 €

Siège social : 10 rue Victor Noir – 92200 Neuilly sur Seine

844 789 461 RCS Nanterre

(la « Société »)

—♦—

—♦—

**RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
SUR LE RAPPORT DE GESTION ETABLI PAR LE GERANT
SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE ECOULE**

—♦—

Messieurs,

Nous vous précisons que les comptes sociaux et consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ainsi que le rapport de gestion ont été communiqués au Conseil de Surveillance dans les délais prévus par les dispositions légales et réglementaires.

Il ressort des comptes sociaux et des comptes consolidés clos les 31 décembre 2020, les éléments suivants :

✓ **Comptes sociaux :**

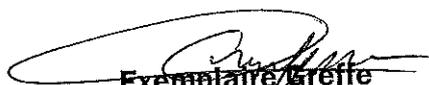
• Total du bilan	79 977 057,53 €
• Chiffre d'affaires	0 €
• Résultat de l'exercice	-276 742,62 €

✓ **Comptes consolidés :**

• un résultat d'exploitation (après participation et intéressement)	13 193 K€
• un résultat net (part du Groupe : -6 689 K€)	-11 066 K€

Nous avons pris connaissance de l'activité sociale de la société telle qu'exposée dans le rapport de gestion.

Compte tenu de ce qui précède, nous n'avons aucune observation à formuler tant sur le rapport de gestion établi par le Gérant que sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice écoulé.


**Exemplaire Greffe
Certifié conforme**

CONNEXIONS INVESTISSEMENT

Société en Commandite par Actions au capital de 80.626.751 €
Siège social : 10 rue Victor Noir – 92200 Neuilly sur Seine
844 789 461 RCS Nanterre

(la « Société »)

--◇--

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DES ASSOCIES COMMANDITAIRES DU 15 JUN 2021 PAR VISIO CONFERENCE (WEBINAIRE)

--◇--

Extrait du Procès-Verbal

--◇--

L'an deux mille vingt et un, le mardi 15 juin 2021 de 10 heures à 12 heures 30,

Les Associés Commanditaires de la Société, se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle (ci-après l'« Assemblée Générale » ou l'« Assemblée »).

.../...

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, après avoir entendu la lecture du Rapport de Gestion du Gérant et des Rapports des Commissaires aux Comptes,

APPROUVE les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils lui sont présentés.

PREND ACTE, en application de l'article 223 quater du Code général des impôts, que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal,

DONNE quitus au Gérant de sa gestion pour ledit exercice.

Après délibération, cette résolution est adoptée à la majorité des Associés Commanditaires présents au Webinaire, ou représentés ou ayant voté à distance préalablement à l'Assemblée Générale.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises, après avoir pris connaissance du Rapport de Gestion du Gérant,

PREND ACTE que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 font apparaître un déficit de -276 742,62 € et décide de l'affecter en totalité au poste « Report à Nouveau ».

CONSTATE, conformément aux dispositions de l'Article 243 bis du Code Général des Impôts, que depuis la constitution de la Société (l'exercice clos le 31 décembre 2020 étant le deuxième exercice social), aucune distribution de dividende n'a été réalisée.

Après délibération, cette résolution est adoptée à la majorité des Associés Commanditaires présents au Webinaire, ou représentés ou ayant voté à distance préalablement à l'Assemblée Générale.

.../...

TREIZIEME RESOLUTION

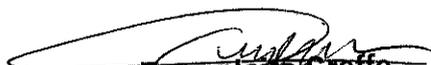
L'Assemblée Générale

CONFERE tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal aux fins d'accomplir toutes formalités légales prescrites par la Loi.

CONFERE également tous pouvoirs à la société « LES PETITES AFFICHES », marque de la société LEXTENSO, dont le siège social est situé à La Grande Arche La Défense – Paroi nord – 1, Parvis de La Défense – 92044 LA DEFENSE CEDEX, aux fins d'accomplir toutes formalités de dépôt dont celui relatif à la déclaration des bénéficiaires effectifs, de publicité et autres qu'il appartiendra, en ce y compris par voie dématérialisée avec signature électronique.

Après délibération, cette résolution est adoptée à la majorité des Associés Commanditaires présents au Webinaire, ou représentés ou ayant voté à distance préalablement à l'Assemblée Générale.

.../...


**Exemplaire Greffe
Certifié conforme**

CONNEXIONS INVESTISSEMENT

Société en Commandite par Actions au capital de 80.626.751 €

Siège social : 10 rue Victor Noir – 92200 Neuilly sur Seine

844 789 461 RCS Nanterre

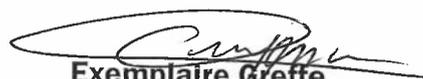
(la « Société »)

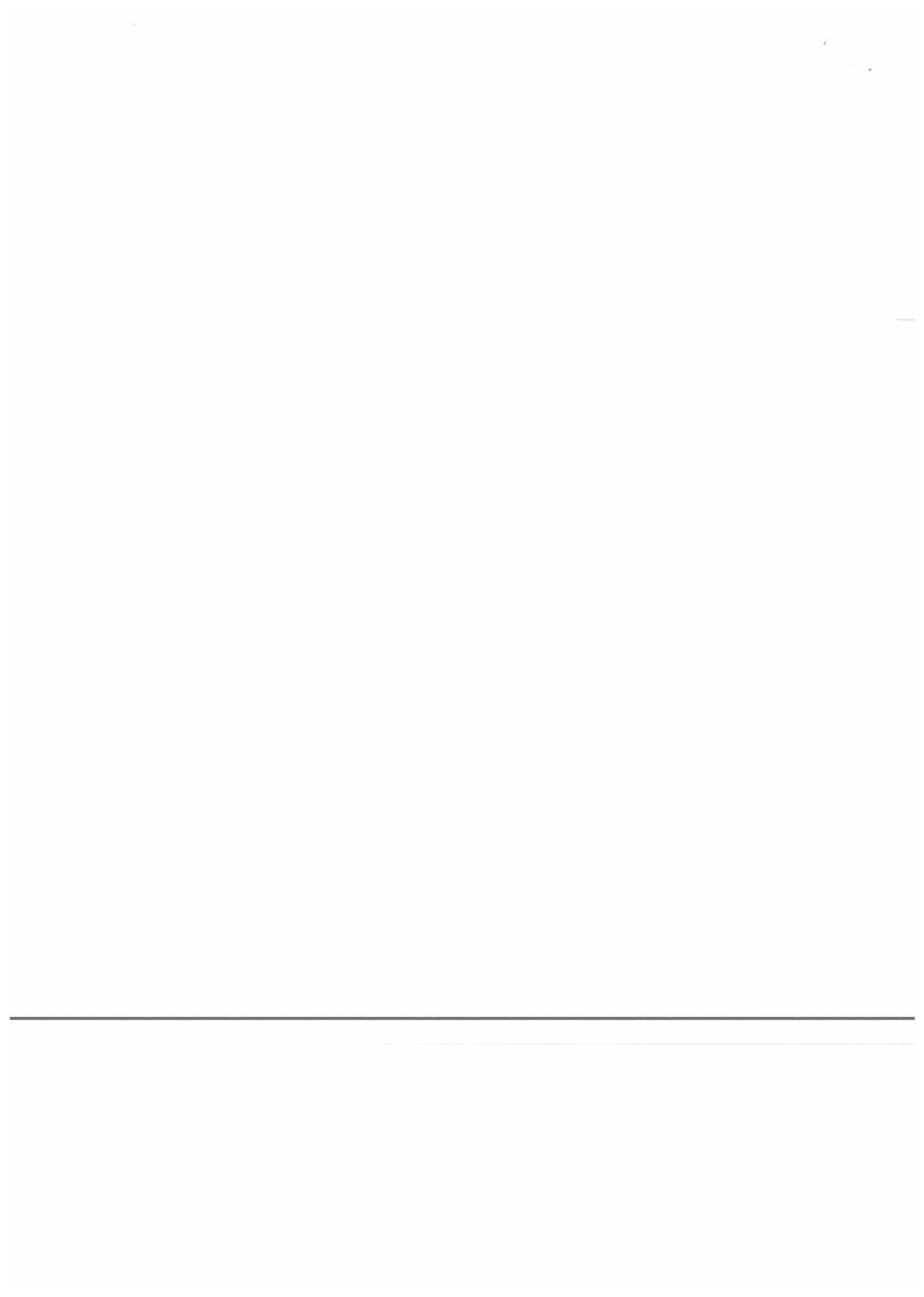


RAPPORT DE GESTION

SUR LES COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDÉS

L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020


**Exemplaire Greffe
Certifié conforme**



Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre Société, à l'effet de vous demander d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Connexions Investissement est une société holding contrôlant, au sens de l'article L.333-3-1 du Code de Commerce, directement ou indirectement en France et à l'étranger, de nombreuses filiales spécialisées principalement dans les domaines de la Construction, du Génie Civil et des Fondations, des Travaux Publics de l'Immobilier, de l'Energie ainsi que des Concessions (ci-après le « Groupe »)

Il vous sera donc exposé ci-après des éléments liés à l'activité (i) de l'ensemble du Groupe et (ii) des éléments liés à Connexions Investissement.

A - ELEMENTS LIES A L'ACTIVITE DE LA SOCIETE

L'activité de notre Société est la suivante :

- l'acquisition, la détention, la gestion et le transfert (sous quelque forme que ce soit et notamment par voie de cession, d'apport ou de transfert universel de patrimoine), direct ou indirect, de titres financiers émis par Groupe Spie batignolles (anciennement LPI 2), ses Filiales, et/ou de toute autre entité exerçant une activité dans le secteur du bâtiment et des travaux publics (en ce compris tout secteur lié aux Branches d'Activité), ainsi que de toute autre entité venant à se substituer par voie d'apport, fusion ou scission ;
- l'animation du Groupe Spie batignolles dans l'hypothèse où les titres financiers visés précédemment confèreraient à la Société le contrôle, direct ou indirect, dudit Groupe;

À partir du mois de mars 2020, les mesures prises par le Gouvernement afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 ont fortement perturbé les activités du Groupe qui a dû procéder à des arrêts temporaires de chantiers dans le respect des diverses mesures gouvernementales et afin de protéger l'ensemble des collaborateurs.

Après une chute brutale de l'activité du BTP pendant 2 mois (de mi-mars à mi-mai), le niveau de production s'est redressé pour atteindre en juillet un niveau quasiment normal.

Les impacts de la pandémie sur l'activité du Groupe Spie batignolles affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et certains éléments ne peuvent être isolés (soit parce que leurs conséquences se traduisent en une baisse du chiffre d'affaires, soit parce que les impacts sont difficiles à isoler des autres évolutions de la période). L'ensemble des charges et produits liés à l'épidémie ont été constatés en résultat d'exploitation, conformément aux recommandations précitées de l'Autorité des normes comptables.

Le Groupe a mis en place les mesures appropriées pour protéger ses employés et ceux de ses filiales et pour répondre au mieux, dans le contexte sanitaire, aux besoins de ses clients et à la continuité du Groupe.

La ligne de crédit revolving de 15 M€ a été activée le 19 mars 2020 et remboursée le 21 septembre 2020.

Afin d'anticiper la baisse de la facturation induite par la crise sanitaire, le Groupe a travaillé avec un pool d'établissements financiers à la mise en place d'un prêt garanti par l'Etat pour un montant de 105 M€. Le contrat de prêt a été signé le 15 mai et les fonds ont été reçus par Spie batignolles le 2 juin 2020.

Ce PGE est soumis au respect de ratios (de levier et de Cash Flow Cover) comme l'emprunt senior et les emprunts obligataires EuroPP souscrits par Financière Spie batignolles.

Compte tenu du contexte lié à la crise sanitaire, nous avons signé avec les prêteurs un avenant en date du 15 décembre 2020.

B – ELEMENTS LIES A L'ACTIVITE DU GROUPE

I. SITUATION DE L'ENSEMBLE CONSTITUE PAR LES SOCIETES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

1. Analyse du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe a atteint 1770 M€ (1 857 M€ en 2019 pour une activité du groupe Spie batignolles du 23 janvier au 31 décembre 2019).

Evolution du chiffre d'affaires en M€:	Production Gestion	Chiffre d'affaires Conso:
Année 2020	1 877	1 770
Année 2019	2 100*	1 857

*La production Gestion 2019 de 2 100 M€ a trait à l'activité du Groupe Spie batignolles sur 12 mois.

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé à l'international est de 68,9 M€, soit 3,9 % du chiffre d'affaires du Groupe.

La production s'élève à 1 877 M€. L'arrêt de nos chantiers le 16 mars 2020 et leur reprise progressive à partir de début mai a impliqué une diminution de notre production d'environ 2 mois.

2. Analyse du résultat d'exploitation consolidé (après Intéressement et Participation)

Le résultat d'exploitation consolidé est de 13,2 M€ (49,4 M€ en 2019).

Le taux du résultat d'exploitation sur Chiffre d'affaires s'élève à 0,75% (2,7% en 2019).

3. Analyse du résultat net du Groupe

◇ Résultat financier

Le résultat financier du Groupe s'élève à -22,7 M€ (-20,4 M€ en 2019 soit du 23 janvier au 31 décembre 2019).

Il comprend essentiellement

Les intérêts sur les OBSA de GSb pour -12,5 M€ (-10,8 M€ en 2019),

Les intérêts sur la Dette Senior et l'EUROPP de Financière Spie batignolles pour -6,8 M€ (-6,5 M€ en 2019),

Les charges financières liées au financement des concessions pour -1,2 M€ (- 1,7 M€ en 2019),

Les produits de placement de la trésorerie disponible pour +0,2M€ (+ 0,9 M€ en 2019),

Les charges financières liées au programme de titrisation pour -0,9 M€ (- 0,7 M€ en 2019),

Les charges financières liées à l'actualisation des provisions retraites et médailles pour -0,3 M€ (- 0,8 M€ en 2019),

✧ Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel du Groupe est de -7,0 M€ (-7,7 M€ en 2019).

Il intègre la moins-value de cession de 0,15% des titres Spie batignolles au Fonds Sb Horizon Relais 2020 (-2,6 M€), une provision pour litige relative aux anciens locaux d'une filiale (-5 M€), la plus-value consolidée de cession de 25% de RIE (+0,2 M€),

Il intégrait, en 2019, le reclassement de l'intéressement et de la participation des salariés générés par la cession des parkings (-2,6 M€), les primes exceptionnelles de gain de pouvoir d'achat (-1,4 M€), la décote de 20% des titres SB cédés au SB HORIZON RELAIS 2019 (-1,1 M€), l'amortissement exceptionnel d'immobilisations en concession lié à la résiliation d'un contrat (-0,5 M€)

✧ Trésorerie engagée dans la croissance externe

Le 19 novembre 2020, la société Spie batignolles énergie a acquis 50,2% de la société ACSI pour 1,5 M€.

✧ Impôts

La charge d'impôt du Groupe est de -5,6 M€ (-17,6 M€ en 2019).

Il est à noter que l'intégration fiscale se fait au niveau de Groupe Spie batignolles depuis le 1^{er} janvier 2020.

La charge est composée de :

- Impôt sur les résultats de -1,1 M€ (-14,2 M€ en 2019) ;
- Produit d'impôts différés nette de +6,6 M€ (charge de -3,4 M€ en 2019).

✧ Intérêts minoritaires

Le résultat de l'exercice revenant aux intérêts minoritaires est de -4 377 K€.

4. Analyse du cash-flow du Groupe

Les principaux éléments constituant le cash-flow consolidé du Groupe en 2020 sont :

- La marge d'autofinancement pour +24,9 M€ (+29,0 M€ en 2019);
- La variation de BFR pour +45,7 M€ (+88,7 M€ en 2019) ;
- Des acquisitions de filiales (nettes de la trésorerie entrant) pour -2,1 M€ (+140,7 M€ en 2019) ;
- Des cessions de filiales (nettes de la trésorerie sortant) pour +0,1 M€ (+35,9 M€ en 2019) ;
- Des investissements en concessions (nets des subventions reçues) pour -13,1 M€ (-13,4 M€ en 2019) ;
- Des investissements corporels pour -15,4 M€ (-17,4 M€ en 2019) ;
- La diminution des parts subordonnées du FCT Trésobat (part non financée des créances titrisées) pour +8,1 M€ (+16,6 M€ en 2019) ;
- Des produits de cession des immobilisations corporelles et incorporelles pour +5,0 M€ (+ 3,2 M€ en 2019) ;
- La souscription de nouveaux emprunts en concessions pour +16,7 M€ (+11,1 M€) ;
- Le remboursement de la dette Senior de Financière Spie batignolles pour -12,5 M€ (-10 M€ en 2019) ;
- Des remboursements de dettes de locations financières pour -10,7 M€ (-9,6 M€ en 2019) ;
- Le remboursement des emprunts du pôle Concessions pour -4,3 M€ (-4,2 M€ en 2019).

Ils intégraient, de plus, en 2019 :

- La constitution du capital de Connexions Investissement pour +80,6 M€,
- La souscription le 22 janvier 2019 d'un emprunt relais de +9 M€ et son remboursement le 23 mars 2019 ;
- Les cessions de titres de partenariat pour 15,4 M€ ;

L'ensemble de ces éléments se traduit par une trésorerie du Groupe Spie batignolles de + 516 M€ au 31 décembre 2020, en hausse de 143,9 M€ par rapport au 31 décembre 2019.

5. Commentaires sur le bilan au 31 décembre 2020 (Consolidé)

✧ Fonds propres

Au 31 décembre 2020, la situation des fonds propres du Groupe est la suivante :

En M€	2019	2020
Capitaux Propres – part Groupe (CP)	81,9	75,0
Chiffre d’Affaires (CA)	1 857,4	1 770,1
Ratio CP / CA	4,4%	4,2%

✧ Décomposition de l’endettement

En K€	31.12.2019	31.12.2020
Prêt garanti par l’Etat [PGE]	-	105 309
OBSA (GSb)	153 330	165 801
Emprunt obligataire EuroPP (FSb)	166 280	166 285
Dette Senior (FSb)	25 017	12 508
Financement des Concessions	38 965	51 359
Financement par Crédit-bail	27 700	31 830
Emprunt obligataire	15 504	15 479
Autres	6 405	7 361
Total	433 200	555 932

Endettement par échéance	31.12.2019	31.12.2020
1 an au plus	28 090	48 237
A plus d’1 an	161 057	289 915
Plus de 5 ans	244 052	217 780
Total	433 200	555 932

6. Utilisation des instruments financiers

Les instruments financiers sont non significatifs.

II : ANALYSE OBJECTIVE ET EXHAUSTIVE DE L’EVOLUTION DES AFFAIRES

1. Construction et Energie

Les activités de bâtiment atteignent respectivement 844 M€ en prise de commandes et 779 M€ en production.

- le chantier de la prison de Caen a démarré en travaux
- le PEX du Touquet a été inauguré début 2020
- Le centre aquatique d’Aulnay se termine

En Ile de France, le pôle Construction IdF a pris 429M€ de prise de commandes en 2020 avec notamment :

- le projet de Créteil CD 94 Eiffel (42M€)
- le projet Keiko Sefri Cime à Issy les Moulinaux (50.8M€)

Outarex - Boyer a atteint une prise de commandes de 121M€ avec la signature du projet Icade Villejuif (32M€) et un projet à Bobigny pour Cogedim (38.5M€)

Groupe SPR a réalisé une prise de commandes de 117 M€

Le pôle construction Régions a réalisé 415 M€ de prise de commandes :

Spie batignolles Sud Est est à 123 M€ de prise de commandes.

Spie batignolles nord et est atteint un bon niveau de prise de commande à 178M€ :

- Lille Vauban 27 (15,7M€)
- Mur d'enceinte de la prison de Caen (8,2M€)
- Alcatel projet INEO (11,6M€)

Spie batignolles grand ouest a une prise de commande de 113 M€ avec notamment Bordeaux Innolin (20M€).

Spie batignolles énergie a réalisé une bonne année malgré la crise sanitaire atteignant 207M€ de prise de commandes et 170M€ de production.

2. Génie Civil & Fondations

La prise de commandes pour Spie batignolles génie civil atteint 244M€ avec notamment le lot 1 de la ligne 18 du Grand Paris (environ 200M€ pour le Groupe dont 124M€ pour Sb GC)

Spie batignolles fondations a atteint une prise de commandes de 177M€ avec notamment la Ligne 16 lot 1 (56M€) et la Tour F à Abidjan (12M€).

3. Travaux Publics et Environnement

Le pôle travaux publics et environnement a atteint 399M€ de prise de commandes et 472M€ de production en 2020.

Les travaux d'élargissement de l'A63 (Malet/Valérian) ont été terminés début 2020 et les travaux de l'A61 Port Lauragais se poursuivent.

4. Immobilier

Spie batignolles Immobilier a réalisé 26M€ de production

Spie batignolles Immobilier s'organise afin d'accélérer son développement, notamment en régions. Plusieurs projets sont bien avancés ou en cours de réalisation, notamment :

- Bordeaux Bastide Niel
- Bordeaux Ravezies
- Rivéo à Lille
- Quai de Leith à Dunkerque

5. Concessions

Les activités des centres aquatiques ont été fortement perturbées par la crise sanitaire pendant le confinement de mars et depuis septembre avec une activité très réduite voire nulle.

III - PROGRES REALISES OU DIFFICULTES RENCONTREES PAR LE GROUPE SPIE BATIGNOLLES

✚ International

Spie batignolles fondations a obtenu un marché de fondations pour la Tour F à Abidjan (12M€).

✚ Croissance externe

Spie batignolles énergie acquis en novembre 2020, le Groupe ACSI spécialisé en audit, installation et maintenance de matériel de lutte contre l'incendie (sprinkleurs, rideaux d'eau, colonnes sèches et humides). L'entreprise ACSI a réalisé un chiffre d'affaires de 3,2m€ sur l'exercice 2019 avec un effectif en propre d'environ 9 salariés.

Compte tenu de la crise sanitaire, les nouveaux projets de croissance ont été suspendus durant l'année 2020. La politique de croissance a été réorientée et sera limitée en 2021 à quelques projets stratégiques.

✚ Ouverture du PEG 2020

La souscription du PEG 2020 est un succès (voir détails au point EII ci-après)

✚ Achats

La stratégie de performance Achat poursuit la démarche d'amélioration de la performance afin d'optimiser les contrats cadres du Groupe pour :

- > Augmenter sa rentabilité.
- > Organiser les achats de façon transverse.

✚ Pôles d'expertise

Les pôles d'expertise mis en place en 2019 (Paie, fournisseurs) poursuivent leur montée en compétences et leur développement.

La mise en place d'autres pôles d'expertise est en cours de réflexion pour être déployés en 2021.

✚ Innovation

L'innovation s'est réorganisée autour d'un comité opérationnel d'innovation transverse permettant la mise en oeuvre de la stratégie d'innovation du groupe.

Par ailleurs, le Groupe a mis en place une équipe destinée à améliorer la qualité de réalisation notamment en mettant en place de façon opérationnelle les démarches Lean et en accélérant la digitalisation du Groupe.

✚ **Projet ERP**

Un projet de mise en place d'un nouvel ERP (Progiciel de gestion intégré) a été lancé fin 2020 avec la signature d'un contrat avec Microsoft et Avanade qui sera chargé d'intégrer nos besoins à ce nouvel outil.

Ce projet s'inscrit pleinement dans la stratégie de digitalisation opérationnelle du Groupe avec notamment la mise en place d'un rapport d'activité permettant aux opérationnels de pointer le personnel et le matériel et d'effectuer les approvisionnements.

✚ **Les Ratios de la dette financière/obligataire**

Le ratio R2 a été respecté au 31 décembre 2020 chez Financière Spie batignolles. Compte tenu de la situation épidémique COVID 19 et de ses conséquences sur notre résultat d'exploitation, le ratio R1 a fait l'objet d'un avenant accordé à l'unanimité par nos partenaires bancaires et EURO PP

✚ **Trésorerie**

Le niveau de la trésorerie nette à fin 2020 s'élève à 505 M€ au niveau Financière Spie batignolles.

Spie batignolles a souscrit un Prêt Garanti par l'Etat le 02 juin 2020 de 105M€ auprès des banques partenaires du Groupe pour sécuriser les financements du Groupe et pallier toute baisse de trésorerie liée à l'arrêt de nos chantiers en mars 2020.

IV - PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

1. Risques juridiques – Conformité

En 2020, le Groupe Spie batignolles a réorganisé la Direction Juridique et Conformité du Groupe afin de répondre à l'évolution des enjeux juridiques et de conformité et participer à la mise en sécurité juridique et financière de ses activités.

- (i) Le déploiement du Programme de conformité du Groupe Spie batignolles

Au cours du premier semestre 2020, Spie batignolles et ses filiales de construction, génie-civil et travaux publics ont fait l'objet d'un contrôle de l'Agence Française Anticorruption sur la mise en place des dispositions de la loi du 9 décembre 2016, dite loi Sapin 2.

Pendant toute la période du contrôle, le Groupe Spie batignolles a enrichi et déployé son Programme de Conformité, au travers de son réseau des Référents Ethique et Conformité, afin de tenir compte des remarques exprimées par l'Agence Française Anticorruption.

Un rapport provisoire a été établi par l'Agence Française Anticorruption le 18 novembre 2020.

Sur la base de ce rapport provisoire, le Groupe a travaillé sur l'actualisation de la cartographie des risques et la mise en place d'une procédure d'identification des tiers.

Le 9 décembre 2020, à l'occasion de la journée mondiale des Nations Unies contre la corruption et le trafic d'influence, Spie batignolles a inauguré une journée d'échange entre les collaborateurs et leur manager sur le Programme de conformité du Groupe.

(ii) La maîtrise des risques juridiques

L'organisation de la Direction Juridique a évolué et un directeur juridique, spécifiquement dédié au pilotage des dossiers pouvant présenter un risque important pour le Groupe et à l'animation du réseau juridique, a été nommé.

(iii) La maîtrise des engagements

Le processus de délégation des pouvoirs est centralisé et sa mise en œuvre dans les filiales est contrôlé par la Direction Juridique et Conformité du Groupe.

Au 31 décembre 2020, tous les risques juridiques ont été identifiés et les moyens nécessaires afin d'assurer la sécurité juridique du Groupe ont été mis en place.

2 Politique d'assurances

Compte tenu d'un marché de l'assurance très tendu, les discussions avec les assureurs, pour le renouvellement du programme assurances du Groupe, ont été difficiles. Le programme a toutefois été renégocié auprès des mêmes assureurs.

Au cours de l'exercice écoulé, un intérêt particulier a été apporté :

- à la préservation des garanties des différentes polices (montants de garantie notamment),
- à la sécurisation des chantiers, pendant le confinement,
- à l'intégration des sociétés nouvellement acquises, dans le programme d'assurance,
- aux appels d'offres et grands projets, en partenariat avec les différents acteurs du BTP,
- à l'analyse de la sinistralité de l'ensemble des filiales, pour mettre en place des mesures d'information et de prévention.
- A l'optimisation constante de la couverture assurantielle (nouvelles garanties, clauses, ...).

V. ACTIVITE DU GROUPE SPIE BATIGNOLLES EN MATIERE DE RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

Des actions de Recherche et Développement sont principalement menées et encouragées au sein des filiales. Ces actions s'inscrivent dans la démarche de progrès et d'amélioration des performances du Groupe.

VI. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION ET PERSPECTIVES D'AVENIR DU GROUPE

Le quatrième trimestre 2020 s'est clôturé sur un niveau d'activité élevé bien qu'il ait été affecté par le retard pris dans les appels d'offre publics et privés qui a impacté le volume de prise de commande.

Le secteur des Travaux Publics peine encore à retrouver son niveau d'activité d'avant crise. En effet, sur les deux premiers mois de l'année, le niveau de facturation reste dégradé, de l'ordre de -11% par rapport au même mois en 2020.

La commande publique, un peu moins en retrait, laisse entrevoir quelques signaux d'amélioration qui pourraient progressivement être renforcés par les premiers effets du plan de relance.

Les perspectives du deuxième trimestre 2021 restent néanmoins liées à la remobilisation des acteurs dans la relance des appels d'offres.

Pour le bâtiment, la baisse de la construction neuve se confirme dans le logement neuf (recul des mises en chantier de 9,3% et des permis de construire de 15% sur un an).

Enfin les délais de mise en œuvre du plan de relance du Gouvernement et ses modalités (prolongation dispositif Pinel au-delà de 2021 par exemple) pousse à rester prudent sur nos prévisions, sur notre performance et sur notre sélectivité d'affaires.

VII- ACTIVITE POLLUANTE OU A RISQUE (LOI DU 30 JUILLET 2003)

Notre Société n'exploite pas d'installation classée.

Néanmoins, au sein de sa filiale Spie batignolles Malet, certaines installations sont soumises à déclaration ou à autorisation. Il ne s'agit pas d'ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement) classées SEVESO. Elles ne nécessitent donc pas de plan de prévention des risques technologiques. En revanche, des audits sont réalisés chaque année afin de vérifier la conformité réglementaire par rapport aux arrêtés préfectoraux ou aux récépissés de déclaration en vigueur.

VIII- INJONCTIONS OU SANCTIONS PRONONCEES PAR LE CONSEIL DE LA CONCURRENCE (ARTICLE L.464-2, I, ALINEA 5 DU CODE DE COMMERCE)

Sans objet.

C – COMPTES SOCIAUX

I. PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE CONNEXIONS INVESTISSEMENT ET DES METHODES D'EVALUATION RETENUES

Les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été établis par les services comptables de la Société.

Les principes et les méthodes d'évaluation retenus pour l'exercice social clos le 31 décembre 2020 sont décrits dans l'annexe jointe au bilan.

Ces comptes sont établis dans le respect des principes de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle.

À partir du mois de mars 2020, les mesures prises par le Gouvernement afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 ont fortement perturbé les activités du Groupe qui a dû procéder à des arrêts temporaires de chantiers dans le respect des diverses mesures gouvernementales et afin de protéger l'ensemble des collaborateurs.

Après une chute brutale de l'activité du BTP pendant 2 mois (de mi-mars à mi-mai), le niveau de production s'est redressé pour atteindre en juillet un niveau quasiment normal.

Les impacts de la pandémie sur l'activité de Spie batignolles affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et certains éléments ne peuvent être isolés (soit parce que leurs conséquences se traduisent en une baisse du chiffre d'affaires, soit parce que les impacts sont difficiles à isoler des autres évolutions de la période). L'ensemble des charges et produits liés à l'épidémie ont été constatés en résultat d'exploitation, conformément aux recommandations précitées de l'Autorité des normes comptables.

II. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

- Les charges d'exploitation de l'exercice s'élèvent à 276 743 € (444 873 € en 2019). Elles comprennent essentiellement la rémunération de gérance commandité pour 150 000 € HT (comme en 2019) et, les honoraires de Commissariat aux Comptes pour 30 000 € (60 000 € en 2019), Elles intégraient, de plus, en 2019, des commissions bancaires liées à la mise en place de l'Emprunt relais pour 183 000 €.
 - Le résultat d'exploitation (après opérations en commun) ressort donc à -276 873 € (-444 873 € en 2019).
 - Le résultat financier s'élève à 0 € (-14 750 € (intérêts sur l'emprunt relais de 9 M€)).
- ⇒ Compte tenu des éléments ci-dessus, le résultat de l'exercice se solde par une perte de -276 742,62 € (-459 622,51 € en 2019)
- Au 31 décembre 2020, le total du bilan de la Société s'élève à 79 977 057,53 € (80 227 530,39 € en 2019).

III. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2020 DE LA SOCIETE

Les comptes au 31 décembre 2020 font apparaître un déficit de -276 742,62 €.

Nous vous proposons en conséquence, d'affecter le résultat de l'exercice en totalité au poste report à nouveau.

IV. DIVIDENDES VERSES DEPUIS LA CONSTITUTION DE LA SOCIETE

Depuis la constitution de la société (l'exercice clos le 31 décembre 2020 étant le deuxième exercice social), aucune distribution de dividende n'a été réalisée.

V. DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts, il est à noter que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal.

VI. TABLEAU DES RESULTATS FINANCIERS DES DEUX PREMIERS EXERCICE DE CONNEXIONS INVESTISSEMENT

Date d'arrêté	31/12/2020	31/12/2019
Durée de l'exercice (mois)	12	12,3
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE		
Capital social	80 626 751	80 626 751
Nombre d'actions		
- ordinaires	80 626 751	80 626 751
- à dividende prioritaire		
Nombre maximum d'actions à créer		
- par conversion d'obligations		
- par droit de souscription		
OPERATIONS ET RESULTATS		
Chiffre d'affaires hors taxes	0	0
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	-276 743	-444 873
dot. amortissements et provisions		
Impôts sur les bénéfices	0	0
Participation des salariés	0	0
Dot. Amortissements et provisions	0	0
Résultat net	-276 743	-444 873
Dividendes attribué (commanditaire)	*	-
RESULTAT PAR ACTION		
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	- -	0,01
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	- -	0,01
Dividende attribué		
PERSONNEL		
Effectif moyen des salariés	-	-
Masse salariale	-	-
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	-	-

* : résultat en cours d'affectation

VII - DELAIS DE PAIEMENT SOCIAL

Voir annexe 1

VIII - REINTEGRATION DE FRAIS GENERAUX

Aucune réintégration de frais généraux n'a été pratiquée par l'administration fiscale en vertu de l'article 39-5 du CGI (article 223 quinquies CGI).

IX. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS AU SEIN DE LA SOCIETE ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE A LAQUELLE LE RAPPORT EST ETABLI

Aucun événement important n'est intervenu depuis la clôture de l'exercice jusqu'à l'établissement du présent rapport.

X. COMITE D'ENTREPRISE

La Société n'a pas d'instance représentative du personnel.

D – COMPTES CONSOLIDES

I. PRESENTATION DES COMPTES CONSOLIDES ET DES METHODES D'EVALUATION RETENUES

Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été établis par le service consolidation de la Société.

Les principes et les méthodes d'évaluation retenus pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 sont décrits dans l'annexe jointe au bilan et compte de résultats consolidés.

Ces comptes sont établis dans le respect des principes de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle.

II. RESULTATS CONSOLIDES

Les comptes consolidés font ressortir :

- | | |
|--|------------|
| • un résultat d'exploitation
(après participation et intéressement) | 13 193 K€ |
| • un résultat net
(part du Groupe : -6 689 K€) | -11 066 K€ |

D – FILIALES ET PARTICIPATIONS

I. PRISE DE PARTICIPATION OU PRISE DE CONTROLE AU SEIN DU GROUPE (MAJORITE DES DROITS DE VOTE EN ASSEMBLEE GENERALE) DANS DES SOCIETES AYANT LEUR SIEGE EN FRANCE OU CESSIION DE PARTICIPATION.

Vous trouverez ci-après l'ensemble des opérations réalisées au sein du Groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

1. OPERATIONS REALISEES PAR SPIE BATIGNOLLES

Aucune acquisition est à mentionner en 2020.

2. OPERATIONS REALISEES AU SEIN DU GROUPE SPIE BATIGNOLLES

2.1 Acquisition de fonds de commerce

Aucune acquisition est à mentionner en 2020.

2.2 Acquisitions de sociétés

Pôle/activité	Sociétés cibles	Cessionnaire	Quote-part de achetée	Date d'acquisition
Energie	Audits Conseils Services Incendie	Spie batignolles énergie	50,20 %	19 novembre 2020

2.1 Constitution de société

Pôle d'activité	Nom	Forme	Actionariat	Date immatriculation
Néant				

2.1 Cessions intra-groupe et hors groupe

Au cours de l'exercice 2020, il a été procédé aux cessions de titres suivantes :

Pôle/activité	Sociétés cibles	Cédant	Cessionnaire	Quote-part de cédées	Date de cession
Travaux Public	Rhône Isère Enrobes - RIE	Spie batignolles malet	PmP Management	25 % ramenant ainsi sa participation à 75 %	23 octobre 2020
Immobilier	Katelithos Grand Paris	SOCAFIM	Spie batignolles Immobilier	30 % ramenant ainsi sa participation à 100 % *	26 novembre 2020
	SCCV QUAI DE LEITH	Spie batignolles nord	Spie batignolles	10 % ramenant ainsi sa participation à 40 %	10 novembre 2020
		Spie batignolles nord	SAEM DE DEVELOPPEMENT DU DUNKERQUOIS	40 % ramenant ainsi sa participation à 0 %	10 novembre 2020
	SCI SJDA 19	Spie batignolles grand ouest	Spie batignolles	50 % ramenant ainsi sa participation à 100 % *	25 novembre 2020
	SCI SJDA 21	Spie batignolles sud est	Spie batignolles	50 % ramenant ainsi sa participation à 100 % *	25 novembre 2020
	SNC SJDA 18	Spie batignolles nord	Spie batignolles	50 % ramenant ainsi sa participation à 100 % *	25 novembre 2020
	SNC SJDA 20	Spie batignolles sud ouest	Spie batignolles	50 % ramenant ainsi sa participation à 100 % *	25 novembre 2020

*opération de cession préalable à la TUP

2.2 Restructurations internes

Au cours de l'exercice 2020, les Sociétés mentionnées ci-dessous ont fait l'objet des restructurations suivantes :

FUSION ABSORPTION			
Pôle/Activité	Absorbée	Absorbante	Date de réalisation
NEANT			
LIQUIDATION			
Pôle/Activité	Sociétés concernées		Date
PPP projet Tarbes	Gie Tarbes Contournement		31 décembre 2019

Transmission universelle de Patrimoine (TUP)			
Pole/Activité	Absorbée	Absorbante	Date de réalisation
Holding	Vauban Management	Spie batignolles	17 novembre 2020
TP Environnement	I.E.S	Spie batignolles vallia	28 novembre 2020
	PLAN INVEST	Spie batignolles vallia	28 novembre 2020
Concessions	ESPACEO 5	Sb concessions	1er décembre 2020
Immobilier	SCI SJDA 19	Spie batignolles	31 décembre 2020
	SCI SJDA 21	Spie batignolles	31 décembre 2020
	SNC SJDA 18	Spie batignolles	31 décembre 2020
	SNC SJDA 20	Spie batignolles	31 décembre 2020

III. ACTIVITE ET RESULTATS DES FILIALES

Voir exposé sur l'activité de la Société.

IV. REGULARISATION DE PARTICIPATIONS CROISEES

Sans objet.

E - PARTICIPATION DES SALARIES AUX CAPITAL

I. ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU SEIN DU GROUPE AU DERNIER JOUR DE L'EXERCICE ET PROPORTION DE LA PARTICIPATION AU CAPITAL SOCIAL DES SALARIES DONT LES TITRES SONT L'OBJET D'UNE GESTION COLLECTIVE (PEE OU FCPE)

Il est indiqué que l'ensemble des salariés des filiales françaises du groupe Spie batignolles a eu la possibilité de souscrire au capital de Spie batignolles au travers de Fonds Communs de Placement d'Entreprise.

Au 31 décembre 2020, la participation des salariés du Groupe Spie batignolles s'élevait à 9,95 % du capital de Spie batignolles.

Il en est de même à ce jour.

II. RACHAT D' ACTIONS DESTINEES A ETRE ATTRIBUEES AUX SALARIES DANS LE CADRE DE L'INTERESSEMENT DU PERSONNEL AUX FRUITS DE L'EXPANSION

Conformément aux dispositions de l'article L 225-211, al. 2 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état d'acquisition d'actions destinées à être attribuées aux salariés dans le cadre de l'intéressement du personnel aux fruits de l'expansion de l'entreprise.

a) Rachat d'actions par la Société

Sans objet

b) Rachat d'actions par la société Spie batgnolles

Les opérations réalisées à travers le Fonds Spie batignolles Horizon Relais 2020 ont été réalisées selon le processus ci-après mentionné.

Les souscriptions reçues par le Fonds Spie batignolles Horizon Relais 2020 se sont élevées à 7 915 284 € et ont permis à ce dernier de se porter acquéreur auprès de l'autocontrôle Spie batignolles (« Spie batignolles Autocontrôle ») de 861 798 actions Spie batignolles (« Actions SB »).

Ces opérations se sont déroulées en deux temps et sur la base de la valeur de l'action Spie batignolles telle que définie par le cabinet Accuracy à savoir 8,52 € par action coupon détaché (le dividende a été versé).

1. Le 23 décembre 2020 : acquisition de 861.798 actions SB par Spie batignolles Autocontrôle au nominal de 8,52 € (sans décote) ainsi qu'il suit :

- FCPE Spie batignolles Horizon : cession de 794 386 Actions SB à Spie batignolles Autocontrôle, soit $794\,386 \times 8,52 \text{ €} = 6\,768\,015,36 \text{ €}$.
- Financière Spie batignolles : cession de 67 430 Actions SB à Spie batignolles Autocontrôle, soit $67\,430 \times 8,52 \text{ €} = 574\,503,60 \text{ €}$.

2. Le 29 décembre 2020 : acquisition d'Actions SB par le Fonds Spie batignolles Horizon Relais 2020 au nominal de 8,52 € (avec 30% de décote) soit 5,97 €.

- cession de 861 798 actions par Spie batignolles Autocontrôle au Fonds Spie batignolles Horizon Relais 2020, soit $861\,798 \times 5,97 \text{ €} = 5\,144\,934,06 \text{ €}$.

Les souscriptions reçues ont ainsi permis de porter la participation des salariés du Groupe de 9,80 % à 9,95 %.

3. Fusion du Fonds Spie batignolles Horizon Relais 2020

La fusion du Fonds Spie batignolles Horizon Relais 2020 par le Fonds Spie batignolles Horizon est intervenu le 15 janvier 2021.

F - DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE

Voir annexe 2

G - DEVOIR DE VIGILANCE

- **Révision du plan de vigilance**

La révision du plan de vigilance tel que publié en 2019 devait être lancée au premier trimestre 2020. La crise sanitaire a quelque peu décalé ce projet qui n'a finalement été démarré qu'au dernier trimestre 2020.

L'objectif de la feuille de route relative au Devoir de vigilance est d'aboutir en 2021 à un plan de vigilance remodelé et renforcé.

Dans ce contexte, plusieurs projets sont en cours.

- **Cartographie des risques droits humains, santé, sécurité, environnement**

Une nouvelle méthodologie est en cours de formalisation qui doit permettre l'identification des risques droits humains, santé, sécurité, environnement pouvant résulter des activités de Spie batignolles, de celles de ses fournisseurs et de celles de ses sous-traitants. Elle prévoit également leur analyse et leur évaluation, selon des échelles, des critères redéfinis et de zones géographiques.

La cartographie ainsi actualisée sera finalisée au cours du 1^{er} semestre 2021 et permettra d'ajuster en conséquence la feuille de route 2021. Devoir de vigilance et les mesures devant être mises en place pour prévenir et réduire les risques ressortant de la cartographie.

- **Cadre de procédure et d'évaluation des Tiers**

Une procédure Groupe d'identification et d'évaluation des Tiers a été mise en place. Elle a pour objet de permettre aux collaborateurs qui contractent avec des tiers de disposer d'un référentiel leur permettant d'identifier le Tiers pressenti au regard des lois et règles internes, notamment en matière de respect des droits humains, de protection de la santé, de la sécurité et de l'environnement.

Au regard de la cartographie des risques, tous les Tiers avec lesquels Spie batignolles est en relation contractuelle sont identifiés et évalués. Ils font l'objet d'un contrôle modéré ou renforcé en fonction de conditions prédéfinies.

Pour les marchés à l'étranger, qui demeurent très minoritaires dans le Groupe, tous les Tiers font l'objet d'un contrôle renforcé. Des modalités particulières sont établies en fonction des zones géographiques concernées et figureront dans une procédure particulière.

- **Plan d'action**

Le plan d'action 2021 Devoir de vigilance sera défini à la lecture et analyse de la cartographie des risques ainsi que son dispositif de suivi.

- **Dispositif d'alerte**

Une ligne d'alerte est ouverte à tous les collaborateurs et toutes les parties prenantes de Spie batignolles permettant de signaler le non-respect des engagements de conformité. Les alertes sont traitées de manière confidentielle conformément à la procédure d'alerte mise en place au cours de l'année.

H – RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Conformément à l'Ordonnance n°2017-1162 du 12 juillet 2017, prise en application de la Loi Sapin 2 et de son Décret d'application n°2017-1174 du 18 juillet 2017, un rapport sur le gouvernement d'entreprise est établi par le Conseil de Surveillance portant sur les informations suivantes :

- les mandataires sociaux
- la situation des commissaires aux comptes
- Les conventions réglementées

Le rapport sur le gouvernement d'entreprise sera présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle des Associés Commanditaires.

I - DIVERS

Sans objet

--♦--

Nous soumettons à votre approbation les résolutions dont il va vous être donné lecture.

Fait à Neuilly, le 30 avril 2021.

Annexe 1 :

DELAIS DE PAIEMENT SOCIAL

En application des dispositions de l'article L 441-6-1 al.1 du Code de commerce, nous vous indiquons la décomposition, à la clôture du dernier exercice, du nombre et du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances à l'égard des clients, par date d'échéance.

		Article D. 441.1. -1* du Code de commerce : Factures <u>payées</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441.1. -2* du Code de commerce : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu								
		0 jour (non échues)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	Total pour cet bilan	0 jour (non échues)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	Total pour cet bilan	
(A) Tranche de retard de paiement																
Nombres de factures concernées	2					0	2							0	0	
Dont nombre de factures filtrées															0	0
Dont nombre de factures / encaissements non captés																Saisie manuelle
Montant total des factures concernées (TTC)	59 341,66 €						59 341,66 €									
Dont montant des factures filtrées																
Dont montant des factures / encaissements non captés																
Montant des achats de l'exercice (TTC)																
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (TTC)	17,58%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	17,58%									
Montant des ventes de l'exercice (TTC)																
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)																
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées																
Nombre de factures exclues																0
Montant total des factures exclues (TTC)																- €
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal) - article L.441-6 ou article L.443-1 du Code de commerce																
En fonction des négociations commerciales, dans le cadre de la loi LME																
En fonction des négociations commerciales, dans le cadre de la loi LME																

Par souci de représentativité de l'information donnée, le montant des dettes fournisseurs échéancé dans le tableau ci-dessus ne reprend pas le montant des comptes « factures non parvenues » pour 33 330,00 €. En additionnant ces montants au total échéancé, on retrouve la somme des postes « Dettes fournisseurs et comptes rattachés » et « Dettes sur immobilisations et comptes rattachés » du bilan passif, soit 86 671,66 €.

Annexe 2 : DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE

DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE GROUPE SPIE BATIGNOLLES



EXERCICE 2020

spie batignolles

spiebatignolles.fr

SOMMAIRE

- P.1 AVANT PROPOS
- P.3 LE MOT DU PRÉSIDENT
- P.4 PRÉSENTATION DU GROUPE SPIE BATIGNOLLES
- P.7 MODÈLE D'AFFAIRES
- P.11 L'INNOVATION, UN LEVIER DE PERFORMANCE POUR LE GROUPE
- P.15 L'AMÉNAGEMENT DURABLE DES VILLES ET DES TERRITOIRES
- P.18 IDENTIFICATION DES PRINCIPAUX RISQUES EXTRA-FINANCIERS
- P.19 IMPACT SOCIAL DE L'ACTIVITÉ
- P.31 IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITÉ
- P.41 IMPACT SOCIÉTAL
- P.42 ETHIQUE & CONFORMITÉ
- P.44 DEVOIR DE VIGILANCE
- P.45 INFORMATIONS RELATIVES À LA CYBER SÉCURITÉ
- P.46 LA FONDATION SPIE BATIGNOLLES

AVANT-PROPOS

La Déclaration de Performance Extra-Financière comprend les principaux éléments constitutifs prévus à l'art. R 225-105 I et L. 225-102-1 du Code de Commerce. Elle prend en compte le périmètre et les règles de la consolidation du Groupe Spie batignolles, à savoir l'ensemble des entités mentionnées en pages 4 et 5.

La présente déclaration a été rédigée en tenant compte du contexte très particulier de la crise sanitaire liée au Coronavirus et des actions mises en place dans ce cadre.

Méthodologie du reporting

Le reporting des indicateurs a été réalisé dans le respect des procédures et règles internes dont les principaux paramètres sont décrits ci-dessous. La méthode de calcul est identique à celle utilisée l'an passé.

Le périmètre

Pour l'ensemble des données quantitatives, le périmètre couvert est la France.

La période du reporting

La période de reporting commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre de l'année.

Variation de périmètre

- Les **indicateurs sociaux** tiennent compte des recommandations des art. R 225-105 I et L. 225-102-1 du Code de Commerce. Ils concernent le périmètre consolidé du groupe en France, à savoir la totalité des entités mentionnées en pages 4 et 5, même celles intégrées en cours d'année. Les entités faisant l'objet d'une cession ont été retirées. Elles sont néanmoins conservées dans les données des années précédentes.
- Les **données environnementales** intègrent les bureaux et la production (les chantiers en propre et les SEP à l'exception de Spie batignolles fondations dont les SEP ne sont pas comprises). Elles ne tiennent pas compte cette année des activités Immobilier, Concessions et du groupe Vallia.
- Les éventuelles cessions au cours de l'année sont retirées du périmètre et non prises en compte dans les données globales. En cas d'acquisition, l'entité rentrant dans le périmètre de consolidation n'est considérée que dans l'année N+1.

- Concernant les données relatives aux postes émissifs les plus significatifs, le mode de calcul est détaillé en page 38.
- Seules les pollutions dites significatives sont comptabilisées (c'est-à-dire avec l'intervention ou le signalement d'un organisme extérieur).

Sources des données

Pour fiabiliser le reporting et limiter les sources d'imprécision, des définitions précises des indicateurs sont actualisées et diffusées à l'ensemble des contributeurs.

- Les **données sociales** sont collectées par les Directions des Ressources Humaines des entités et par la Direction des Ressources Humaines Groupe via l'outil Peoplenet.
- Les **données sécurité** sont collectées et consolidées par la Direction Prévention des risques.
- Les **indicateurs environnementaux** sont collectés et consolidés par la Direction RSE auprès des entités concernées.

Contrôles et vérification interne

Des contrôles sont réalisés à plusieurs niveaux : au sein des entités par les différentes directions, puis par les fonctions supports du groupe.

La présente Déclaration de Performance Extra-Financière a fait l'objet d'un audit par un **Organisme Tiers Indépendant**, la société BM&A.

Nous informons le lecteur que certaines photos incluses dans le présent document ont été prises avant la crise sanitaire et ne comportent pas nécessairement les gestes barrières mis en place dès mars 2020 dans l'ensemble du Groupe.

DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE GROUPE SPIE BATIGNOLLES

LE MOT DU PRÉSIDENT

Dire que 2020 nous aura tous bousculés dans nos certitudes est un euphémisme. Avec la crise sanitaire, c'est toute notre organisation et nos modes de travail qu'il a fallu repenser en urgence, afin de **garantir la sécurité de l'ensemble de nos collaborateurs et partenaires, tout en continuant à préparer l'avenir.**

Dans ce contexte exceptionnel, Spie batignolles a su faire preuve d'une grande réactivité et d'une capacité d'adaptation hors norme. Tout au long de l'année, tout a été mis en place pour protéger nos équipes et nous assurer du bon respect des protocoles sanitaires. La Direction des Ressources Humaines, épaulée par les équipes « Prévention », a suivi de près le déploiement de ces nouvelles pratiques sur le terrain et est restée en permanence à l'écoute pour les adapter voire les préciser selon les retours. **Ce dialogue essentiel se poursuit aujourd'hui encore** et permet à Spie batignolles de s'adapter au gré des évolutions de la situation sanitaire, des protocoles et des restrictions, tout en poursuivant son activité.

Le déploiement du télétravail s'est lui aussi fait de manière progressive et coordonnée, facilité par la digitalisation menée par notre Groupe ces dernières années et qui se poursuit. Chacun a rapidement pu prendre ses marques dans cette configuration inédite, et Spie batignolles est resté en contact avec chacun de ses collaborateurs pour les accompagner et les rassurer lors de cette période souvent anxieuse.

Cet état d'esprit et cette réactivité nous ont permis de mobiliser toute notre énergie autour d'un objectif commun. S'il va probablement nous falloir vivre encore un certain temps avec le virus et avec la crise, nous sommes persuadés que notre secteur a un rôle majeur à jouer dans la relance de l'économie, et **nous voulons prendre toute notre part dans cet effort collectif indispensable.** D'ailleurs, notre ambition de développement pour 2025 reste inchangée : notre monde se transforme, de nouveaux défis sociétaux, environnementaux ou techniques émergent, et de nouvelles voies se dessinent pour Spie batignolles.

Plusieurs caps, précisés dans la présente Déclaration de Performance Extra-financière, ont d'ailleurs été franchis par notre Groupe en 2020, avec **une politique RSE centrale dans notre approche métier.** Conscients de l'impact de nos activités au quotidien, nous menons de nombreuses expérimentations sur le plan environnemental, en vue de réduire nos émissions de CO₂ ou encore de mettre en place une économie réellement circulaire. Cette exigence se traduit aussi à travers notre « roadmap innovation », qui vise à conjuguer performances à tous les niveaux : organisationnel, technique, business ou encore préservation de l'environnement. La création d'une direction Qualité de réalisation & Innovation technique poursuit la même démarche. La montée en compétences de nos équipes sur tous ces sujets s'intensifie, grâce à une politique de formation professionnelle ambitieuse et faisant une part toujours plus importante au e-learning – un format particulièrement adapté dans le contexte actuel.

Malgré les imprévus, 2020 aura donc été **une année de réaffirmation de nos valeurs**, en matière de proximité, d'éthique et de conformité, de responsabilité sociale, d'engagement environnemental. Une année d'ouverture également, marquée par le renforcement de notre politique de recrutement à destination des jeunes. Pour Spie batignolles, l'avenir appartient aux femmes et aux hommes qui souhaitent s'engager et faire bouger durablement les lignes de nos métiers. A cet égard, le succès rencontré par notre Plan Épargne Groupe est la preuve de l'attachement de nos collaborateurs non seulement au modèle d'actionariat et d'indépendance de Spie batignolles, mais aussi à notre démarche. Une démarche collective, solidaire, qui remet les synergies métiers et la volonté d'accompagner les villes et les territoires au centre de notre action. Une démarche pour dépasser toutes les crises.

Jean-Charles Robin

PROFIL

spie batignolles

Acteur majeur et indépendant du bâtiment, des infrastructures et des services,

Spie batignolles défend au quotidien une **approche innovante et ouverte de la construction**. Fort de 6 domaines d'expertise couvrant l'ensemble des métiers du secteur, nous déployons une démarche collaborative afin de co-crée de la valeur avec et pour nos clients, en France comme à l'international.

Notre culture de l'écoute et du dialogue ainsi que les synergies entre nos différents métiers nous permettent de nous adapter à toutes les situations et de mener à bien **les projets, des plus simples**

aux plus complexes, de la conception à la maintenance en passant par la réalisation. Nous accompagnons chaque projet en proximité, au plus près de nos clients, grâce à un maillage territorial sans cesse renforcé. Nous développons une **démarche innovante et ouverte afin de répondre aux besoins et aux usages actuels**, en intégrant de nouvelles techniques et de nouveaux métiers, et en anticipant les évolutions de la société.

Groupe humain, nous sommes engagés aux côtés de nos collaborateurs pour **leur sécurité, leur santé et leur développement professionnel**. L'expertise et les savoir-faire de nos équipes sont nos principaux atouts pour réaliser des projets en phase avec les défis sociaux, sociétaux et environnementaux de notre époque.

TRAVAUX PUBLICS

- Terrassement
- Routes
- Signalisation
- Canalisations
- Fabrication d'enrobés
- Carrières et centre de recyclage de matériaux
- Laboratoires routiers



GÉNIE CIVIL ET FONDATIONS

- Travaux souterrains
- Ouvrages d'art
- Projets industriels
- Travaux de proximité
- Renforcement de structures et travaux spéciaux
- Fondations spéciales



CONSTRUCTION

- Conception
- Construction neuve
- Réhabilitation
- Aménagement intérieur
- Travaux d'entretien et de maintenance
- Travaux de proximité



ÉNERGIE

- Génie électrique et climatique
- Réseaux d'énergie
- Infrastructures ferroviaires
- Fluides industriels
- Maintenance multitechnique



IMMOBILIER

- Montage immobilier
- Promotion immobilière



AMÉNAGEMENTS PAYSAGERS ET ENVIRONNEMENTAUX

- Aménagements urbains et paysagers



ENTITÉS

Spie batignolles nord

- Abscls bertin
- Spie batignolles est

Spie batignolles Île-de-France

- Spie batignolles Présance® île-de-france

Spie batignolles outarex

- Spie batignolles boyer

Spie batignolles SPR

- Créatis
- DBS
- FLP services
- France sols
- Sedib
- Spie partesia
- SPR bâtiment industrie

Spie batignolles grand ouest

- Bâtir france ingénierie
- Defontaine construction
- HPB
- Spie batignolles sud-ouest

Spie batignolles sud-est

- Médiane

CONSTRUCTION

Les entités « Construction » du groupe interviennent de la conception à la livraison sur l'ensemble des secteurs du bâtiment : bureaux, hôtels, centres commerciaux, établissements de santé, équipements publics, logements et bâtiments industriels.

En matière de réhabilitation, elles se distinguent par une offre complète allant du simple aménagement jusqu'aux projets complexes de réhabilitation tous corps d'état.



ÉNERGIE

Spie batignolles énergie est un opérateur complet couvrant l'ensemble des métiers du génie électrique, du génie climatique et des services qui y sont associés.



ENTITÉS

Spie batignolles énergie

- Acsi
- Aviso
- Borja
- Farasse fluides
- Infranonce
- Mercier
- Patricola
- Sesar
- Sitratec
- Sogintel
- Sopac
- Souchon
- Spie batignolles solutions industrielles
- Spie batignolles kleau



GÉNIE CIVIL & FONDATIONS

Spie batignolles génie civil conçoit et réalise des projets de travaux souterrains, d'ouvrages d'art et industriels. La maîtrise technique, la recherche permanente de solutions innovantes et adaptées et l'expertise de Spie batignolles génie civil en management de projet sont les clés de réalisations de qualité, dans le respect des délais.

Spie batignolles fondations, acteur majeur des fondations spéciales, en France et à l'international, étudie et réalise tout projet de fondations profondes, soutènements et ancrages, renforcement d'ouvrages et traitements de terrains.

ENTITÉS

Spie batignolles génie civil

- Spie batignolles technologies

ENTITÉS

Spie batignolles fondations

- Itmsol
- Pieux ouest

IMMOBILIER

Spie batignolles immobilier développe des projets immobiliers porteurs de sens et d'ambition dans l'ensemble des usages : bureaux, hôtellerie, logement, commerces... Des lieux de vie uniques et durables.

Partenaire du développement des territoires, Spie batignolles immobilier travaille en équipe pluridisciplinaire dans une véritable démarche partenariale et collaborative.

ENTITÉS

Spie batignolles immobilier

- Kalelithos grand paris

Spie batignolles concessions



TRAVAUX PUBLICS

Spie batignolles malet, acteur majeur des infrastructures routières, intervient à la fois sur des grands projets d'infrastructures et sur des travaux de proximité publics comme privés.

ENTITÉS

Spie batignolles malet

- ⊗ Bellin TP
- ⊗ Blondet
- ⊗ Carceller
- ⊗ Carrières de la burbanche, arandon, courtenay
- ⊗ Carrières des minières
- ⊗ Deguil
- ⊗ Dumas
- ⊗ EATP
- ⊗ Erome
- ⊗ Gracchus
- ⊗ Grégory
- ⊗ Grémair
- ⊗ Nardelli TP
- ⊗ PL Favier
- ⊗ Ré TP
- ⊗ Rey betbeder
- ⊗ Rhône isère
- ⊗ Sablières & carrières de la madeleine
- ⊗ Sogecer
- ⊗ Soum & cie



Spie batignolles valérian, spécialiste dans le domaine du terrassement, de l'assainissement et du génie hydraulique, réalise des grands travaux d'infrastructures routières, autoroutières, ferroviaires et aéroportuaires. Son organisation en mode "projet" ainsi que son système intégré de management de la qualité et de l'environnement permettent de mener à bien des opérations complexes. Une expertise reconnue qui est déclinée également à plus petite échelle sur des travaux de proximité.

ENTITÉ

Spie batignolles valérian



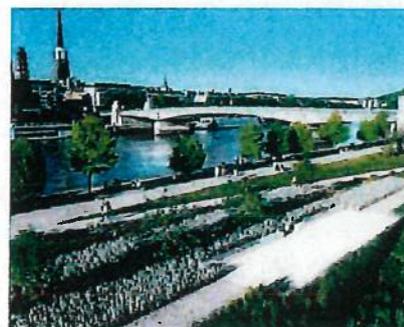
AMÉNAGEMENTS PAYSAGERS ET ENVIRONNEMENTAUX

Spie batignolles vallia, spécialiste des aménagements paysagers et environnementaux, réalise des chantiers de renaturation et de végétalisation et contribue à améliorer la résilience des territoires et la qualité de vie en ville.

ENTITÉS

Spie batignolles vallia

- Vallois
- Valbois



RESSOURCES

MODÈLE

RESSOURCES HUMAINES

7714 Collaborateurs

42,5 ans d'âge moyen

105 ans d'ancienneté moyenne

Hommes Femmes

RESSOURCES FINANCIÈRES

Chiffre d'affaires 1870 M€

Résultat d'exploitation 15 M€

Reste à exécuter 2060 M€

Prise de commande 1900 M€

INNOVATION

Démarche We Next

ROADMAP 10 CHAMPS

LES COMMUNAUTÉS D'EXPERTS

PEB | POD | PEL

BIM Outils digitaux Lean

POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

Agir contre le changement climatique

Prévenir la pollution des sols

Intégrer l'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Réaliser des chantiers et ouvrages respectueux de l'environnement

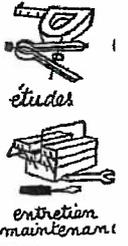
Préserver la biodiversité

Sensibiliser et former les équipes et partenaires du groupe

Offre classique



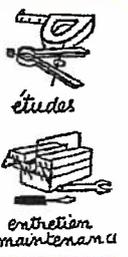
Conception/Réalisation/MGP/CREM/REM/CPE



Contrat de partenariat



Concertance/Gré à gré



Montage/Promotion



Construction

NOS 6 D'EXP



D'AFFAIRES → VALEUR CRÉÉE



RESSOURCES HUMAINES



CLIENTS

EXPÉRIENCE CLIENT



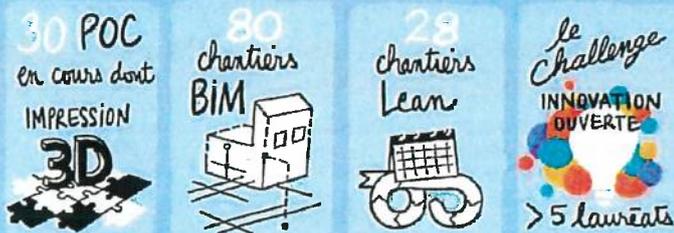
NOUVELLE OFFRE

eqiliance

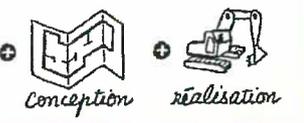
CROISSANCE EXTERNE

acsi™

INNOVATION



ENVIRONNEMENT



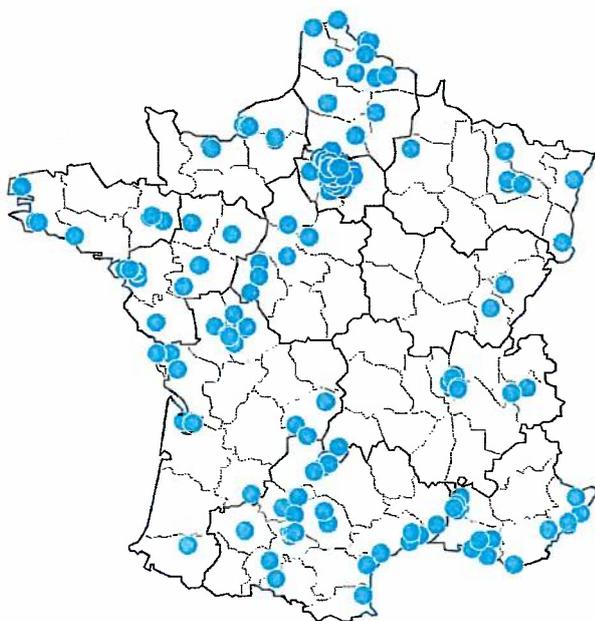
DOMAINES D'EXPERTISE

- Genie civil, Fondations
- Travaux publics
- Immobilier



NOS IMPLANTATIONS

193 IMPLANTATIONS
EN FRANCE



8 IMPLANTATIONS
À L'INTERNATIONAL

EUROPE

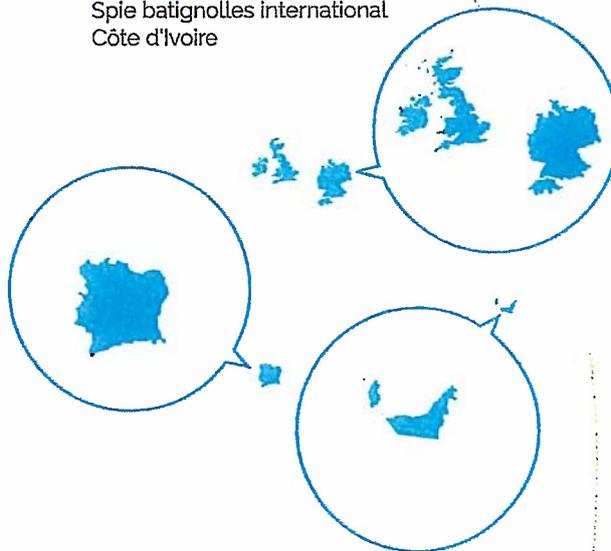
Infra Tunnel (Suisse)
Mast Grundbau (Allemagne)
Spie batignolles fondations UK Ltd (Royaume-Uni)

MOYEN-ORIENT

Spie batignolles international Abu Dhabi
Spie batignolles international Dubaï
Spie batignolles international Qatar

AFRIQUE

Spie batignolles international
Côte d'Ivoire



UN PEU D'HISTOIRE...

Au fil du temps, une indépendance stratégique forte et une diversification des métiers.

1846	1872	1968	2003	2005	2006	2007	
Ernest Gouin crée la société Ernest Gouin Cie	Ernest Gouin Cie devient la Société de Construction des Batignolles (SCB)	Spie et SCB fusionnent pour former Spie batignolles	Spie batignolles choisit l'indépendance par un LMBO associant ses 78 cadres dirigeants	Acquisition d'Eurelec devenue Spie batignolles énergie	Acquisition de Valérian	Acquisition du Groupe SPR	
2009	2013	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Acquisition de Malet	Acquisition de Sogintel	Acquisition d'Itrmsol	Acquisition de l'Entreprise Boyer	Acquisition de • Abscis Bertin • Defontaine construction • HPB • Groupe Sesar • Farasse Fluides	Acquisition de • Patricola • Groupe Sogecer • Groupe PL Favier • Kalelithos Grand Paris	Acquisition de • Groupe Vallois • Pieux Ouest • Mercier	Participation majoritaire dans ACSI

LA CROISSANCE EXTERNE EN 2020

Spie batignolles a poursuivi sa stratégie de croissance externe en 2020 en prenant une participation majoritaire dans la société **ACSI** qui s'inscrit dans le projet de développement de la sécurité incendie au niveau national.



Spécialisée en sécurité incendie active (sprinkler), la société ACSI vient enrichir les expertises de Spie batignolles énergie et renforcer les métiers de Maintenance & Services.

L'ACTIONNARIAT DU GROUPE RENFORCÉ

L'indépendance de Spie batignolles repose sur un actionariat fort réparti entre ses dirigeants, ses salariés et ses actionnaires externes. Tous partagent les mêmes valeurs d'excellence, de proximité et de services du Groupe.

L'année 2020 aura été marquée par une nouvelle opération de souscription au Plan d'Épargne Groupe avec un taux de souscription de 33 % et de 2414 souscripteurs ainsi que de 62 % de versements volontaires. Cette forte adhésion démontre l'attachement des collaborateurs au modèle d'actionariat et d'indépendance du groupe.



L'INNOVATION, UN LEVIER DE PERFORMANCE POUR LE GROUPE

Spie batignolles a mis en place depuis plusieurs années une stratégie d'innovation ambitieuse qui lui permet d'intégrer les mutations sociétales et technologiques actuelles, de répondre tant aux attentes de ses clients en matière de nouveaux usages et de performances qu'aux nouvelles exigences de la société.



La démarche innovation « We Next » vise à transformer durablement l'activité et les métiers du Groupe à plusieurs niveaux : technique, organisationnel, environnemental et business. Elle s'organise autour :

- d'un **Comité Opérationnel Innovation (COI)** qui pilote une feuille de route d'innovation transverse. Bâtie de manière collaborative, elle définit 10 champs d'innovation qui couvrent les enjeux majeurs de développement du Groupe ;
- de « **Sponsors** » **Comité Exécutif** pour chaque champ d'innovation. Les sponsors portent les enjeux et l'avancement de leur champ au sein du Comité Exécutif du Groupe. Ils appuient le COI pour les tests et le déploiement des actions ;
- un **réseau de référents innovation** représentant l'ensemble des entités du Groupe. Membres des Comités de direction de leurs entités, ils sont les interlocuteurs privilégiés du COI. Les référents portent et partagent l'actualité Innovation dans leurs entités d'une part et captent et remontent les besoins et idées de leurs business units d'autre part.

« Nous avons l'agilité et la taille adéquate pour mettre en œuvre plus rapidement que nos concurrents les solutions émergentes sur le marché pour apporter davantage de valeur à nos clients et à nos collaborateurs. L'innovation chez Spie batignolles s'incarne par un état d'esprit attentif et ouvert et par une organisation capable d'intégrer le meilleur de son marché. »

Jean-Charles Robin,
Président de Spie batignolles

Cette gouvernance permet un pilotage et un déploiement des actions de manière agile et efficace. La feuille de route innovation regroupe un portefeuille de plus d'une centaine d'actions, dont l'état d'avancement et de maturité sont variables.

Spie batignolles a poursuivi tout au long de l'année 2020 le développement de son écosystème autour de l'innovation et de la recherche auprès :

- de start-up à l'instar de CAD 42 ou de Xtree ;
- d'incubateurs tels que le Lab RH ou Immowell-Lab...;
- d'institutionnels dont le réseau des SATT (Sociétés d'Accélération de Transferts Technologiques) avec qui Spie batignolles a conduit un Challenge Innovation Ouverte sur des thématiques environnementales et techniques ;
- de partenaires académiques (Kedge, INSA Strasbourg...);
- de personnes préparant des thèses de doctorat au sein du Groupe.

62
projets éligibles au
CIR

près de **30** POC
en cours

28
chantiers Lean
en cours

80
chantiers BIM,
une augmentation de
50 % par rapport à 2019

INNOVATION ORGANISATIONNELLE

Spie batignolles fait évoluer son organisation et ses modes de travail vers plus de transversalité et de collaboration, en interne comme en externe. Au sein du Groupe, il s'agit tout particulièrement de favoriser les communautés d'expertises et de pratiques réunissant des collaborateurs d'horizons différents mus par la volonté de faire progresser le Groupe. Ces communautés, leviers de performance et de transformation du Groupe, sont des vecteurs efficaces pour diffuser et déployer l'innovation au sein des activités opérationnelles.

plus de **10**
communautés de pratiques
dans le groupe



CRÉATION DE LA COMMUNAUTÉ D'EXPERTS LEAN

Créée en mai 2020, la Communauté d'Experts LEAN (PEL) s'est fixée pour but de préserver la marge du Groupe en réorganisant ses processus de production. Les principaux objectifs du PEL consistent à déployer la « culture Lean » au sein de Spie batignolles et à organiser le « transfert de compétences » en formant les collaborateurs à la démarche Lean. Le PEL s'appuie sur des Ambassadeurs Lean, représentant l'ensemble des entités de Spie batignolles, engagés dans la transformation de l'entreprise et sensibles aux nouvelles formes d'organisation.



INNOVATION TECHNIQUE

Rester leader sur l'ensemble de ses secteurs grâce notamment à des pôles d'expertise ; à la digitalisation des métiers, à l'intégration de nouveaux outils, de matériaux ou de nouveaux modes constructifs, au déploiement de nouveaux

modes de gestion de projets, le Groupe favorise ainsi l'innovation au service de la performance du bâti, de la qualité de réalisation et de la maîtrise des coûts et des délais.

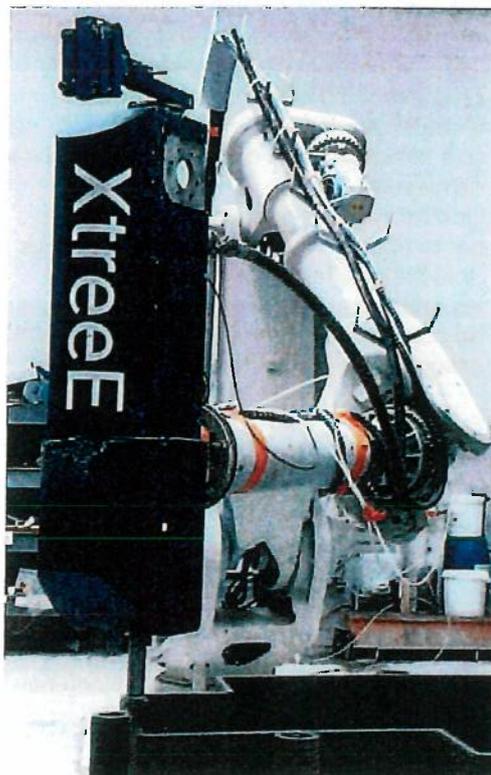


L'IMPRESSION 3D POUR GAGNER EN PERFORMANCE

Spie batignolles expérimente la technique de l'**impression 3D béton** à destination des chantiers pour produire des éléments préfabriqués à forte répliquabilité.

En collaboration avec **X-treeE**, start-up spécialisée dans l'impression 3D au service de la construction, Spie batignolles a réalisé ses premières expérimentations de fabrication additive en béton. Le Groupe s'est fixé comme objectif d'utiliser l'impression 3D béton sur des éléments répliquables incorporés à l'ouvrage lorsque cette technique présente une alternative intéressante aux méthodes traditionnelles. Deux exemples d'application directe de ce nouveau mode constructif : **le coffrage de nœuds de poutres complexes** et la **réalisation de boîtes de réservation**.

Avec la conception de ces premiers éléments constructifs issus de l'impression 3D, **Spie batignolles s'engage pleinement dans l'ère du BTP 4.0** et continue à travailler sur de nouveaux développements réunissant les caractéristiques de récurrence, de résistance, de durabilité et de sécurité.



Spie batignolles poursuit le déploiement du BIM sur le terrain. L'utilisation de la maquette numérique 3D et la combinaison avec par exemple la plateforme collaborative mobile

Resolving permettent de créer de la valeur ajoutée directement sur le chantier, en améliorant durablement le triptyque coût-qualité-délai des projets.



LA DIGITALISATION DES MÉTIERS, ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE POUR LE GROUPE

Créée en mai 2020, la communauté des Experts Outils Digitaux (POD) s'est fixée pour but d'accélérer la performance du Groupe par l'usage du numérique sur les chantiers. Les principaux objectifs sont de capter la donnée à travers l'harmonisation des pratiques, de gagner en anticipation et en aidant à la prise de décisions et en facilitant les retours d'expérience.

Des Ambassadeurs Outils Digitaux facilitent le déploiement des nouveaux outils mis en place.

Exemple : Resolving, une nouvelle solution digitale de gestion de chantier qui intègre la maquette numérique Resolving, ce sont 3 outils en 1 !

1. La Gestion Electronique des Documents : gestion des fichiers, codifications, visas, versioning des documents....

2. Le Suivi de chantier : gestion des plans, avancement 2D et 3D, contrôle qualité, levée de réserves..

3. L'intégration du BIM dans la plateforme collaborative : visualisation des maquettes numériques en ligne et en mobilité (sur PC et sur tablette), annotation des maquettes, suivi d'avancement, DOE numérique, accès aux métadonnées des objets...

Une solution qui permet la centralisation des informations du chantier, une collaboration facilitée et une maquette numérique qui devient un véritable « allié » dans le suivi de l'exécution.

Une solution qui contribue largement à la transformation digitale du groupe !



FORMATION BIM POUR TOUS !

Parce que le BIM n'implique pas uniquement les collaborateurs qui produisent les maquettes numériques, chaque salarié, quel que soit son métier, a pu être sensibilisé aux connaissances de base de ce sujet.

Une formation e-learning co-construite par le Pôle d'Expertise BIM et le Campus Spie batignolles a été proposée à tous les collaborateurs afin de donner les clés de compréhension de la technologie BIM essentielle à la transformation du Groupe.



INNOVATION BUSINESS

L'innovation se décline à travers la mise en commun de tous ses savoir-faire, l'intégration de nouveaux métiers et le développement d'offres complémentaires permettant de répondre aux nouveaux besoins et enjeux de la société : transition énergétique, bâtiments connectés et évolutifs, aménagement paysager...



SB PROTECT

Le marché de la sûreté et de la sécurité professionnelle est porté par les innovations technologiques et la nécessité d'offrir dans chaque lieu un sentiment de sécurité acceptable et adapté. Spie batignolles propose un dispositif de sécurité global : diagnostic & recommandations, systèmes de surveillance, d'anti-intrusion, de cybersécurité, de pilotage et d'anticipation. Une solution intégrée qui est adaptée à tous types d'utilisations : sites Industriels et/ou sensibles, espaces de travail, lieux de loisirs accueillant du public, ville, lieux de transports ou encore surfaces commerciales. Membre de Territoires de Confiance, Spie batignolles opère des mises en sécurité de sites militaires et sensibles.



Dans le cadre de sa politique innovation, Spie batignolles cherche à identifier des

idées innovantes en interne comme en externe et a développé un écosystème ouvert pour aller capter de nouvelles expertises en nouant des partenariats avec notamment des start-up, des laboratoires publics...

Lancé le 1^{er} septembre 2020 en partenariat avec le réseau SATT, le concours de Spie batignolles a récompensé 5 projets particulièrement ambitieux.

Ce concours s'adressait à de jeunes entreprises innovantes et à des équipes scientifiques issues de la recherche publique. L'ensemble des finalistes qui répondaient à 4 défis ont « pitché » devant un jury composé d'experts Spie batignolles et de personnalités externes au groupe.

Défi 1 : BIM et Qualité de réalisation

Le jury a retenu le projet de l'ENS Paris-Saclay, étant convaincu que la qualité scientifique et technique des équipes candidates permettra de délivrer de nouveaux algorithmes pour étendre l'usage du BIM aux différents métiers du groupe et contribuer à sa performance.



Défi 2 : Valorisation des matériaux excavés

Le jury a sélectionné le laboratoire de

l'Université de Nantes qui propose une solution pour l'agrégation des données, la traçabilité globale et la prise de décision en temps réel de la voie de valorisation de la terre excavée.

Défi 3 : Identification Automatique Matériel

C'est la jeune entreprise innovante DSI Global Services qui a été récompensée pour sa solution d'inventaire automatique Where It. Celle-ci est destinée à rendre le matériel communicant, le parc matériel intelligent et leur gestion automatisée.

Défi 4 : Route fonctionnelle

L'équipe de l'INSA Strasbourg a été désignée par le jury pour son innovation Cool Road, route réfléchissante et rafraîchissante avec récupération et réinjection de l'eau de pluie. Le jury a également souhaité distinguer la proposition portée par Muon Sight, start-up en cours de création à l'incubateur Pulsaly, qui propose des services d'imagerie et de monitoring structurel en s'appuyant sur une technologie de tomographie par muons.

L'AMÉNAGEMENT DURABLE DES VILLES ET DES TERRITOIRES

Spie batignolles accompagne depuis plusieurs décennies les mutations de la société, en imaginant des projets structurants qui améliorent le quotidien. La pluridisciplinarité de ses équipes, la complémentarité de ses métiers et ses implantations locales lui permettent de participer activement à l'aménagement durable des villes et des territoires.

PLACER LES USAGES AU CŒUR DE NOS RÉFLEXIONS

En tant qu'acteur global de la construction, des infrastructures et des services, Spie batignolles conçoit des ouvrages de qualité, en phase avec les enjeux sociétaux et environnementaux de

nos clients et de la société. Dès la phase de conception, le Groupe met **les usages au cœur de sa réflexion** afin d'adapter chaque réalisation aux besoins des futurs utilisateurs, et d'anticiper les évolutions potentielles.

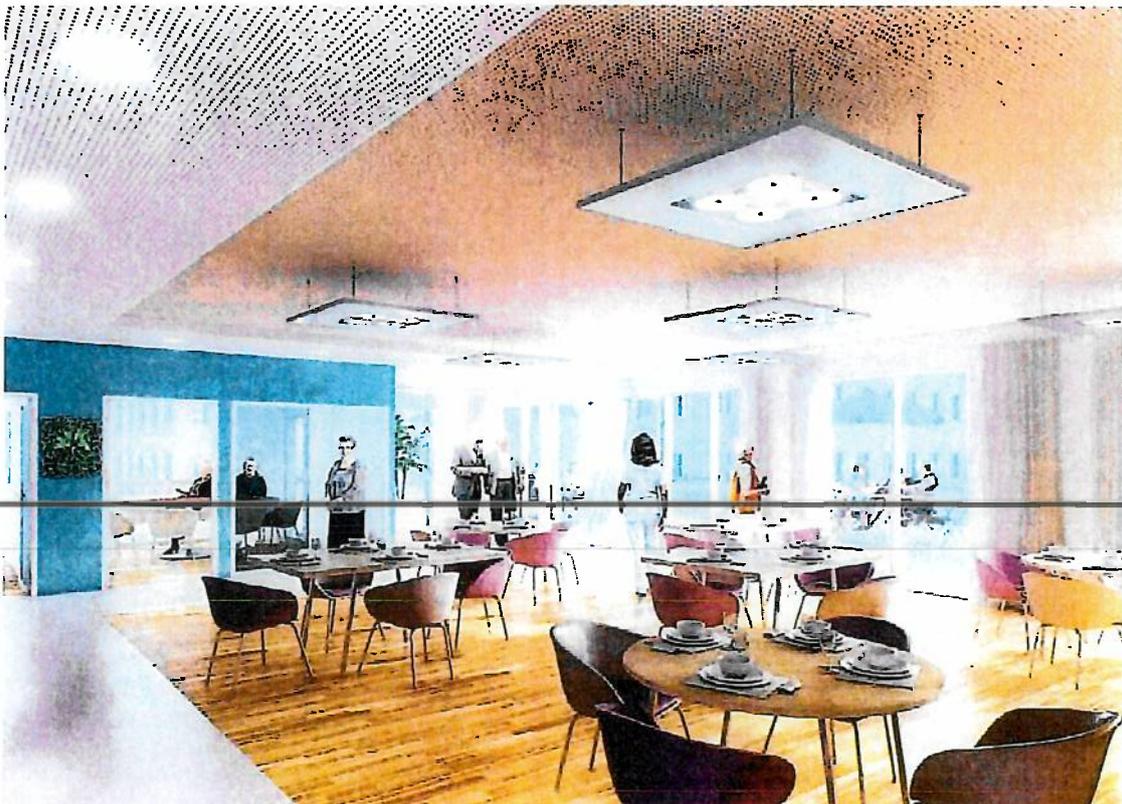


IMAGINER UNE NOUVELLE FAÇON DE CONCEVOIR LA CHAMBRE DANS UN EHPAD*

Spie batignolles a une expérience notable dans la conception d'Ehpad et peut proposer des espaces adaptés aux besoins des utilisateurs.

Dans ce cadre, une étude, conduite par Spie batignolles et Aïna, agence spécialisée dans l'innovation par les usages de nos aînés, met en avant les besoins transversaux qui sont ressortis des usagers (seniors et soignants) et qui font émerger de nouvelles façons de penser ces structures : plus qu'un lit, un fauteuil et un bureau, la conception de la chambre est pensée comme un véritable lieu de vie.

**Ehpad : Etablissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes*



LA CO-CRÉATION AU CŒUR DE L'EXPÉRIENCE CLIENT

Pour Spie batignolles, l'écoute, le dialogue et la compréhension mutuelle des enjeux sont au centre de la relation client. Cette approche ouverte permet de co-construire chaque projet de manière réellement adaptée aux besoins exprimés, sous l'impulsion d'un interlocuteur

unique, en charge du pilotage tout au long du cycle de vie du projet. Les équipes adaptent également leurs processus de manière régulière, selon les retours du terrain, pour une expérience client ancrée en proximité.

Les résultats des enquêtes menées auprès de nos clients au cours de l'année 2020 révèlent les taux de satisfaction suivants :



Ces données ont été obtenues à partir d'enquêtes téléphoniques par notre partenaire Qualimétrie auprès de 205* clients du groupe Spie batignolles. Fruit d'une réflexion commune de l'ensemble des entités représentant les activités de Spie batignolles, ce dispositif, lancé en 2016, a pour objectifs :

- d'enrichir notre connaissance client par le recueil de retours d'expérience sur l'ensemble des moments clés du parcours client : des phases de commercialisation, à celles de conception, de réalisation et jusqu'à la réception du chantier ;
- de détecter les signaux faibles, principaux générateurs d'insatisfaction, et d'en dégager les axes de développement et d'amélioration pour le Groupe ;

- d'ouvrir les échanges avec nos clients sur des thématiques transverses ou d'actualité (sécurité, innovation..).

Malgré le contexte particulier lié à la crise sanitaire, 2020 a été une année charnière dans la continuité du déploiement de ce dispositif, grâce notamment à la création d'un nouveau questionnaire spécifique à la phase de conception ainsi qu'à une organisation interne étoffée pour mieux relayer les informations et enseignements (déploiement en 2021).

**205 enquêtes en 2020 sur 9 mois vs 295 enquêtes en 2019 sur 12 mois*

ACCOMPAGNER NOS CLIENTS AU QUOTIDIEN : L'EXEMPLE DES CERTIFICATS D'ECONOMIE D'ENERGIE (CEE)

Le dispositif des Certificats d'Economies d'Energie (CEE) repose sur l'obligation des principaux fournisseurs d'énergies en France de financer des travaux de rénovation énergétique permettant de réduire les consommations. Depuis le début d'année 2020, le groupe Spie batignolles a mis en place un partenariat avec Cameo Energy, une société mandataire « d'obligés ». Par le biais de celui-ci, mais également de sessions de formation et d'accompagnement en interne, le Groupe a ainsi pu proposer à ses clients des travaux ou équipements éligibles à ce dispositif incitatif.

En quelques chiffres, les CEE chez Spie batignolles en 2020, c'est :

- Plus de **50 collaborateurs** formés partout en France
- **27 dossiers** analysés et chiffrés
- **6 projets** valorisés*
 - 163 671 MWhcumac** estimés,
 - Plus d'1 180 000 € de primes estimées qui seront versées à nos clients.

**Nombre de conventions d'incitation financière signées au 31/12/2020*

***kWhcumac : unité de mesure des CEE : 1 kWhcumac = 1 CEE. Cumac signifie cumulé actualisé*

ELARGIR NOS OFFRES

Afin de répondre aux préoccupations environnementales croissantes de ses clients et à la prise de conscience collective du réchauffement climatique, Spie batignolles

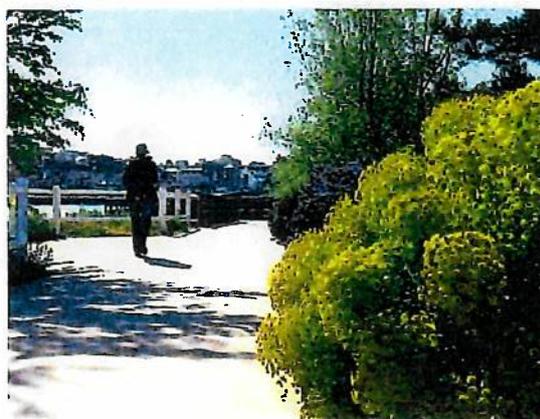
propose de nouvelles offres transverses aux métiers du groupe, permettant d'élargir ses services auprès de ses clients. Pour ce faire, le Groupe adapte ses métiers et vise l'amélioration de l'impact environnemental de ses pratiques.



eqiliance

**PARTENAIRE DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE
DES TERRITOIRES**

Eqiliance est une offre de la branche Travaux Publics & Environnement porté par un réseau national de compétences complémentaires pour mener à bien tous les projets d'aménagement du territoire en faveur de leur résilience et de la protection de la biodiversité : protection contre les inondations, restauration de cours d'eau, protection de la biodiversité, réduction des effets du réchauffement climatique notamment par la végétalisation, la création d'îlots de fraîcheur, la désimperméabilisation des sols...



AMÉNAGER DES TERRITOIRES EN MUTATION

Les enjeux de l'aménagement durable des territoires appellent des compétences multiples. Les équipes de la branche Travaux Publics & Environnement offrent aux clients publics comme privés un solide réseau d'expertises complémentaires et d'implantations locales capable de répondre à des problématiques qu'elles soient urbaines, rurales ou environnementales.

spie batignolles

spie batignolles

spie batignolles

malet

valérien

vallia



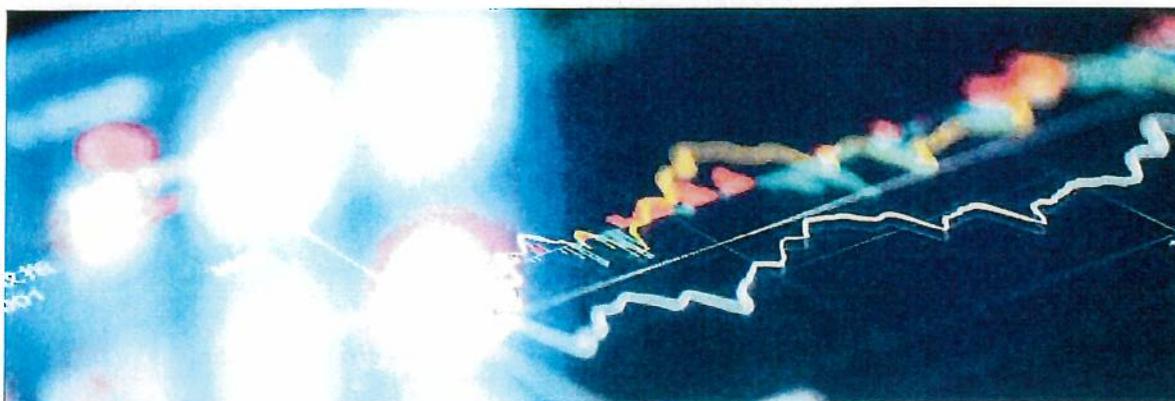
**RÉAMÉNAGEMENT D'UN
QUARTIER DE LA VILLE DE
RENNES EN 2018 ET 2019**

La ville de Rennes a décidé de rendre accessible une friche naturelle de 30 hectares située entre le canal d'Ille-et-Rance et un bras naturel de l'Ille pour la transformer en véritable îlot végétal au cœur de la ville : le « parc des prairies Saint-Martin ». Ce projet d'aménagement s'inscrit dans une démarche qui favorise la résilience des écosystèmes. Adaptés, les travaux ont respecté des protocoles permettant d'impacter le moins possible le milieu naturel et les espèces animales et végétales implantées sur le site.

Ce poumon vert offre aujourd'hui une succession de prairies pâturées par des races adaptées aux zones humides et est devenu un espace de préservation et d'observation de la faune ainsi qu'un lieu de balades privilégié pour les Rennais.



IDENTIFICATION DES PRINCIPAUX RISQUES EXTRA-FINANCIERS DU GROUPE



En conformité avec le Décret du 9 août 2017 et de l'art. R 225-105 du Code de Commerce, Spie batignolles a poursuivi le travail d'identification et d'analyse de ses risques extra-financiers entrepris en 2018. Piloté par la Direction RSE Groupe, ce travail a été réalisé en lien avec les représentants des directions transverses du Groupe mais également avec les représentants des directions opérationnelles : Ressources Humaines, Préventions des risques, Juridique et Conformité, Systèmes d'Information, Performance des Achats, Administratif et Finances.

L'analyse des risques a été élaborée à travers une matrice des risques tenant compte des axes de la démarche RSE du groupe, à savoir le social, l'environnement, le sociétal ainsi que la prévention de la corruption et du trafic d'influence et le Devoir de vigilance.

La matrice d'analyse des risques a été mise à jour pour l'année 2020. Certains contenus ont été spécifiés et/ou complétés au regard notamment de la crise sanitaire Covid-19, et la cotation de chaque critère a été revue.

Il est précisé que des cartographies spécifiques ont été constituées pour la prévention de la corruption et du trafic d'influence ainsi que pour le devoir de vigilance. Ces deux thèmes sont détaillés en pages 40-42.

La méthode adoptée pour la réalisation de la matrice d'analyse des risques est la suivante :

- la définition des différentes étapes des axes RSE,
- la cotation des risques selon 3 catégories :
 - la sévérité/gravité de l'effet
 - l'occurrence du mode de défaillance
 - la capacité à détecter le mode de défaillance sur une échelle de 1 à 4, allant de faible à très grave.

Cette cotation a mis en évidence un indice de priorisation du risque. Les principaux risques extra-financiers qui sont ressortis sont les suivants :

AU NIVEAU SOCIAL

- L'attractivité du groupe et le recrutement.
- La formation professionnelle.
- La prévention du travail illégal.
- La sécurité au travail.

Ces risques sont identiques à l'an passé. Ne sont pas ressortis cette année l'intégration des collaborateurs et l'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes.

AU NIVEAU ENVIRONNEMENTAL

- La prévention des risques de pollution.

Du fait de la taille et des activités du Groupe, l'analyse des risques n'a pas pris en compte l'évasion fiscale, la lutte contre la précarité alimentaire, la lutte contre le gaspillage alimentaire, le respect du bien-être animal et l'alimentation responsable, équitable et durable.

Spie batignolles étant conscient de l'impact des activités du BTP sur l'environnement, les actions menées pour la préservation de l'environnement sont développées dans la partie « Impact environnemental ».

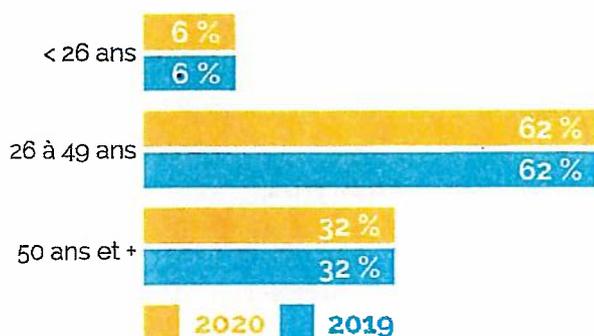
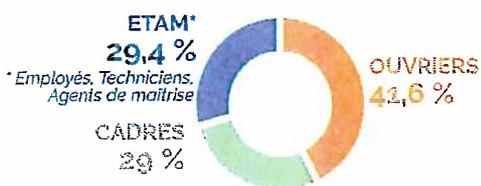
IMPACT SOCIAL DE L'ACTIVITÉ

Le capital humain est au cœur de la réussite de Spie batignolles. Fort de ce constat, le Groupe a défini une politique générale des ressources humaines claire basée sur des fondamentaux, qu'il s'agisse de rémunération, de dialogue social, de processus de recrutement, de formation professionnelle, de marque employeur ou bien encore de santé et sécurité au travail... Cette politique, tournée sur les besoins des opérationnels, recentre la fonction ressources humaines sur son rôle de conseil avec pour principaux axes stratégiques : le développement de pôles d'expertises ressources humaines et d'outils performants (SIRH), l'anticipation des évolutions des métiers dans un environnement devenu très concurrentiel qui permet de faire face à l'enjeu des compétences, l'accès facilité à la formation professionnelle, la modernisation des organisations du travail et l'évolution des pratiques managériales, la préservation de la santé, de la sécurité et de la qualité de vie au travail.

L'EMPLOI DANS LE GROUPE

Effectif global

L'effectif global du groupe représente **7 714** collaborateurs (dont 7 120 personnes en France). Il était de 7 878 en 2019 (dont 6 765 en France).

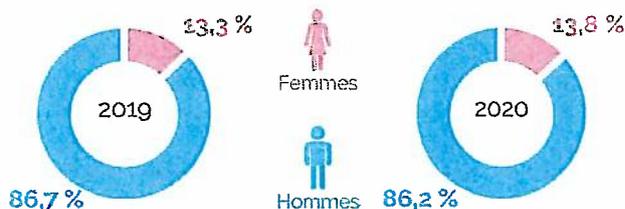


Les collaborateurs du groupe sont majoritairement localisés sur le territoire français. 179 salariés (232 en 2019) travaillent à l'international, principalement en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique de l'Ouest.

Répartition des salariés par genre

(Périmètre France)

Le pourcentage de femmes cadres et Etam représente près de **23,6 %** des effectifs, en légère augmentation par rapport à 2019 où il était de 23 %.



Soulignons que Spie batignolles, malgré la crise sanitaire, a tenu ses engagements auprès des alternants tant sur le nombre d'intégrations prévues que sur la date de démarrage de leurs missions.

Les jeunes de moins de 26 ans correspondent à **19,6 %** (17,9 % en 2019) des recrutements, les plus de 50 ans à **11,9 %** (11,9 % en 2019).

Il y a eu 112 licenciements en 2019 (156 en 2019).



ORGANISATION DU TRAVAIL

Un accord d'annualisation du temps de travail est en place au sein des entités et prend en considération les spécificités propres à chaque métier du Groupe. Le temps de la plupart des ouvriers-employés est modulé sur l'année (sur une base moyenne de 35 heures). Pour la plupart des agents de maîtrise/et des cadres, il est décompté sous la forme d'un forfait en jours ou en heures travaillées.

L'organisation du travail a bien entendu été adaptée à la crise sanitaire : travail à distance, mise en place d'une stratégie spécifique pour la reprise de l'activité par les salariés sur le lieu de travail, respect des règles de santé et de sécurité (voir page X la sécurité au travail).

Une cellule psychologique a été ouverte pour les collaborateurs qui en exprimaient le besoin. Des ateliers de décompression post-Covid ont également été organisés dans certaines entités.

DIALOGUE SOCIAL – RELATIONS SOCIALES

Le dialogue social contribue au développement des collaborateurs et de Spie batignolles. Les partenaires sociaux sont le relais indispensable de la Direction grâce à des échanges permanents.

Afin de favoriser le dialogue social et de garantir son évolution, Spie batignolles a institué depuis avril 2007 un Comité de Groupe. Cette instance, commune aux différentes entités, est un lieu de réflexion, de concertation et d'échanges réciproques entre les dirigeants du Groupe, les

experts mandatés par les membres du Comité et les représentants du personnel, sur la stratégie du Groupe et sur des sujets liés à l'évolution des ressources humaines.

En 2020, le Comité de Groupe s'est réuni une fois. Une première fois en septembre pour examiner les résultats financiers du Groupe, la seconde réunion s'est tenue en janvier 2021 compte tenu de la mise en œuvre du renouvellement des membres du Comité de Groupe. Cette seconde réunion a pour objet de présenter un bilan de l'année tant d'un point de vue économique que social.

La crise sanitaire du Covid-19 a bien évidemment accentué le dialogue social au sein du groupe. Des mails d'informations très réguliers ont été adressés à l'ensemble des collaborateurs par la Direction Générale. Des réunions d'informations se sont tenues périodiquement. Les partenaires sociaux ont joué également un rôle essentiel dans la diffusion des informations auprès de leurs collègues mais également dans la remontée de difficultés vécues par les salariés. Des boîtes mails d'urgences RH à destination de tous les collaborateurs du Groupe ont par ailleurs été mises en place dès le début de la crise sanitaire pour prendre en compte d'éventuelles difficultés.

Cette période a été aussi l'occasion d'une forte solidarité et d'entraide entre collaborateurs via la mise en place par la Direction des Ressources Humaines de la plateforme Microdon qui a permis d'agir à distance en proposant de l'aide sur des sujets du quotidien (aide aux devoirs, conseils en informatique, activités pour les enfants, etc...).

LE BILAN DES ACCORDS COLLECTIFS, FRUIT D'UN DIALOGUE CONSTRUCTIF

Les accords collectifs applicables au sein de Spie batignolles sont les suivants :

- Accord d'intéressement signé en 2012, renégocié en 2014, en 2015, 2016, 2017 et 2018. Il associe les principes de performance et de solidarité sur deux critères : résultats économiques et amélioration de la sécurité au travail. Il est régulièrement amendé afin d'intégrer les nouvelles sociétés acquises par le Groupe.
- Accord de Participation : accord signé le 5 avril 2005.
- Couverture des frais de santé : un accord de consolidation signé par l'ensemble des partenaires sociaux a pris effet au 1^{er} janvier 2021. L'équilibre du régime est suivi annuellement par une commission formée de représentants du personnel, négociateurs de l'accord.
- Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences : accord signé en 2013, 2017 et en cours de renégociation pour trois ans.
- Stress : accord du groupe relatif au dispositif dévaluation et de prévention du stress professionnel signé le 30 novembre 2010.
- Plan d'action Groupe relatif à la prévention de la pénibilité signé le 20 décembre 2011.
- Plan d'Épargne pour la Retraite Collectif (PERCO) : accord signé le 15 juin 2016.
- Accord de groupe relatif à la qualité de vie au travail signé le 27 février 2019. Une commission de suivi s'est tenue au cours de l'année 2020.

Ces différents accords font l'objet d'un suivi régulier chaque année à travers des commissions de suivi qui réunissent la Direction et les représentants du personnel signataires.

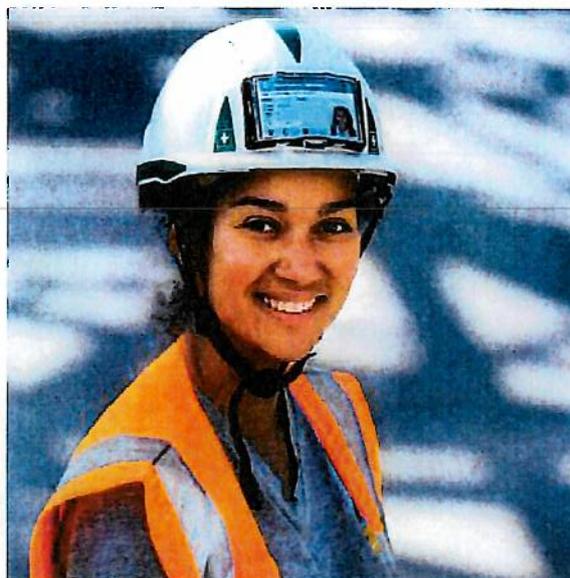
Ces réunions sont l'occasion de présenter les indicateurs et d'échanger notamment sur les initiatives menées sur le terrain par les entités afin d'enrichir le dialogue social.

Par ailleurs, au niveau de chaque entité concernée il est mis en place :

- Un accord relatif à la durée du travail,
- Un accord ou plan d'action Égalité professionnelle entre les Femmes et les Hommes.

RÉMUNÉRATIONS ET ÉVOLUTION DES RÉMUNÉRATIONS

La rémunération salariale des cadres est constituée d'une rémunération annuelle brute (RAB) et d'une rémunération annuelle variable



(RAV) calculée sur la base de critères de performance individuelle et collective. La RAV concerne 96 % des cadres sur l'ensemble du groupe.

La rémunération salariale des ETAM et des Ouvriers est constituée d'une rémunération annuelle de base et de « systèmes de primes ».

Les salariés bénéficient également d'une participation, d'accords d'intéressement dont une part est liée aux résultats sécurité du groupe ainsi que d'un plan d'épargne groupe (PEG).

En 2020, l'évolution des rémunérations sur l'effectif présent toute l'année est de 1.69 % (1.94 % en 2019). Le salaire médian annuel brut est de 30.423 € (30.038 € en 2019).

ACTIONNARIAT SALARIÉ – PLAN D'ÉPARGNE GROUPE

Spie batignolles s'est engagé depuis plusieurs années dans une stratégie fondée sur un actionnariat fort de ses salariés au travers notamment du Plan d'Épargne Groupe, qui renforce ainsi l'engagement des salariés à tous les niveaux de l'organisation et contribue au développement de la création de valeur. En 2020, il représente 9.95 % de Spie batignolles.

Une nouvelle opération de souscription avec décote a été réalisée avec succès en 2020. Le montant total souscrit s'élève à 7,988,990 € (il était de 6,965,524 € en 2019). Le taux de souscription est de 33 % avec 2,414 souscripteurs (il constituait 39 % en 2019), dont 62 % de versements volontaires (ils correspondaient à 65 % en 2019). Le montant moyen investi est de 3,309 € (contre 2,506 € en 2019).

POLITIQUE DE LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

Spie batignolles est signataire du Pacte Mondial des Nations Unies et adhère pleinement à ses principes.

La politique des ressources humaines vise à lutter contre toute forme de discrimination (âge, genre, origine, handicap, orientation sexuelle, religion...) dès la phase de recrutement d'un collaborateur. Ces principes sont intégrés à la Charte éthique et au code de conduite qui s'applique à tous les collaborateurs et entités du groupe.

Une formation « Recruter sans discriminer » a été dispensée en février 2020 aux membres des Clubs Recruteurs et Diversité du groupe ainsi qu'à quelques fonctions supports : formation, RSE...

Les différents accords ou plans d'action signés tels que ceux relatifs à l'égalité entre les hommes et les femmes ou le contrat de génération viennent renforcer les actions au sein du groupe.

Par ailleurs, le Club Diversité lancé en décembre 2018 a poursuivi ses travaux sur les trois axes établis : la mixité femme-homme, le handicap et les origines (sociales, diplômes...). Le Club a notamment pour objectif de permettre aux différentes entités de mieux communiquer entre elles pour capitaliser sur les bonnes pratiques, mais aussi de communiquer au sein du groupe sur les actions entreprises.

EGALITÉ PROFESSIONNELLE ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES

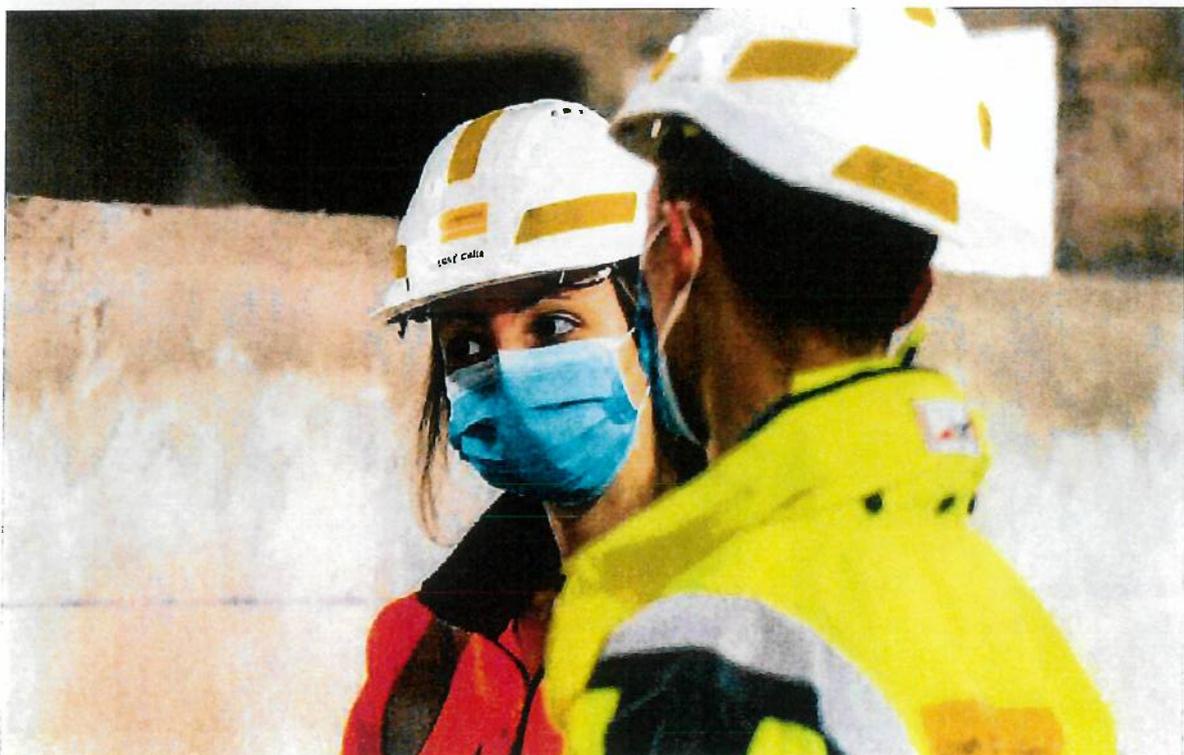
L'engagement de Spie batignolles en faveur de l'accès des femmes à l'ensemble des fonctions et des métiers du groupe est décliné au sein de chaque entité et a été inscrit comme axe prioritaire dans l'accord qualité de vie au travail signé en février 2019.

Chaque entité du Groupe est pourvue d'un accord collectif ou à défaut d'un plan d'actions en matière d'égalité professionnelle qui visent à réduire les inégalités entre les femmes et les hommes, en favorisant notamment l'accès des femmes aux fonctions techniques et opérationnelles, ainsi qu'aux fonctions de management.

L'accord Groupe relatif à la Qualité de Vie au Travail en date du 27 février 2019 dispose d'un chapitre consacré à l'égalité femmes/hommes aux termes duquel sont prévus des actions visant à assurer l'égalité en matière de :

- accès à la formation professionnelle ;
- déroulement de carrière et de promotion professionnelle ;
- d'articulation facilitée des temps professionnels et familiaux.

Des indicateurs ont été déterminés afin de mesurer l'efficacité des actions déployées : ils sont suivis, analysés et consolidés chaque année, permettant ainsi une adaptation régulière de la politique du groupe.



De plus, la Direction des Ressources Humaines s'appuie sur les Comités Compétences et Développement (CCD) pour suivre les trajectoires professionnelles de l'ensemble des collaboratrices du groupe.

Par ailleurs, chaque année l'index de l'égalité salariale femmes/hommes est calculé par chaque entité du Groupe. Dans l'hypothèse où les résultats obtenus sont inférieurs à 75 points, les entités concernées établissent un plan d'actions pour réduire les inégalités. En 2020, les indicateurs ont évolué positivement.

Des actions très concrètes sont d'ores et déjà mises en œuvre :

- Accélérer les promotions en axant sur les compétences et les savoir-faire de femmes déjà en poste au sein des entités du groupe.
- Renforcer l'attractivité des métiers non mixtes (pour les candidats du sexe sous-représenté) en valorisant leur contenu et leur potentiel d'évolution.
- Développer des partenariats avec les écoles, les centres de formation pour faire découvrir les métiers du BTP aux femmes.
- Conclure davantage de contrats en alternance et de stages avec des femmes afin d'accroître les opportunités d'embauches féminines à l'issue du contrat.

Présence des femmes au sein des effectifs

Au 31 décembre 2020, les femmes représentent 13,8 % (13,3 % en 2019) des effectifs de Spie batignolles dont 23,6 % des cadres et Etam* (23% en 2019). Le Comité Exécutif compte deux femmes, la Directrice des Ressources Humaines et la Directrice de la Performance des Achats. 20,7 % de femmes ont été recrutées en 2020 (en 2019, ce taux était de 15,4 %).

* Etam : Employés, Techniciens, Agents de maîtrise



INDICATEURS

13,8 % de femmes au 31 12 2020
(13,3 % en 2019)

23,6 % de femmes Cadres / Etam
(23 % en 2019)

47 % d'entretiens réalisés au retour de congé parental ou maternité des collaborateurs





IDENTIFICATION DU RISQUE EXTRA-FINANCIER

L'attractivité du Groupe et le recrutement de collaborateurs

Fortement concurrentiel, le secteur du BTP est en pleine transformation et requiert un renforcement des ressources humaines et une plus grande diversité de compétences pour s'adapter aux évolutions inévitables des métiers.

Par ailleurs, les métiers liés à la réalisation des chantiers souffrent d'« idées reçues » auprès des jeunes voire même des femmes. La pénurie de main d'œuvre constatée sur certains métiers peut accroître la difficulté à recruter alors que l'ambition du Groupe nécessite le développement de ressources humaines.

Spie batignolles s'appuie sur les femmes et les hommes du groupe pour accompagner sa croissance et atteindre ses objectifs de développement. Le Groupe doit pouvoir attirer et recruter les talents pour le bon déroulement de ses projets et atteindre ses ambitions de croissance.

La Direction des Ressources Humaines a mis en place une politique et des actions qui permettent d'attirer et d'intégrer de nouveaux collaborateurs. Le Groupe a ainsi recruté 651 collaborateurs en 2020 dans le contexte particulier de la crise sanitaire (près de 900 personnes en 2019).

UNE STRATÉGIE DE RECRUTEMENT BASÉE SUR LA DIGITALISATION ET LE COLLABORATIF

Le Groupe a créé, dès 2017, un Club Recruteurs qui permet de renforcer année après année la transversalité entre toutes les entités du groupe en matière de ressources humaines, en échangeant sur le groupe, ses métiers, sa marque employeur et de porter ainsi collectivement le plan d'action de recrutement de Spie batignolles.

D'autre part, plusieurs outils innovants ont été implantés au sein du Groupe :

- **Digital Recruiters** : est une plateforme qui regroupe toutes les offres disponibles et associe le manager à l'ensemble du processus de recrutement. Près de 82.000 candidatures ont été enregistrées depuis sa mise en place.

- **Coopt'On par Key'coopt** : une plateforme interne de cooptation, elle permet à chaque collaborateur d'utiliser son réseau pour proposer des candidatures.
- **Visio Talent** : cette solution de vidéo différée optimise le processus de recrutement. Elle permet de personnaliser chaque recrutement par un message du manager et donne la parole aux candidats pour convaincre de leur motivation, en plus de leur CV.
- **Pathmotion** : une plateforme conversationnelle entre candidats et collaborateurs qui répondent et s'expriment sur leur parcours, leur métier, leur réussite, leur vécu de l'entreprise.

Spie batignolles communique par ailleurs régulièrement sur ses projets, ses opportunités d'emplois et de carrières, par le biais de différents canaux de communication, notamment les réseaux sociaux. Le Groupe a d'ailleurs augmenté significativement sa notoriété : sa page LinkedIn affiche 68.000 abonnés à ce jour, une augmentation de près de 40 % sur une année.

Chaque année, Spie batignolles est évalué sur le site internet Glassdoor : en 2020 la note obtenue est de 3,5/5 ; ainsi que sur le site Indeed où cette année la note atteint 3,7/5. Les éléments positifs qui ressortent de ces évaluations sont la bonne ambiance au travail, l'autonomie accordée, l'accompagnement des managers et un groupe orienté sur l'humain.



UNE POLITIQUE « JEUNES » ADAPTÉE ET RENFORCÉE

La politique jeunes a été complètement revue cette année pour adapter les actions à un contexte 2020 inédit. Les principaux objectifs ont été de conserver le lien avec les candidats étudiants et les jeunes diplômés, de continuer à les accompagner dans la découverte des métiers du Groupe et de les aider à envisager leur insertion professionnelle avec optimisme.

Différentes actions ont été menées au cours de l'année :

- **Happy Trainees** : pour la deuxième année consécutive, la campagne de labélisation a été lancée pour mesurer la capacité du Groupe à intégrer et à faire progresser les jeunes. Ce sont 76,8 % des stagiaires et alternants qui ont participé à cette campagne et les résultats recueillis sont très positifs et en évolution par rapport à 2019 :
 - 87,4% des étudiants affirment recommander le groupe à leurs pairs (86 % en 2019)
 - 79,9% des étudiants affirment avoir une opinion favorable de Spie batignolles

Le Groupe obtient une note globale de **4,01 sur 5** en évolution par rapport à l'an passé (3,99/5 en 2019).



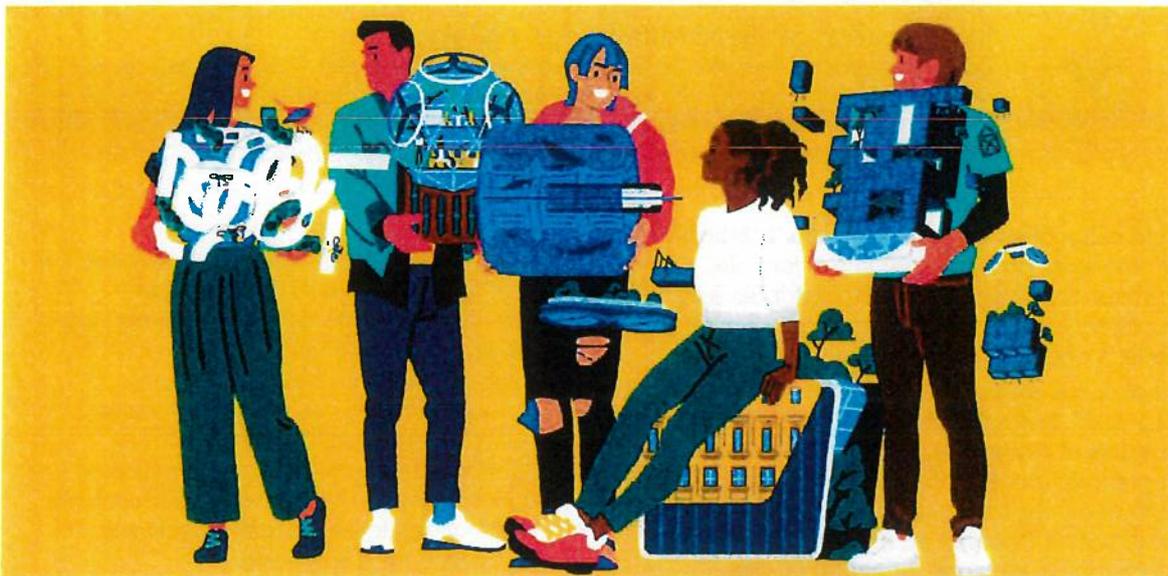
* note Happy Trainees

Soulignons que la crise sanitaire liée à la Covid-19 n'a pas eu de répercussion sur l'intégration des étudiants au sein du Groupe. 100% déclarent avoir commencé leur mission à la date initialement prévue. Ce sont 723 stagiaires et alternants qui ont été accueillis tout au long de l'année (stages, contrats de professionnalisation ou d'apprentissage confondus).

- **La plateforme conversationnelle Pathmotion** est devenue en 2020 le principal outil pour garder un lien direct avec les candidats. Elle contribue au développement de la marque employeur et à l'attractivité du Groupe. 17 ambassadeurs en ligne (collaborateurs de toutes les entités et représentants de différents métiers techniques et fonctions transverses) répondent aux questions des candidats.
- Le lancement du **cycle de live chat** « **Les jeudis de Spie batignolles** » pour créer des temps d'échange en direct entre les ambassadeurs du Groupe et les candidats sur différentes thématiques. Chaque dernier jeudi du mois, un thème de discussion est proposé aux candidats qui s'inscrivent à l'événement. Plus de 120 personnes ont échangé en direct sur les opportunités de carrières, les métiers qui recrutent, les conseils RH pour bien se préparer aux entretiens, etc...

Actuellement, la plateforme compte plus de 220 questions posées et plus de 1400 échanges générés entre ambassadeurs et candidats.

- **Le programme d'animation de relations écoles** a été complètement digitalisé pour maintenir les actions de Spie batignolles sur les campus. Visites de chantier virtuelles, présentation d'entreprise, forums en ligne, jobdating, cours à distance dispensés par les opérationnels du Groupe notamment sur les métiers du BIM, participation aux tables-rondes métiers. Les équipes des ressources humaines et les Campus managers sont restés très mobilisés durant cette période si particulière pour les jeunes.



- **Le Challenge inter-écoles** : organisé en partenariat avec Usbek & Rica pour explorer le futur du secteur du BTP dont les thématiques portaient sur : construire propre en 2030 et construire inclusif en 2030.

Il s'agissait d'organiser un débat ludique et innovant avec des experts de Spie batignolles pour créer des scénarios futuristes sur le BTP ayant pour objectifs d'écouter les aspirations des étudiants et de co-construire avec eux l'entreprise de demain mais également de challenger et nourrir les travaux menés par Spie batignolles à l'instar de l'économie circulaire, des matériaux biosourcés, du BIM, des bâtiments modulaires ou encore de la ville inclusive, ...

Un livrable est prévu pour mars 2021 : un article de presse co-écrit, avec les meilleures idées issues du débat Spie batignolles/étudiants, et qui sera diffusé sur le site d'Usbek & Rica.

- **Le concours de pitch** : soucieux d'aider les étudiants à acquérir les compétences du 21^e siècle, Spie batignolles a lancé un concours de pitch pour leur apprendre à se présenter en entretien ou à parler d'un projet professionnel avec conviction et impact.

Sous forme d'offre d'emploi, ce concours permet aux étudiants de profiter des conseils d'un coach avant de se lancer dans l'enregistrement d'une vidéo de 6 minutes qui leur donne droit à participer à une Masterclass d'1h30 sur l'art du talk.

INTÉGRATION DES NOUVEAUX COLLABORATEURS

Une fois recrutés, l'intégration et la fidélisation des collaborateurs sont des éléments-clés. Dans cette optique, et afin d'instaurer un suivi et un accompagnement des collaborateurs, plusieurs dispositifs ont été mis en place.

Une démarche engagée d'intégration et d'accompagnement des nouveaux arrivants est instaurée afin que chaque nouveau collaborateur soit parfaitement intégré au groupe et en partage les valeurs, la culture et les Fondamentaux.

Le processus « Alliance », dédié aux cadres, offre un triple accompagnement à la prise de fonction par un manager, un responsable des ressources humaines et un parrain ou une marraine. La Direction Générale du Groupe s'implique également pleinement dans l'accueil et l'intégration des nouveaux cadres.

Un système de tutorat par des salariés expérimentés est en place pour les ouvriers nouvellement arrivés



INDICATEUR

57,2 % des collaborateurs cadres ont bénéficié du processus Alliance



INDICATEUR

651 collaborateurs recrutés (922 en 2019) dont **20,7 % de femmes**, selon la répartition suivante : Cadres : 40 %, Etam : 58,5 %, Ouvriers : 1,5 %



IDENTIFICATION DU RISQUE EXTRA-FINANCIER

La formation professionnelle des collaborateurs

La formation continue des collaborateurs est un enjeu fort. Il est à la fois un outil de développement et de rétention des collaborateurs mais également une nécessité pour le Groupe de pouvoir disposer de compétences-clés pour ses métiers actuels et anticiper ses besoins futurs et accélérer ainsi sa performance globale.

Spie batignolles s'appuie sur ses orientations stratégiques pour décliner la politique de formation qui a pour objet de contribuer à « accélérer la performance globale de l'entreprise par la montée en compétence des équipes ».

La politique de formation est corrélée également à l'accord de **Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences (GPEC)** pour anticiper et préparer aux évolutions des métiers et des compétences, toutes catégories professionnelles confondues. Il prévoit en particulier un projet d'inclusion numérique à destination des compagnons. Cet accord est en cours de renégociation pour trois ans.

Les **Comités Compétences et Développement** assurent également un suivi du parcours professionnel de chaque collaborateur, identifient les compétences-clés et les potentiels de chacun et anticipent les évolutions souhaitées.

Spie batignolles a poursuivi ses efforts de formation. 1,28 % de la masse salariale ont été consacrés à la formation en 2020.

E-CAMPUS SPIE BATIGNOLLES

Les restrictions sanitaires ont contraint le Groupe à stopper les formations en présentiel depuis mars 2020. L'offre de formation a donc été modernisée. E-Campus, première plateforme digitale de gestion de contenus et de partage des savoirs, a été lancée le 30 novembre 2020, et vient en complément des formations en présentiel qui reprendront dès que cela sera possible.

Cette plateforme a pour objectif la montée en compétences des collaborateurs autour de 4 thématiques : la technique métiers, les outils digitaux et collaboratifs, le management et le développement personnel.

Optimisant le pilotage de la formation, elle permet de :

- **mutualiser et organiser les contenus** : facilement accessibles, sans limites géographiques ou temporelles, adaptables sur n'importe quel support (tablette, portable, ordinateur) ;
- **moderniser la formation** en créant un nouveau mode de partage et de transmission des savoir-faire. Tous les collaborateurs ont ainsi accès au même niveau de formation et sont acteurs de leur propre parcours ;



LE DISPOSITIF FNE-FORMATION MIS EN PLACE CHEZ SPIE BATIGNOLLES VALÉRIAN ENTRE MARS ET JUILLET 2020

Avec la pandémie de la Covid-19, les formations prévues ont dû être annulées. Spie batignolles valérian a trouvé une alternative pour maintenir la formation de ses collaborateurs : une formation autour d'une classe virtuelle sur les thèmes suivants : « maintien dans son poste » et « développement des compétences ».

- **créer des contenus « made in Spie batignolles »** grâce à la contribution des collaborateurs, permettant de capitaliser les expériences et savoir-faire internes.

E-Campus offre d'ores et déjà l'accès à 30 formations en accès libre.

Trois mois après son lancement, E-Campus remporte de belles performances : ce sont près de 1 500 collaborateurs qui ont ouvert un compte (soit 19 % des collaborateurs du Groupe). Souignons que 40 % d'entre eux ont un profil chantier ou mixte et 10 % sont des profils ouvriers. Près de 923 heures de formation ont déjà été suivies.

Dans le contexte de crise sanitaire, ce sont 1 192 collaborateurs qui ont été formés en 2020 (1 833 en 2019).

INVESTISSEMENT

En 2020, l'investissement formation s'élève à 3,5 M€ (5,3 M€ en 2019), ce qui représente 1,28 % de la masse salariale (2,21 % en 2019). Le nombre d'heures de formation est de 67 334 (87 355 en 2019).

Les dépenses relatives aux formations réglementaires constituent 62,3 % (47,8 % en 2019) des dépenses et celles consacrées au Campus 13,11 % (24,43 % en 2019).



INDICATEUR

1,28 % de la masse salariale consacrés à la formation



IDENTIFICATION DU RISQUE EXTRA-FINANCIER

La prévention du travail illégal

Dans un secteur ayant fréquemment recours à des sous-traitants ou à de l'intérim pour la réalisation des chantiers, le risque réside dans le suivi de l'ensemble de la chaîne.

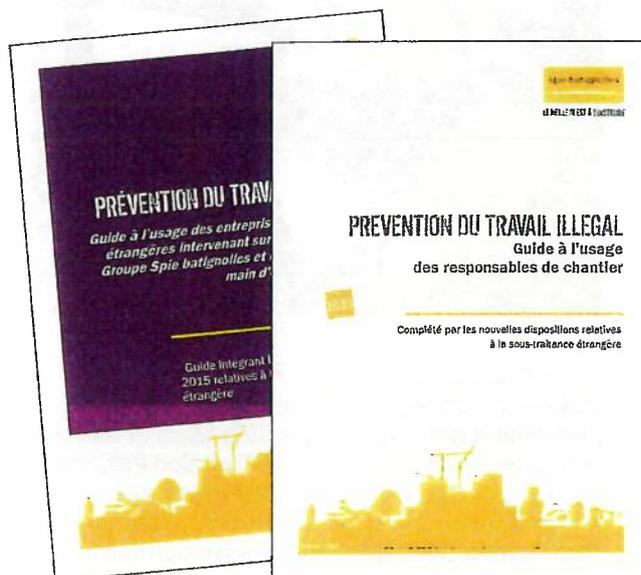
PRÉVENTION DU TRAVAIL ILLÉGAL

Depuis plusieurs années, Spie batignolles mène une démarche de prévention du travail illégal et exige que toutes les entreprises présentes sur ses chantiers respectent leurs obligations sociales que ce soit en tant qu'employeur, donneur d'ordre ou sous-traitant.

Le groupe a **formé l'ensemble de ses managers et responsables de chantiers** à ces questions. Un module spécifique est d'ailleurs dispensé dans le cadre de formations des directions Ressources Humaines et Juridiques. Des outils pratiques sont mis à leur disposition pour leur permettre de gérer chaque situation.

Un **guide de prévention du travail illégal** est disponible, notamment via l'intranet. Il est régulièrement actualisé et diffusé à l'ensemble des responsables de chantiers.

D'autre part, Spie batignolles **sensibilise et informe l'ensemble de ses managers** sur la nécessité d'être vigilant en cas de recours à de la sous-traitance française ou étrangère. Cette démarche a été particulièrement renforcée dans le cadre de la lutte contre la concurrence sociale déloyale. Par ailleurs, le nouvel outil de formation mis en place au sein du Groupe va permettre de déployer de nouveaux supports plus interactifs. Des webinaires sont envisagés.



Des **livrets**, traduits en plusieurs langues, sont diffusés aux sous-traitants. Ils visent à expliquer les obligations sociales et légales ainsi que les modalités pratiques pour s'y conformer. Ces livrets sont systématiquement diffusés à tout intervenant extérieur.

En 2020 comme en 2019, aucune procédure ni sanction ne sont à déplorer.



IDENTIFICATION DU RISQUE EXTRA-FINANCIER

La sécurité au travail

Dans un secteur d'activité qui demeure encore très accidentogène, la sécurité au travail est une priorité absolue pour Spie batignolles.



La politique prévention des risques du groupe mise en place depuis plusieurs années s'inscrit pleinement dans les valeurs du groupe et de ses Fondamentaux. Animée par la Direction Prévention des risques Santé-Sécurité-Environnement et Certifications, le réseau se structure autour d'un Comité Sécurité-Santé-Environnement qui regroupe l'ensemble des responsables prévention des entités du groupe. Il se réunit en moyenne toutes les six semaines. Ce réseau s'appuie également sur près de 80 personnes qui opèrent au quotidien sur les chantiers.

L'année 2020 a été marquée par une crise sans précédent. Spie batignolles a su réagir rapidement et aménager son organisation. La politique prévention des risques du Groupe a été adaptée à ce contexte pour que chaque collaborateur travaille dans un environnement sécurisé. Des protocoles et actions spécifiques ont été mis en place et suivis au quotidien.

- **Mise en place d'une cellule de crise.** Placée sous l'autorité du Président, elle est animée par la DRH Groupe et la Direction Prévention Groupe. Elle a permis notamment de décliner les consignes gouvernementales dans l'entreprise et d'identifier les mesures de précaution et de protection à mettre en œuvre ainsi que leurs impacts pour l'organisation des activités.
- Mise à jour du **Document Unique** d'Evaluation des Risques.

• **Adoption de mesures de prévention pour tous les collaborateurs :**

- une campagne d'affichage Prévention rappelant les consignes à tenir, les conseils d'hygiène et les gestes barrières. Ces affiches ont été traduites en plusieurs langues (italien, polonais, portugais, roumain, arabe) ;
- la nomination de référents « Covid » dans toutes les entités ;
- les règles sur les heures de prise de postes, l'alternance télétravail/présentiel, les déplacements, les réunions, etc... ;
- l'hygiène du matériel en commun ;
- l'aération des locaux ;
- la présence d'une personne en permanence en journée pour le nettoyage des lieux et des points de contacts (poignées, rampes d'escalier, bouton d'ascenseur...).

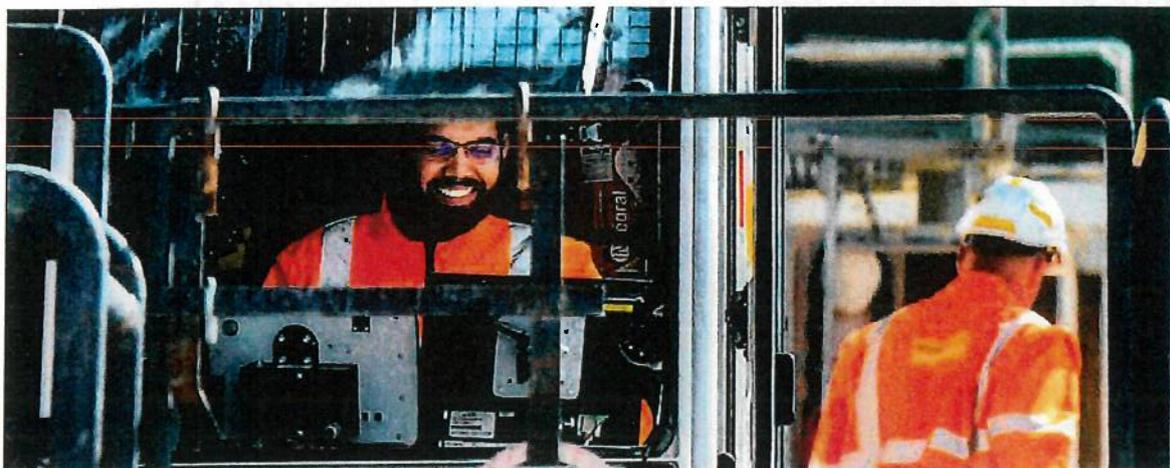
- Adaptation des mesures relatives aux installations collectives en fonction du type de bâtiment, de chantier ou de configuration : organisation d'un sens de circulation dans les parties communes ; calcul de la jauge pour les salles de réunion, les réfectoires, les vestiaires ; roulement des équipes pour l'accès au vestiaire...

- Création d'une appli « prise de poste Covid » (voir exemple ci-dessous).



UNE APPLI « MINUTE PRISE DE POSTE COVID » DISPONIBLE DÈS LE DÉCONFINEMENT

Le Groupe a développé une appli disponible sur ordinateur, smartphone et tablette afin d'organiser le démarrage des chantiers le matin et qui rappelle au personnel les consignes à respecter : les gestes barrières ; la vérification du matériel de protection, les procédures renforcées de désinfection... En plus d'éviter les échanges de documents papier, cet outil permet également d'alerter en cas de manque de matériel et d'accéder directement au portail Covid du Groupe.



En parallèle, Spie batignolles a bien entendu poursuivi son plan d'actions Sécurité en 2020 en vue de sensibiliser et former ses collaborateurs pour agir sur les mentalités et les comportements pour faire de la sécurité la posture naturelle, au quotidien, de chaque collaborateur, vis-à-vis de lui-même et de ses collègues.

- La démarche Attitudes Prévention, qui définit 9 comportements à adopter pour prévenir les risques d'accident et tendre vers l'objectif Zéro Accident, a été déployée tout au long de l'année avec un focus sur les risques majeurs pour capitaliser sur les bonnes pratiques. Une démarche qui a bénéficié de déclinaisons sur de multiples supports pour davantage de visibilité.
- L'organisation de Minutes Spie batignolles, moments privilégiés organisés sur les chantiers qui permettent aux équipes de parler de tous les sujets de prévention.
- Le parcours de formation « objectif Zéro Accident » suivi par 159 personnes en 2020 (modules Encadrement et Compagnons).
- Un module sécurité est intégré à chaque formation de chef de chantier ou chef d'équipe. Près de 100 collaborateurs l'ont suivi cette année.
- Une formation incluse dans le parcours « Découverte » des nouveaux arrivants du groupe.

Une nouvelle application prévention est en cours de développement par le Pôle d'Expertise Outils Numériques. À destination des opérationnels, elle a pour objectif de regrouper plusieurs modules : Accueil Sécurité, Visite chantier, Remontées d'événements, Minutes (Spie batignolles, thématiques, prise de poste). Une digitalisation des processus qui doit permettre d'améliorer fortement les résultats du groupe en impliquant les opérationnels.

INDICATEURS DE PERFORMANCE SÉCURITÉ

Deux indicateurs font l'objet d'un suivi mensuel à tous les niveaux de l'entreprise, et notamment au sein du Comité Exécutif, des Comités de direction des entités, des comités transversaux spécifiques et réunions-séminaires divers :

- Le taux de fréquence (TF) : nombre d'accidents avec arrêt par million d'heures travaillées sur le nombre d'heures travaillées pour l'ensemble du personnel. En 2020, ce taux est de 18, en augmentation par rapport à l'an passé où il était de 14.
- Le taux de gravité (TG) : nombre de jours d'arrêt par mille sur le nombre d'heures travaillées pour l'ensemble du personnel. En 2020, le taux de gravité est de 1,46, en légère augmentation (il était de 1,01 en 2019).



INDICATEURS

(Périmètre : l'ensemble du personnel)

TF : 18 (14 en 2019)

TG : 1,46 (1,01 en 2019)

IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITÉ

Spie batignolles contribue activement à la prise de conscience nécessaire de la société sur les sujets environnementaux. S'inscrivant au cœur de la stratégie RSE, la politique environnementale vise à optimiser chaque étape d'un projet, de son éco-conception à l'optimisation des performances des ouvrages en passant par la maîtrise des ressources et la réduction des nuisances en phase chantier.



La politique environnementale mise en place s'articule autour de 6 grands axes :

- **Agir contre le changement climatique**, en s'inscrivant dans l'analyse du cycle de vie des chantiers et en imaginant des bâtiments performants sur le plan énergétique ;
- **Prévenir la pollution de sites**, en limitant au maximum les rejets dans l'air, l'eau ou les sols ;
- **Intégrer l'économie circulaire** à l'échelle des chantiers, à travers une gestion optimisée des déchets et une politique en faveur du réemploi, de la réutilisation, du recyclage et également de la valorisation des matières premières ;
- **Réaliser des chantiers et des ouvrages respectueux du cadre de vie**, en favorisant leur intégration dans l'environnement et un dialogue permanent en phase de chantier avec les parties prenantes ;
- **Préserver la biodiversité et l'environnement** des sites sur lesquels le groupe intervient ;
- **Sensibiliser et former les équipes et partenaires du Groupe** sur l'ensemble des thématiques environnementales.

L'analyse des risques extra-financiers concernant l'impact environnemental de l'activité a mis en exergue la prévention des risques de pollution, comme en 2019.



IDENTIFICATION DU RISQUE EXTRA-FINANCIER

La prévention des risques de pollution

Une mauvaise maîtrise des règles de prévention des risques est susceptible de générer une pollution accidentelle, ce qui peut avoir des impacts négatifs tant sur l'image du groupe que sur ses résultats.

L'un des axes de la politique environnementale repose sur la maîtrise des rejets dans l'air, l'eau et les sols, ainsi que sur la prévention des risques de fuite et de déversement de produits dangereux. Depuis plusieurs années, Spie batignolles a mis en œuvre et poursuit annuellement les actions et procédures qui visent à prévenir et à réduire ces risques, en y consacrant des moyens humains et matériels.

SENSIBILISATION ET FORMATION DES ÉQUIPES

A chaque démarrage de chantier, les principaux enjeux et mesures de protections associées sont présentés à l'ensemble des intervenants qui sont sensibilisés et formés à la protection de l'environnement. Des modules spécifiques de formation sont dispensés à cet effet par les experts environnement du groupe. Ils sont par ailleurs formés via les Minutes Spie batignolles régulièrement organisées. Afin de compléter ces dispositifs, des campagnes d'affichage rappelant les procédures sont systématiquement affichées dans les bases-vies.

MOYENS & ORGANISATION

- Un réseau de préventeurs dédié à la prévention des risques et au respect des procédures est en place. Des audits et visites chantiers sont fréquemment organisés afin de vérifier la bonne mise en place du système de management environnemental.
- Avant le démarrage d'un chantier, l'établissement d'un Plan de Respect de l'Environnement permet d'évaluer les risques du chantier sur les milieux naturels et espèces associées en fonction des différentes phases de réalisation des travaux, ce qui contribue à mieux anticiper et à minimiser les impacts.
- Sur l'ensemble des chantiers du groupe, tous les équipements susceptibles de générer des pollutions des eaux et des sols sont mis sous rétention (stockage des bacs de rétention, à l'abri de la pluie et des sources de chaleur).
- Les bennes à béton sont nettoyées à l'aide de podium de lavage avec un système de décantation.
- Les eaux usées/chargées sont récupérées et traitées à l'aide de bacs de décantation ou de zones de maintenance étanches.
- Le dégagement de poussières est limité en dépoussiérant régulièrement les engins et véhicules et en arrosant les pistes et routes, notamment en période chaude et venteuse.
- Des kits de dépollution sont installés sur les chantiers et conservés au plus près du risque potentiel. Le personnel est formé à leur utilisation sur les chantiers. Plus de 3,000 personnes ont été formées sur l'année 2020.

Par ailleurs, chaque site s'assure par ailleurs d'une conformité permanente des procédures et substances employées aux réglementations environnementales locales.

Aucune pollution accidentelle n'est à déplorer en 2020.

En revanche, un incident s'est produit à Cuzac qui a nécessité l'intervention des pompiers le 13 janvier 2020 : un fourgon de la société Sablières et Carrières de la Madeleine contenant une bonbonne d'acétylène a pris feu à cause d'un faux contact. L'incendie a gagné la bonbonne d'acétylène, et le fourgon a explosé. Mais il n'y a eu aucun retentissement ni pour l'environnement ni pour l'homme.

ASSURANCES

Spie batignolles, dans le cadre de sa politique de management des risques, renouvelle chaque année son programme d'assurance, pour assurer les conséquences de sa responsabilité civile en cas d'atteinte à l'environnement ou d'un préjudice écologique.

Cette police a vocation à couvrir les conséquences pécuniaires des atteintes à l'environnement accidentelles ou graduelles, ainsi que celles résultant de la responsabilité environnementale et les frais de dépollution.

L'assureur garantit les conséquences pécuniaires de la responsabilité de Spie batignolles, en raison des dommages corporels, matériels et immatériels consécutifs ou non, subis par des tiers et résultant d'une atteinte à l'environnement. Le préjudice écologique est également couvert.

L'assureur garantit également les pertes pécuniaires correspondant aux frais de prévention et de réparation des dommages environnementaux, au titre de la responsabilité environnementale en raison :

- Des dommages affectant les sols (toute contamination des sols qui engendre un risque d'incidence négative grave sur la santé humaine).
- Des dommages affectant les eaux (tout dommage qui affecte de manière grave et négative l'état écologique, chimique ou quantitatif ou le potentiel écologique des eaux concernées).
- Des dommages causés aux espèces et habitats naturels protégés (tout dommage qui affecte gravement la constitution ou le maintien d'un état de conservation de tels habitats ou espaces).



IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE L'ACTIVITÉ – ÉLÉMENTS COMPLÉMENTAIRES

Conscient des conséquences du secteur du BTP sur l'environnement, Spie batignolles mène des actions pour réduire l'impact de ses interventions et de ses réalisations en mobilisant tous les acteurs de ses chantiers (équipes internes, prestataires, partenaires) pour déployer des bonnes pratiques sur les différents axes de sa politique environnementale. Quelques éléments complémentaires sont fournis ci-après pour donner au lecteur une vision globale des actions qui sont conduites.



FAVORISER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Spie batignolles adapte son organisation pour mieux maîtriser, réemployer, réutiliser et recycler les matières premières en phase de chantier et participe à la recherche de solutions innovantes que ce soit en phase amont ou en phase de réalisation. Plusieurs actions sont menées de front : la prise en compte dès l'amont de l'éco-conception en privilégiant les éco-matériaux, l'utilisation de matériaux recyclables et recyclés, la mise en place du réemploi, l'amélioration du processus de valorisation des déchets...

Des actions structurantes pour accélérer la démarche

Le Club du Réemploi – un partenariat multi-acteurs pour le réemploi des matériaux de chantier

Spie batignolles, par l'intermédiaire de son entité de promotion Spie batignolles immobilier, s'est associé à d'autres maîtres d'ouvrage dans un programme d'actions ambitieux et sans précédent concernant le réemploi des matériaux de chantier. Baptisé « Club du Réemploi », et comptant plusieurs dizaines d'entreprises, ce groupement a vocation à accélérer la transition vers une politique de réemploi bien plus prégnante.

Dans cette perspective, ce club s'est fixé comme objectif d'atteindre un taux de 15 à 20 % d'ici 2024. Une expérimentation de ce nouveau programme est actuellement menée sur 150 chantiers.

Pour ce faire, les responsables de chantier s'appuient sur une plateforme digitale dédiée qui recense les produits adaptés au réemploi dans une logique de standardisation, ainsi que la mise à disposition de nombreuses plateformes de réutilisation de ces matériaux.



Plateforme Valosphère – une plateforme d'optimisation des déblais

Spie batignolles malet, par l'intermédiaire de sa filiale Ré TP, s'est associée à Arc Environnement pour créer Valosphère en août 2019, une plateforme pour l'optimisation des déblais inertes des chantiers et le développement des éco-produits issus de ce retraitement. Sa conception est née dans le cadre du plan « La rochelle 0 carbone », lauréat en 2019 de l'appel à projet national Territoires d'innovation. La plateforme traite annuellement 25000 tonnes de déchets (gravats, végétaux, ...), de leur recueil jusqu'à leur traitement et leur valorisation. Une fois recyclés, ils sont ensuite réintroduits dans des travaux routiers ou autres types de constructions. Valosphère mène également des travaux de recherche sur la partie éco-matériaux.



VALORISATION DE MATÉRIEAUX INERTES

En association avec le Laboratoire Microhumus, Bellin TP vient de mettre au point une terre de substitution, Subster®. Reconstituée à partir de matériaux inertes, de stériles de carrière et de compost, cette terre de substitution est normalisée selon la norme « support de culture » NF U 44551.

Déclinée en 2 formules, « Terre végétale » à vocation paysagère et « Terre support » à vocation chantier, Subster® offre une alternative écologique et économique à l'utilisation de terres végétales pour tous les travaux de re-végétalisation tout en limitant les volumes de matériaux envoyés en décharge.

UNE GESTION RESPONSABLE DES DÉCHETS

La valorisation des déchets demeure un enjeu fort de la politique environnementale.

Spie batignolles organise le circuit complet de gestion des déchets générés sur ses chantiers. Adossé à des registres assurant la traçabilité des déchets, ce circuit permet de les valoriser de manière maximale. Il permet également de développer les solutions, dont celles décrites ci-dessus, pour réutiliser et recycler les matières premières présentes sur les chantiers ainsi que les déchets générés.

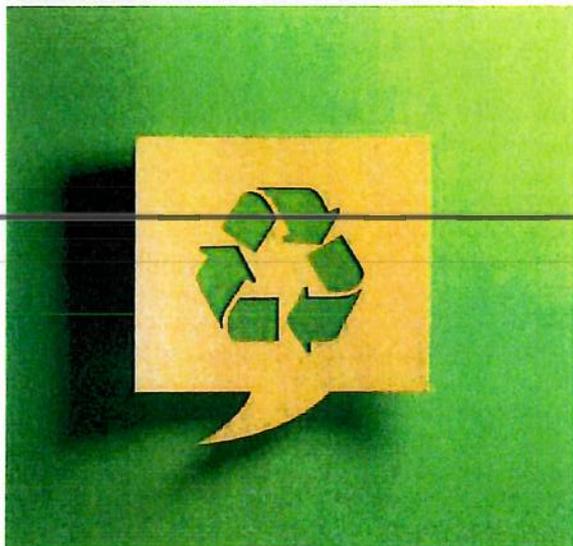
En 2020, le taux de déchets valorisés, tous métiers confondus, représente 84 % (il était de 83 % en 2019).



INDICATEUR*

84 % de déchets valorisés
(83 % en 2019)

** Il ne s'agit pas d'un indicateur clé de performance*



UNE MEILLEURE MAÎTRISE DES CONSOMMATIONS

Afin de réduire ses consommations d'énergie, Spie batignolles développe de multiples dispositifs que ce soit dans les bureaux ou sur ses chantiers.

Sur les chantiers, des dispositifs qui sont déployés tant en phase travaux qu'en phase d'exploitation : systèmes de régulation des consommations d'eau (dans les bases-vies, sur les systèmes d'arrosage par exemple), installation de bassins d'assainissement provisoires pour stocker et réutiliser l'eau de pluie ou encore des bases-vies performantes au niveau énergétique (des bases-vies équipées de panneaux photovoltaïques qui permettent d'alimenter l'éclairage et les pompes à eau, d'isolants performants, de détecteurs de présence, de réducteurs d'eau et de climatisation double flux sur thermostat automatique (mode jour et nuit).

Audits énergétiques

Les entités de Spie batignolles concernées ont réalisé un audit énergétique conformément au Décret n° 2014-1393 du 24 novembre 2014 relatif aux modalités d'application de l'audit énergétique prévu par le chapitre III du titre du livre II du code de l'énergie. L'objectif était d'étudier les consommations énergétiques des flottes automobiles voire pour certaines entités des bâtiments afin d'établir les points forts mais également les points à améliorer dans une perspective de réduction.

Les Certificats d'Economie d'Énergie (CEE)

Depuis le début d'année 2020, le groupe Spie batignolles a mis en place un partenariat avec Cameo Energy, une société mandataire « d'obligés ». Par le biais de celui-ci, mais également de sessions de formation et d'accompagnement en interne, le Groupe a ainsi pu proposer à ses clients des travaux ou équipements éligibles à ce dispositif incitatif. En 2020, 6 projets ont été valorisés*, ce qui a permis

- d'économiser 163,71 MWhcumac** estimés,
- de verser plus d'1.180.000 € de primes estimées à nos clients.

* Nombre de conventions d'incitation financière signées au 31/12/2020

** kWhcumac : unité de mesure des CEE : 1 kWhcumac = 1 CEE. Cumac signifie cumulé actualisé.

Forfait Mobilités

Spie batignolles a mis en place un forfait « mobilités durables » qui accompagne les collaborateurs qui optent pour des mobilités douces : bicyclettes, trottinette, co-voiturage, ... en leur offrant une indemnité annuelle. Ce dispositif est en cours de test sur le site du siège du Groupe.

Les ressources ci-après font l'objet d'un suivi régulier et d'une consolidation au niveau du groupe.

Ressources	Consommations 2020*	Consommations 2019	Variation	%
Eau	202 331 m ³	151 869 m ³	+ 50 462	+ 25 %
Electricité	27 233 MWh	35 765 MWh	- 10 532	- 31 %
Gazole	10 036 510 litres	10 420 608 litres	- 384 098	- 4 %
GNR	7 788 917 litres	8 962 251 litres	- 1 173 334	- 15,06 %
Essence	68 104 litres	68 573 litres	- 469	- 0,7 %

Les consommations 2020, tout comme celles de 2019, n'intègrent pas les données relatives à l'activité concessions et à l'entité Spie batignolles vallia. La consommation d'eau de Spie batignolles grand ouest n'est pas incluse à l'instar de l'an dernier.

PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ

Autre axe de la politique environnementale : la préservation de la biodiversité sur les chantiers sur lesquels le Groupe intervient avec une réflexion qui se situe très en amont du projet. Afin d'adapter au mieux ses interventions en sites naturels, et préserver la faune, la flore et les milieux sensibles, Spie batignolles mène à la fois un travail d'analyse environnementale en amont (allant jusqu'à la réalisation d'une cartographie de la sensibilité environnementale si nécessaire) et un dialogue avec les écologues, les administrations de tutelle ou des associations environnementales locales pour prendre les mesures spécifiques nécessaires et mener des actions ciblées.

eqiliance

En 2020, la création de l'offre Eqiliance, portée par la branche Travaux Publics & Environnement, propose de mener à bien tous les projets d'aménagement du territoire en faveur de leur résilience et de la protection de la biodiversité. Spie batignolles valérian est d'ailleurs devenu membre de l'Union Professionnelle du Génie Ecologique (UPGE).

* Il ne s'agit pas d'un indicateur clé de performance

Mécénat biodiversité

Spie batignolles est l'un des mécènes de la solution carbone Alséide dont le Conservatoire d'Espaces Naturels (CEN) et l'association Biocenys sont porteurs. Ce mécénat a pour but de constituer des réservoirs de biodiversité en permettant l'acquisition foncière de vieilles forêts, gigantesques puits de carbone !



SPIE BATIGNOLLES BÂTIT UNE RÉALISATION BIOPHILIQUE À FAIBLE IMPACT ENVIRONNEMENTAL



C'est au cœur du parc Innolin de Mérignac que le promoteur immobilier Altarea Cogedim a choisi d'implanter un bâtiment tertiaire d'envergure faisant la part belle à la nature. Dans le respect des principes biophiliques, le maître d'ouvrage et son futur preneur, Groupama, ont à cœur de faire vivre la faune et la flore environnante à l'intérieur même du bâti pour préserver la biodiversité locale et offrir aux futurs occupants un réel bien-être au travail. Avant même l'obtention du permis de construire, le promoteur a fait intervenir un écologue pour mener un audit de la biodiversité existante, identifier l'ensemble des espèces végétales et animales présentes sur le site pour prendre en compte leur préservation dans la conception du futur bâtiment. Cette étude écologique a permis la constitution d'un dossier de dérogation espèces protégées qui a été soumis à l'approbation du Préfet de Région.

Une véritable forêt recrée en toiture : une première en France !

C'est une toiture intégralement végétalisée sur 2 500 m² qui va être réalisée, avec 30 cm de substrat au minimum, intégrant des mares écologiques, des essences locales de formes et de tailles diverses (pins des Landes, arbres fruitiers, etc), nourricières pour la faune et garantes de la pérennité du bâtiment.

Tout a été pensé pour que les façades puissent abriter les oiseaux vivant dans cet environnement foisonnant, avec l'installation de nombreux nichoirs, en évitant tout matériel susceptible de présenter des risques pour leur sécurité (abandon des garde-corps vitrés notamment).

Une clôture végétalisée autorisera la traverse de la petite faune entre l'extérieur et l'intérieur du terrain. Une zone refuge a été créée avec une mare écologique pour sécuriser la faune présente sur site le temps des travaux.

Un bâtiment qui vise le label biodiverCity®.

AGIR CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Pour répondre aux défis liés au changement climatique, Spie batignolles mène différentes actions, que ce soit en amont des projets ou lors de leurs réalisations, qui visent le 0 carbone et limiter ainsi l'impact des activités du secteur.

Les nouveaux modes constructifs : construction modulaire, utilisation de bois, de matériaux biosourcés, de matériaux bas-carbone participent de cette démarche. L'activité « construction » promeut en outre la réalisation de bâtiments passifs et/ou labellisés certifiés type HQE, Breeam...

LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

Spie batignolles suit annuellement l'évolution des émissions de gaz à effet de serre sur les scopes 1 & 2 (émissions directes et indirectes), en s'appuyant sur les bilans réalisés par chaque entité. Cette vision globale permet d'identifier des leviers d'amélioration ponctuels ou sur la durée. En 2020, les émissions de gaz à effet de serre au niveau du groupe représentent 47 073 tCO₂eq (elles étaient de 50 565 tCO₂eq en 2019).



* Il ne s'agit pas d'un indicateur clé de performance

MESURE DES POSTES D'ÉMISSIONS LES PLUS SIGNIFICATIFS

Pour la quatrième année consécutive, Spie batignolles calcule, outre les scopes 1 & 2, les émissions annuelles des flux significatifs d'émissions de gaz à effet de serre de 5 de ses domaines d'expertise en utilisant la même méthode de mesure que celle de l'an passé.

Ces flux concernent les postes les plus représentatifs de l'activité (matériaux liés au cœur de métier et carburants). Ceux-ci ont été qualifiés de significatifs, soit parce que les quantités mises en œuvre sont importantes malgré un facteur d'émissions relativement faible (pour les granulats par exemple), soit parce que les matériaux ont un facteur d'émissions élevé (et un impact fort sur le climat).

Dans ce cadre, les postes d'émissions retenus sont les suivants :

	CONSTRUCTION	GÉNIE CIVIL	TERRASSEMENTS	ROUTE	FONDATIONS
Béton	X	X	X	X	X
Préfabriqués	X	X		X	
Acier	X	X		X	X
Ciment et liants	X	X	X		X
Granulats			X		
Enrobés et émulsions				X	
Carburants	X	X	X	X	X
Fioul lourd brûleur				X	

Figure 1 : postes d'émissions significatifs de gaz à effet de serre retenus pour chaque métier du groupe Spie batignolles

Le calcul des émissions de gaz à effet de serre de ces postes significatifs a permis de construire un indicateur par métier qui exprime l'impact

des émissions de gaz à effet de serre des postes significatifs par k€ de chiffre d'affaires.

Émissions de GES des principaux postes significatifs par métier
En kg CO2 et par k€ de chiffre d'affaires

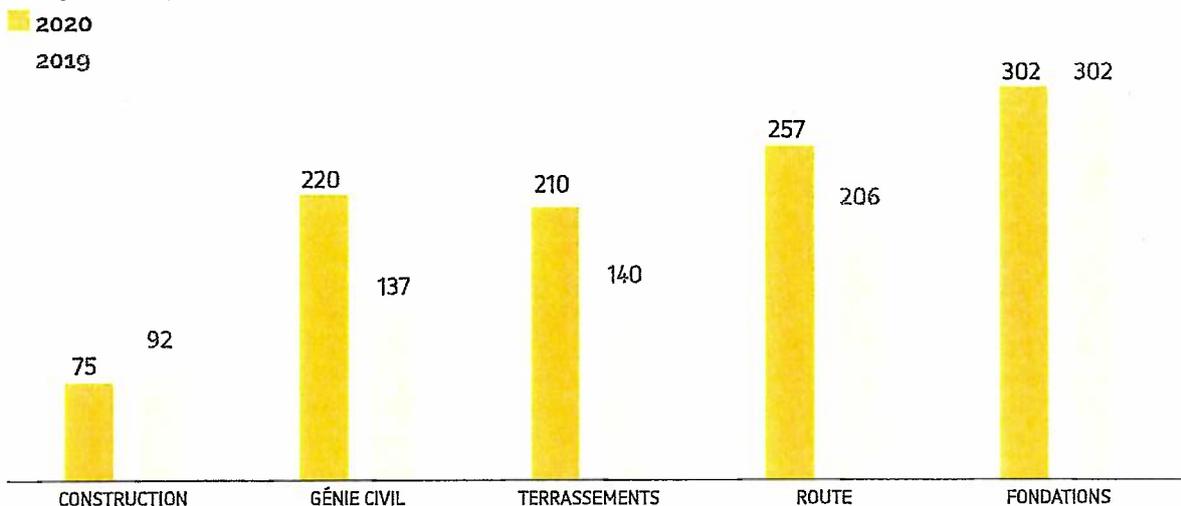


Figure 2 : Indicateurs reflétant les émissions de gaz à effet de serre des flux significatifs par k€ de chiffre d'affaires, par métier.

Ces résultats permettent d'ajuster la politique et les actions qui visent la réduction des émissions de gaz à effet de serre du Groupe.

Remarques :

Ces indicateurs ne reflètent pas l'empreinte carbone de chaque domaine mais bien l'impact des postes significatifs dans le métier.

Construits à partir de 3 paramètres : les postes significatifs retenus, les volumes d'émissions de GES et le chiffre d'affaires, ces indicateurs donnent une analyse de l'évolution des émissions de GES par métier, mais ne permettent pas une comparaison entre les différents métiers. En effet, la part des postes significatifs et leurs volumes d'émissions (volume de matériaux) sont variables d'un métier à l'autre car liés à la nature même du métier et au prix des prestations réalisées.

Méthode de calcul : Les calculs sont réalisés selon les principes de la norme ISO 14069. Les facteurs d'émissions sont issus de la Base Carbone® de l'ADEME et de l'outil BETie® du SNBPE. Le calcul porte sur les étapes « production » et « processus de construction » du cycle de vie des matériaux. Globalement l'incertitude sur les résultats peut être évaluée à environ 20%. Celle-ci est due à l'agrégation des données (agrégation, par exemple, de quelques volumes de bétons, calculés avec un facteur d'émissions unique) et à l'incertitude intrinsèque des facteurs d'émissions. Elle ne remet pas en cause l'ordre de grandeur des résultats.

L'ADAPTATION DU PARC MATÉRIEL

Essentiel à l'acte de construire, le parc matériel délivre le matériel à toute construction, de la plus simple à la plus complexe. Le matériel utilisé agit bien entendu sur la réduction du carbone. Des actions sont d'ores et déjà menées dont certaines sont détaillées ci-dessous :

- **L'usine d'enrobage de Spie batignolles malet** dédiée aux grands chantiers fonctionnait au fuel lourd alourdissant le bilan carbone de l'entité (et du groupe). Certains éléments ont été optimisés, rajeunis ce qui permet à cette « nouvelle » usine de produire des enrobés à basse température mais également d'obtenir une consommation d'énergie et une empreinte carbone fortement réduites.
- **Achat de pelle hybride** : Cette pelle « nouvelle génération » est équipée d'un système de récupération de l'énergie cinétique lors des phases de décélération. L'électricité ainsi produite est stockée dans un condensateur et peut être utilisée soit directement par la rotation soit pour soulager le moteur thermique. Résultats : des gains de consommation de près de 30 %...

MATÉRIAUX – MATÉRIAUX RECYCLÉS

Comme déjà évoqué précédemment, Spie batignolles développe ou participe à des démarches innovantes qui visent la réduction du carbone des matériaux utilisés dans ses constructions. A titre d'exemples, ci-dessous le détail de quelques actions qui sont pilotées :

- **Création du béton bitumineux Agreco+®**, composé de 100 % d'agrégats d'enrobés Agreco+® est fabriqué dans une centrale d'enrobés à froid et mis en œuvre à température ambiante. Aucune étape de séchage et de montée en température n'est requise lors de la fabrication et de la mise en œuvre. L'utilisation d'un poste hyper-mobile permet d'envisager son implantation à proximité du chantier et permet de limiter les transports. Ces étapes contribuent fortement à la baisse de la consommation énergétique, à la diminution de l'utilisation de ressources naturelles et à la réduction des gaz à effet de serre.

- **Projet « Carbone Gris »**

Spie batignolles malet est partenaire avec le Laboratoire LaSIE du projet La Rochelle Territoire Zéro Carbone porté par la Communauté d'Agglomérations de La Rochelle. Le projet « Carbone Gris » s'intègre dans la valorisation des déchets inertes du BTP et de la réduction des émissions de CO₂ d'un territoire. Sa finalité est d'évaluer et d'optimiser le puits carbone que constituent les déchets de béton à l'échelle d'une plateforme de valorisation.

Béton bas carbone – matériaux biosourcés

Qu'il s'agisse de béton bas carbone, de bois d'origine française et européenne, d'isolants en laine de chanvre d'origine française ou plus largement de matériaux biosourcés, Spie batignolles vise à nouer des partenariats avec ses fournisseurs pour développer leur utilisation.

Transport fluvial des matériaux

Spie batignolles malet a substitué une partie de son transport routier urbain par le transport fluvial pour l'évacuation et l'apport des matériaux de ses chantiers via le Canal des Deux Mers. Une péniche peut transporter l'équivalent du contenu de 5 à 6 camions.

MODES CONSTRUCTIFS

Un axe également développé par le Groupe : les nouveaux procédés constructifs : qu'il s'agisse de construction mixte bois-béton, de préfabrication hors site, de construction en terre crue ou encore de production de revêtements de route 100 % recyclés... ces nouveaux procédés contribuent à la réduction du carbone.

SENSIBILISATION / FORMATION DES COLLABORATEURS

Des Minutes Environnement sont organisées auprès de l'ensemble du personnel de chantier pour les sensibiliser à ces sujets.

Des campagnes de bonnes pratiques sont régulièrement instaurées au sein du groupe afin de veiller à limiter les consommations d'énergie (carburant, électricité, ...) et de préserver les ressources naturelles.

IMPACT SOCIÉTAL

La fonction « Achats » est au cœur du fonctionnement de Spie batignolles. Elle représente un axe important d'amélioration de la performance économique mais est également un vecteur de changement de pratiques sur l'ensemble de la chaîne de valeur. Le Groupe entend notamment favoriser les synergies et partenariats avec ses fournisseurs et sous-traitants, et sécuriser ainsi les relations. Dans ce cadre, Spie batignolles a signé en 2019 la Charte « Fournisseurs Responsables » qui marque sa volonté d'appliquer les bonnes pratiques en matière d'achats responsables et de créer un cadre de confiance réciproque avec ses fournisseurs et sous-traitants.

En 2020, la Direction de la Performance des Achats a renforcé le processus d'identification et de suivi des risques de chaque attribution de marché et de contrat ainsi que la procédure d'identification des Tiers.

IDENTIFICATION DES TIERS

Le groupe sécurise ses relations avec ses fournisseurs et sous-traitants au moyen d'un processus robuste d'identification des Tiers.

- La mise en place de la **plateforme collaborative VIACO** permet la préqualification des Tiers sur une approche qui inclut des critères à la fois financiers et extra-financiers : examen de la situation du fournisseur, critères sociaux, critères environnementaux, critères éthique & conformité, ...
- Par ailleurs, une **procédure d'identification des Tiers** a été rédigée et mise en place au cours de l'année. Cette procédure a pour objet de permettre aux différents collaborateurs qui contractent avec des Tiers de disposer d'un référentiel leur permettant d'identifier le tiers pressenti au regard des lois et règles internes, notamment en matière de lutte contre la corruption et le trafic d'influence, de respect des droits humains, de protection de la santé, de la sécurité et de l'environnement.

CONTRATS-CADRES

La Direction de la Performance des Achats favorise la mise en place de contrats-cadres intégrant naturellement les critères financiers et extra-financiers décrits ci-dessus. Ces contrats-cadres garantissent une meilleure connaissance des fournisseurs, une collaboration plus efficace et la maîtrise des prix, grâce à l'application de grilles tarifaires négociées et formalisées dans l'ERP (Sb connect) évitant ainsi les dérives.

Un tableau de bord Achats permet de suivre l'utilisation desdits contrats. 100 % des fournisseurs sous contrat-cadre ont été analysés via les différentes procédures en place.



OUTIL ACHATS

Un nouvel outil a été instauré au sein du Groupe : l'application I-bat favorise le passage des commandes dans les contrats et améliore le suivi de leurs réceptions. Cet outil est en cours de déploiement dans l'ensemble des entités.

ENVIRONNEMENT

L'intégration de critères environnementaux dans les Achats a été consolidée par des pratiques complémentaires. L'optimisation d'actions environnementales, accélérée par la prise en compte des besoins des clients, fait partie intégrante des missions des acheteurs.

A titre d'exemple, un contrat d'électricité en énergie verte (95 % d'origine hydraulique française) a été souscrit pour le Groupe.

Un référent Achats Responsables est chargé de consolider les actions menées par nos fournisseurs sur les solutions bas carbone. A cet effet, une collaboration étroite entre les équipes Achats – Directions Techniques et RSE s'est mise en place pour répondre aux engagements du Groupe en la matière et aux attentes de ses clients.

INDICATEURS

Des indicateurs clés de performance sont définis et suivis trimestriellement. Leur pilotage permet d'aiguiller les achats vers nos fournisseurs et sous-traitants référencés.

ETHIQUE & CONFORMITÉ

L'éthique est une valeur fondamentale de Spie batignolles. Le programme de conformité mis en place se compose d'un ensemble de documents de référence et d'outils permettant en particulier de prévenir les risques de corruption et de trafic d'influence.

Ce programme de conformité offre à chaque collaborateur d'être un acteur engagé de la sécurité juridique et financière du Groupe.



LA GOUVERNANCE

La Direction Ethique & Conformité coordonne la mise en œuvre du programme de conformité et s'assure de la sécurité juridique des engagements pris. Pour cela, elle collabore étroitement avec le Comité Exécutif, les Comités de Direction des filiales, les Référénts Ethique et Conformité des filiales ainsi que le Référént Ethique et Conformité en charge de la ligne d'alerte.

Par ailleurs, un Comité Ethique et Conformité Groupe est en place. Il a pour objectif de répondre aux déclarations du Comité Exécutif et d'être représentatif des entités de Spie batignolles. Il est par conséquent composé de diverses fonctions du Groupe (Ethique & Conformité, RH, RSE, DAF, juristes et Directeurs Généraux de filiales). Il se réunit en moyenne deux fois par an.

La Direction Ethique & Conformité a instauré un réseau de 16 Référénts Ethique & Conformité des filiales. Ce réseau s'assure de l'application des politiques et des règles en matière d'éthique et de conformité et veille à la traçabilité des actions au sein des entités du Groupe. Il se réunit tous les deux mois environ et bénéficie de sensibilisations et de formations spécifiques.

UN DISPOSITIF COMPLET

Le programme de conformité mis en place par la Direction Ethique & Conformité s'adresse à tous les collaborateurs du Groupe.

Il s'étend également à certains Tiers susceptibles d'exposer Spie batignolles dans le cadre de l'exécution de leurs prestations. Ce programme de conformité permet de :

- consolider les Fondamentaux du Groupe, le référentiel commun de Management et de Performance ;
- sensibiliser et former l'ensemble des collaborateurs du Groupe Spie batignolles aux réglementations applicables et aux risques correspondants ;
- garantir le respect de la charte éthique et du code de conduite du Groupe ;
- assurer une démarche permanente de progrès en prévenant les risques susceptibles d'entraîner des manquements aux lois et règlements auxquels Spie batignolles est soumis dans le cadre de ses activités.

Le programme mis en œuvre lutte contre toutes les pratiques non vertueuses susceptibles de porter atteinte à l'image et à la réputation du Groupe - en particulier les pratiques anti-concurrentielles, la corruption et le trafic d'influence. Il repose sur un ensemble clair de règles internes, ainsi que sur une charte éthique, un code de conduite et des formations spécifiques obligatoires pour les collaborateurs les plus exposés aux risques. Le programme de conformité intègre également la loi sur le Devoir de vigilance et le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD).

LA CARTOGRAPHIE DES RISQUES

Une mise à jour de la cartographie des risques a été réalisée en 2020. Il est par ailleurs prévu une refonte de cette cartographie au cours du 1er semestre 2021 dont l'objectif est de mieux appréhender les risques dans un contexte de nécessaire adaptation de l'entreprise à un environnement impacté par la crise sanitaire.

Par ailleurs, une cartographie des risques pour les filiales à l'étranger est en préparation et donnera lieu à un programme de conformité adapté.

DES RÈGLES DÉFINIES ET DES OUTILS À DISPOSITION

Les règles en matière d'éthique et de conformité sont précisées et rappelées dans :

- la Charte éthique
- le Code de conduite
- la procédure de prévention et de gestion des conflits d'intérêts
- la procédure d'identification des Tiers
- la mise en place de fiches pratiques, régulièrement mises à jour.

Des outils sont également mis à la disposition des collaborateurs rappelant les règles dans la conduite des affaires :

- des clauses contractuelles type
- des contrats type
- des formations e-learning et présentiels
- la plateforme Viaco permettant d'identifier et de sélectionner les tiers
- des fiches d'identification des clients et des prospects
- le site intranet dans lequel sont regroupés tous ces documents.

Par ailleurs, des registres sont mis en place afin que les Référents Ethique et Conformité suivent l'application du programme. Il s'agit des registres des alertes, des conflits d'intérêts, des salariés élus, du sponsoring et mécénat, et des intermédiaires.

LES FORMATIONS

Des formations obligatoires, continues et ciblées sont dispensées très régulièrement, mixant formation en e-learning dans un premier temps puis formation en présentiel. De surcroît, tous les nouveaux collaborateurs embauchés au sein du Groupe suivent obligatoirement la formation e-learning. Ils reçoivent également le document « Les Essentiels du programme de conformité ».

L'ÉVALUATION DES TIERS

Une procédure pour l'identification des tiers a été rédigée et mise en place au sein du groupe au cours de l'année. Cette procédure a pour objet de permettre aux différents collaborateurs qui contractent avec des tiers de disposer d'un

référentiel leur permettant d'identifier le tiers pressenti au regard des lois et règles internes, notamment en matière de lutte contre la corruption et le trafic d'influence.

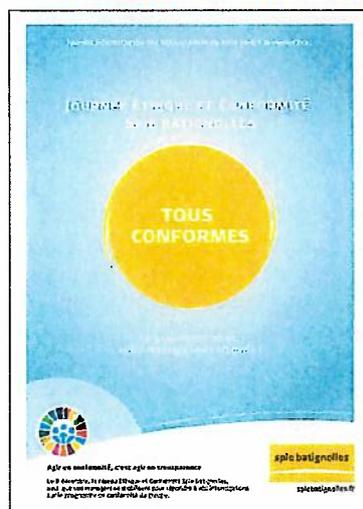
LE SYSTÈME D'ALERTE

Une ligne d'alerte est ouverte à tous les collaborateurs et toutes les parties prenantes de Spie batignolles permettant de signaler le non-respect des engagements de conformité. Les alertes sont traitées de manière confidentielle conformément à la procédure d'alerte mise en place au cours de l'année.

LE CONTRÔLE ANNUEL DU PROCESSUS

Le cabinet Proetic est en cours d'audit du programme de conformité qui doit permettre d'apprécier les actions menées au cours de l'exercice 2020 et le plan d'action prévu pour 2021. La date de fin de l'audit est prévue le 30 mars 2021.

SENSIBILISATION DES COLLABORATEURS : ORGANISATION D'UNE JOURNÉE NATIONALE



A l'occasion de la journée internationale des Nations Unies sur la lutte contre la corruption, Spie batignolles a décidé d'organiser chaque 9 décembre une journée d'échanges entre les managers et leurs équipes pour parler du

programme de conformité du Groupe.

La première réunion a eu lieu le 9 décembre 2020.

Pour cet événement les Référents Ethique et Conformité des filiales se sont fortement mobilisés. Des réunions de préparation ont été organisées chaque mois depuis septembre 2020.

Une campagne de communication a été lancée auprès du Comex, du réseau Connexions, des Comités de direction, et de l'ensemble des collaborateurs.

Des outils de communication spécifiques ont été préparés et mis à disposition des managers : le kit managers, support de formation pour la journée du 9 décembre, des vidéos explicatives, le document « Les Essentiels du Programme de Conformité » remis à chaque collaborateur.

DEVOIR DE VIGILANCE



RÉVISION DU PLAN DE VIGILANCE

La révision du plan de vigilance tel que publié en 2019 devait être lancée au premier trimestre 2020. La crise sanitaire a quelque peu décalé ce projet qui n'a finalement été démarré qu'au dernier trimestre 2020.

L'objectif de la feuille de route relative au Devoir de vigilance est d'aboutir en 2021 à un plan de vigilance remodelé et renforcé.

Dans ce contexte, plusieurs projets sont en cours.

CARTOGRAPHIE DES RISQUES DROITS HUMAINS, SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT

Une nouvelle méthodologie est en cours de formalisation qui doit permettre l'identification des risques droits humains, santé, sécurité, environnement pouvant résulter des activités de Spie batignolles, de celles de ses fournisseurs et de celles de ses sous-traitants. Elle prévoit également leur analyse et leur évaluation, selon des échelles, des critères redéfinis et de zones géographiques.

La cartographie ainsi actualisée sera finalisée au cours du 1er semestre 2021 et permettra d'ajuster en conséquence la feuille de route 2021 Devoir de vigilance et les mesures devant être mises en place pour prévenir et réduire les risques ressortant de la cartographie.

CADRE DE PROCÉDURE ET D'ÉVALUATION DES TIERS

Une procédure Groupe d'identification et d'évaluation des Tiers a été mise en place. Elle a pour objet de permettre aux collaborateurs qui contractent avec des tiers de disposer d'un référentiel leur permettant d'identifier le Tiers pressenti au regard des lois et règles internes, notamment en matière de respect des droits humains, de protection de la santé, de la sécurité et de l'environnement.

Au regard de la cartographie des risques, tous les Tiers avec lesquels Spie batignolles est en relation contractuelle sont identifiés et évalués. Ils font l'objet d'un contrôle modéré ou renforcé en fonction de conditions prédéfinies.

Pour les marchés à l'étranger, qui demeurent très minoritaires dans le Groupe, tous les Tiers font l'objet d'un contrôle renforcé. Des modalités particulières sont établies en fonction des zones géographiques concernées et figureront dans une procédure particulière.

PLAN D'ACTION

Le plan d'action 2021 Devoir de vigilance sera défini à la lecture et analyse de la cartographie des risques ainsi que son dispositif de suivi.

DISPOSITIF D'ALERTE

Une ligne d'alerte est ouverte à tous les collaborateurs et toutes les parties prenantes de Spie batignolles permettant de signaler le non-respect des engagements de conformité. Les alertes sont traitées de manière confidentielle conformément à la procédure d'alerte mise en place au cours de l'année.

INFORMATIONS RELATIVES À LA CYBERSÉCURITÉ



Les règles liées à la sécurité des systèmes d'information sont formalisées au sein d'une politique de sécurité des systèmes d'information. Cette politique de sécurité vise à décrire le niveau de sécurité informatique des activités de l'entreprise, dans une démarche d'amélioration continue centrée sur les risques et les enjeux métiers de Spie batignolles.

Elle se traduit par une stratégie globale de sécurité des systèmes d'information mise en place par la Direction des Systèmes d'Information.

L'année 2020 a marqué un tournant dans le développement de nouveaux usages lié notamment à la mise en place du télétravail.

Les solutions innovantes et différenciantes adaptées à chaque besoin et aux nouveaux modes d'organisation du travail qui étaient en place dans le Groupe ont connu un essor considérable dans ce contexte particulier. Le déploiement de l'outil Teams notamment s'est largement accéléré dans l'ensemble de l'entreprise.

Cette stratégie de sécurité des systèmes d'information repose principalement sur :

- Une protection périmétrique du réseau par :
 - une grappe de pare-feu
 - un système anti-déni de service
 - un système de filtrage des domaines Internet (« DNS »)
 - un système de filtrage des contenus Internet (« Proxy »)
 - une double politique antivirus (« réseau interne / internet »).
 - un système d'EDR (mécanisme de protection pro-actif) protégeant chaque poste de travail
 - un verrouillage automatique et extinction des postes de travail lors d'inactivité de plusieurs minutes
- Une sensibilisation et une information des collaborateurs assurées régulièrement par différents processus :
 - animation d'un groupe Yammer
 - organisation de webinaires thématiques
 - envoi de mail aux utilisateurs lors de risque majeur
 - sensibilisation et formation des équipes informatiques aux risques
 - adresse dédiée à la remontée d'incident avec prise en charge prioritaire
- Des contrôles internes sont effectués :
 - une journalisation des événements est en place (« SIEM »)
 - des équipements de sécurité rapportent quotidiennement et/ou en cas d'alerte critique.
- La gestion des identités numériques :
 - La gestion des identités numériques :
 - mise à disposition d'une identité numérique pour chaque collaborateur
 - système d'authentification à double-facteur
 - protection des identités contre les tentatives de connexion frauduleuse
 - une protection proactive des noms de domaines du groupe.
- Des tests de résilience du système :
 - un PCA (Plan de Continuité d'Activité) testé et actualisé deux fois par an
 - test de restauration d'environnement complexe annuel
 - exercice de cyber-crise et de réponse sur incident

LA FONDATION SPIE BATIGNOLLES

La Fondation Spie batignolles développe depuis sa création en 2006 une politique de mécénat qui s'inscrit dans le prolongement des valeurs prônées par le Groupe : l'insertion par l'éducation ou la culture ; la lutte contre l'exclusion et le mal-logement ou bien encore les cause humanitaires et environnementales.

**fondation
spie batignolles**



EN 2020, LA FONDATION A MAINTENU SES OBJECTIFS

Insertion par l'éducation

Le soutien financier s'est poursuivi à Un avenir ensemble, la Fondation de la légion d'honneur via le parrainage de jeunes issus de milieux défavorisés du lycée jusqu'à leur emploi. Ce sont 3 nouveaux parrainages qui se sont noués en 2020 entre jeunes et collaborateurs du Groupe. Désormais une vingtaine de parrains et marraines de Spie batignolles sont engagés dans cette démarche.

L'appui via des bourses aux étudiants de l'ESTP (Ecole Spéciale des Travaux Publics) et de l'ENEPS de Grenoble (Ecole Nationale de l'Enseignement Professionnel Supérieur). Cette dernière propose une première année IUT adaptée aux titulaires d'un bac professionnel pour leur permettre d'intégrer une deuxième année classique à l'instar des bacs généraux ou techniques. Il s'agit d'un remarquable outil de promotion sociale.

Les Ecoles de production ont également été aidées. Organismes privés, elles prennent en charge des jeunes en déshérence scolaire pour les conduire avec un très grand succès au baccalauréat professionnel notamment grâce à une pédagogie adaptée.

Insertion par le logement

La Fondation Spie batignolles a maintenu son soutien à Habitat & humanisme et aux Compagnons-bâisseurs.

Insertion par la culture

La relation tissée depuis plusieurs années avec le Palais Royal pour ses concerts « Coup de foudre » s'est poursuivie et rencontre un franc succès auprès des collaborateurs du groupe tout comme l'engagement auprès de la Cité de l'Architecture qui promeut les métiers du bâtiment auprès des jeunes et des écoles.

Actions avec le R20 – Fonds vert pour les femmes

Depuis plus de 3 ans, Spie batignolles est partenaire du R20 en soutenant le Fonds Vert pour les femmes dont l'objectif est l'émancipation des femmes dans les pays en voie de développement grâce aux métiers de l'économie « verte », en facilitant le financement de projets innovants en matière de lutte contre le changement climatique et de créations d'emplois « verts ».

La Fondation Spie batignolles a contribué en 2020 au projet spécifique du R20 lié à la crise sanitaire pour la distribution de 400 machines à coudre et la dispense de formation de couture, pour permettre la fabrication de masques aux normes AFNOR et d'autres produits artisanaux par les associations locales de femmes en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso.



Ce projet a permis d'apporter une réponse au besoin en croissance de masques de protection pour lutter contre la Covid-19 en Afrique mais également à la lutte contre le chômage et l'extrême pauvreté en réduisant la vulnérabilité des femmes face à certaines formes d'exploitation. Une fois formées, les femmes pourront garder les outils de production pour diversifier, pérenniser leurs activités, et participer activement à la relance économique de leurs pays.

Deux cents machines ont été distribuées en Côte d'Ivoire et deux cents autres au Burkina Faso pour fabriquer des masques.



Soutien de l'expédition Polar Pod de l'explorateur Jean-Louis Etienne

Ce projet consiste en la construction puis l'expédition dans l'océan Austral de Polar Pod, un navire vertical très stable dans la grosse mer. Haut de 100 mètres, avec 80 mètres de tirant d'eau et 150 tonnes de lest, le navire sera à même de naviguer sereinement dans les eaux agitées et venteuses du pôle Sud, en se laissant porter par les courants et les vents. Sans motorisation, alimenté en énergie par 6 éoliennes, Polar Pod est un navire « zéro émission ».

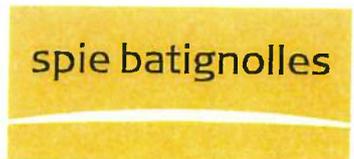
Au cours de cette expédition, ce sont 8 personnes dont 4 scientifiques qui se relayeront tous les deux mois afin de recueillir et d'analyser des données issues du milieu marin Austral considéré comme le principal puits de carbone océanique de la planète. Polar Pod permettra également de réaliser un inventaire de la faune et la flore marines sur 3 années consécutives.

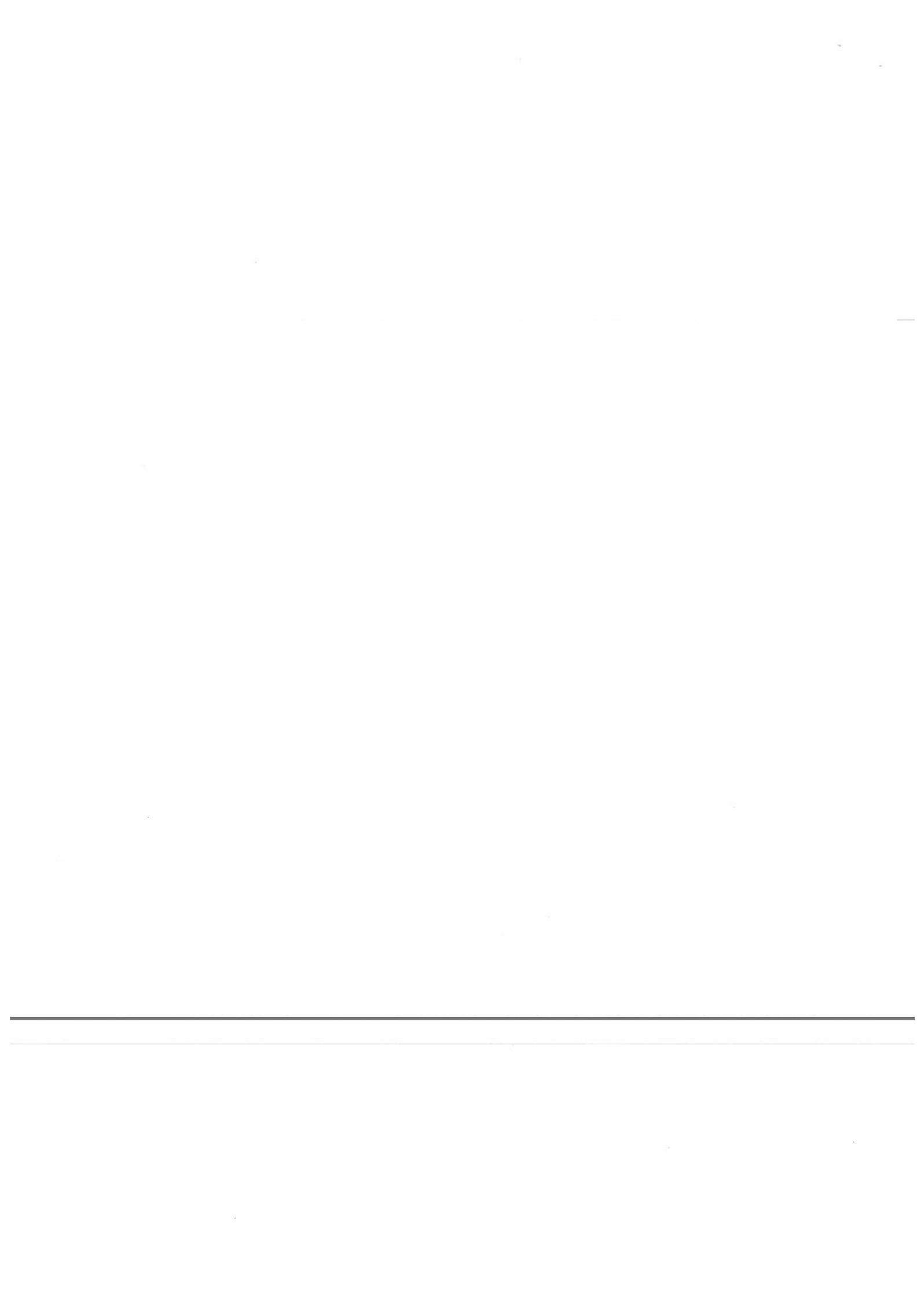
POLAR POD

spie batignolles

SPIE BATIGNOLLES MÈCÈNE OFFICIEL
Une exploration de l'océan Austral avec Jean-Louis Etienne

spiebatignolles.fr





CONNEXIONS INVESTISSEMENT

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92008 Neuilly-sur-Seine cedex

ERNST & YOUNG Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

A l'Assemblée générale
CONNEXIONS INVESTISSEMENT
10, rue Victor Noir
92200 Neuilly-sur-Seine

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos statuts constitutifs et par décision collective des associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société CONNEXIONS INVESTISSEMENT relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur

activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constitue une provision pour dépréciation des titres de participation lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur comptable des titres possédés, tel que cela est décrit dans la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société pour estimer la valeur d'usage des sociétés détenues sur la base des éléments disponibles à ce jour. Nous avons apprécié le caractère raisonnable des hypothèses retenues ainsi que des évaluations qui en résultent et des dépréciations effectuées le cas échéant.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du gérant et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés commanditaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil de surveillance sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le gérant.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

ERNST & YOUNG Audit

Christophe Drieu



Philippe Blanc



PHILIPPE
BLANC
2021.05.18
12:57:57
+02'00'

Pierre Lejeune



COMPTES ANNUELS

Société : Connexions investissement

Forme juridique : Société en commandite par actions

Adresse : 10 rue Victor NOIR 92200 NEUILLY sur SEINE

Date de clôture au : 31/12/2020

BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

Bilan actif

BILAN-ACTIF	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles				
Titres de participation	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL immobilisations financières	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Total Actif Immobilisé (II)	79 000 500		79 000 500	79 000 500
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés				
Autres créances	2 007		2 007	
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	2 007		2 007	
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	974 551		974 551	1 227 030
TOTAL Disponibilités	974 551		974 551	1 227 030
Charges constatées d'avance				
Total Actif Circulant (III)	976 558		976 558	1 227 030
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
Total Général (I à VI)	79 977 058		79 977 058	80 227 530

Bilan passif

BILAN-PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
Capital social ou individuel	dont versé : 80 626 751	80 626 751	80 626 751
Primes d'émission, de fusion, d'apport,			
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence		
Réserve légale			
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours :		
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		
TOTAL Réserves			
Report à nouveau		-459 623	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		-276 743	-459 623
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		79 890 386	80 167 128
Produit des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs :		
TOTAL Dettes financières			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		86 672	60 402
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			
TOTAL Dettes d'exploitation		86 672	60 402
Produits constatés d'avance			
TOTAL DETTES (IV)		86 672	60 402
Ecart de conversion Passif (V)			
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		79 977 058	80 227 530

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2020			31/12/2019
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises				
Production vendue biens				
Production vendue services				
Chiffres d'affaires nets				
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges				
Autres produits				
Total des produits d'exploitation (I)				
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			237 942	400 863
Impôts, taxes et versements assimilés			38 801	44 009
Salaires et traitements				
Charges sociales				
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements		
		Dotations aux provisions		
	Sur actif circulant : dotations aux provisions			
	Pour risques et charges : dotations aux provisions			
Autres charges				
Total des charges d'exploitation (II)			276 743	444 873
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			-276 743	-444 873
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Résultat d'exploitation après opérations faites en commun			-276 743	-444 873
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Réprises sur provisions financières et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers (V)				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées				14 750
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières (VI)				14 750
RÉSULTAT FINANCIER				-14 750
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			-276 743	-459 623

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<i>Total des produits exceptionnels (VII)</i>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
<i>Total des charges exceptionnelles (VIII)</i>		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
<i>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</i>		
<i>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</i>	276 743	459 623
<i>BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</i>	-276 743	-459 623

ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

Faits caractéristiques

La société en Commandite par Actions Connexions investissement a pour objet : la détention, la gestion et le transfert de titres financiers émis par la société Groupe Spie batignolles et ses filiales.

Son associé commandité est Connexions commandité.

À partir du mois de mars 2020, les mesures prises par le Gouvernement afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 ont fortement perturbé les activités du groupe Spie batignolles qui a dû procéder à des arrêts temporaires de chantiers dans le respect des diverses mesures gouvernementales et afin de protéger l'ensemble des collaborateurs.

Le Groupe a mis en place les mesures appropriées pour protéger ses employés et ceux de ses filiales et pour répondre au mieux, dans le contexte sanitaire, aux besoins de ses clients et à la continuité du Groupe.

Après une chute brutale de l'activité du BTP pendant 2 mois (de mi-mars à mi-mai), le niveau de production s'est redressé pour atteindre en juillet un niveau quasiment normal. Les impacts de l'épidémie sur l'activité de la société affectent l'ensemble du compte de résultat et du bilan et certains éléments ne peuvent être isolés (soit parce que leurs conséquences se traduisent en une baisse du chiffre d'affaires, soit parce que les impacts sont difficiles à isoler des autres évolutions de la période). L'ensemble des charges et produits liés à l'épidémie a été constaté en résultat d'exploitation, conformément aux recommandations précitées de l'Autorité des normes comptables.

Afin d'anticiper les difficultés induites par la crise sanitaire, le Groupe a travaillé avec un pool d'établissements financiers à la mise en place d'un prêt garanti par l'Etat pour un montant de 105 M€ dont la garantie couvre 80% du principal. Le contrat de prêt a été signé le 15 mai et les fonds ont été reçus par Spie batignolles le 2 juin 2020.

Les informations ci-après constituent l'annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2020 dont le total est 79 977 057,53 euros et le résultat s'élève à -276 742,62 euros.

PRINCIPES COMPTABLES

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020 sont présentés conformément au règlement de l'autorité des Normes Comptables N°2016-07 du 4 novembre 2016 relatif au plan comptable et au Plan Comptable Professionnel pour les Industries du Bâtiment et des Travaux Publics.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les opérations faites en commun

Néant

Reconnaissance du résultat

Néant

Entreprises liées

Les montants qui sont indiqués dans les différents tableaux concernant les entreprises liées se rapportent aux opérations faites avec les sociétés du groupe Connexions investissement.

Mode et méthodes d'évaluation

Immobilisations incorporelles

Néant

Immobilisations corporelles

Néant

Immobilisations financières

Les titres de participation sont comptabilisés pour leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. La valeur actuelle des titres de participation et des malis de fusion afférant est appréciée en fonction de la quote-part des capitaux propres détenus, ou le cas échéant en fonction des perspectives de développement et de rentabilité.

Une dépréciation est constituée dès lors que la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

Stocks et en cours

Néant

Créances et dettes

Les créances et les dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Valeurs mobilières de placement

Néant

Disponibilités

Les liquidités et exigibilités immédiates en devises existant à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale

Provisions

Néant

Emprunt

Aucun nouvel emprunt n'a été contracté.

Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle de la société. Les plus-values immobilières sont incluses dans le résultat exceptionnel.

Changement de méthode comptable

Néant

Informations complémentaires

Rémunérations allouées

Information non communiquée car elle reviendrait à fournir une rémunération individuelle.

Commissaires aux comptes

L'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat (décret n°2008-1487 du 30 décembre 2008) a été présentée dans l'annexe aux comptes consolidés de la société Connexions investissement.

Parties liées

Aucune transaction, d'une importance significative, avec une partie liée - non conclue aux conditions normales de marché - n'est intervenue au cours de l'exercice.

Evènements post-clôture

Néant.

INFORMATIONS SUR LE BILAN

Immobilisations et amortissements

Immobilisations

IMMOBILISATIONS		Valeur brute au début de l'exercice	Ré-organisations	Acquisitions	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
					Virement	Cession	
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)							
Terrains							
Constructions	Sur sol propre						
	Sur sol d'autrui						
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions						
Installations techniques, matériels et outillages industriels							
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau et mobilier informatique						
	Emballages récupérables et divers						
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)							
Participations évaluées par mise en équivalence							
Autres participations		79 000 500					79 000 500
Créances sur participations							
Autres titres immobilisés							
Prêts et autres immobilisations financières							
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES (IV)		79 000 500					79 000 500
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)		79 000 500					79 000 500

Amortissements

Néant

Tableau ventilation des dotations

Néant

Capitaux propres

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créée au cours de l'exercice	Remboursée au cours de l'exercice	Nombre à la fin de l'exercice	Valeur nominale
Actions ordinaires	80 626 751			80 626 751	1
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
TOTAL	80 626 751			80 626 751	

En date du 23 janvier 2019, Les associés de Connexions Investissement salariés de Spie batignolles et Connexions Investissement ont signé un document qui contractualise la gestion des clauses de départ des associés en cas de sortie du groupe Spie batignolles.

Ce document est nommé « Promesse de vente et d'achat ».

Au 31 décembre 2020, 7 associés de Connexions Investissement n'ont plus la qualité de salarié du Groupe Spie batignolles et ont fait l'objet de la procédure d'exercice de la « Promesse de vente et d'achat » mentionnée ci-dessus.

En conséquence, le montant maximum devant être remboursé s'élève à 1 229 582 euros.

Affectation du résultat

Affectation du résultat	31/12/2020
Report à nouveau figurant au bilan de l'exercice antérieur	
Résultat de l'exercice précédent	-459 623
Prélèvements sur les réserves	
TOTAL DES SOMMES DISTRIBUABLES	-459 623
Affectation aux réserves :	
- légales	
- autres	
Dividendes	
Autres répartitions	
Report à nouveau	-459 623
TOTAL DES AFFECTATIONS	-459 623

Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture au 01/01/2020	Augment.	Diminut.	Acomptes dividendes / Dividendes exceptionnels	Apports et fusions / Chgmt méthode	Affectation du résultat N-1	Distribut. Dividendes	Clôture au 31/12/2020
Capital social ou individuel	80 626 751							80 626 751
Primes d'émission, de fusion, d'apport,								
Ecart de réévaluation								
Réserve légale								
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves réglementées								
Autres réserves								
Report à nouveau						-459 623		-459 623
Résultat de l'exercice	-459 623		276 743			459 623		-276 743
Dividendes								
Subventions d'investissement								
Provisions réglementées								
TOTAL CAPITAUX PROPRES	80 167 128		276 743					79 890 386

Provisions inscrites au Bilan

Néant

Créances et dettes

Etat des créances		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations					
Prêts					
Autres immos financières					
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE					
Clients douteux ou litigieux					
Autres créances d'exploitation					
Créances représentatives de titres prêtés					
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée				
	Autres impôts				
	Etat - divers				
Groupes et associés					
Débiteurs divers		2 007	2 007		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		2 007	2 007		
Charges constatées d'avance					
TOTAL DES CREANCES		2 007	2 007		
Prêts accordés en cours d'exercice					
Remboursements obtenus en cours d'exercice					
Prêts et avances consentis aux associés					
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et moins de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine					
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine					
Emprunts et dettes financières divers					
Fournisseurs et comptes rattachés		86 672	86 672		
Personnel et comptes rattachés					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux					
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices				
	Taxe sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupes et associés					
Autres dettes					
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
TOTAL DES DETTES		86 672	86 672		
Emprunts souscrits en cours d'exercice			Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice					

Disponibilités, emprunts et dettes financières

Détail des disponibilités	31/12/2020	31/12/2019
V.M.P.		
Caisse		
Banques	974 551	1 227 030
Compte courant financier Société Mère		
TOTAL DES DISPONIBILITES	974 551	1 227 030

Détail des emprunts et dettes financières	31/12/2020	31/12/2019
Soldes créditeurs de banque		
Emprunts		
Autres dettes financières diverses		
Comptes courants financiers		
TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		

Détails des comptes de régularisation

Charges à payer

Charges à payer incluses dans les postes du bilan	31/12/2020	31/12/2019
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Total dettes financières		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	33 330	60 180
Dettes sociales : Organismes sociaux		
Autres charges		
Dettes fiscales		
Autres dettes		
Total autres dettes	33 330	60 180
TOTAL DES CHARGES A PAYER	33 330	60 180

Produits à recevoir

Produits à recevoir	31/12/2020	31/12/2019
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Total immobilisations financières		
Fournisseurs - Avoirs à recevoir		
Créances clients et comptes rattachés		
Personnel et comptes rattachés		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		
Etat et autres collectivités publiques		
Autres créances		
Total créances		
Valeurs mobilières de placement (intérêts courus)		
Disponibilités		
TOTAL DES PRODUITS A RECEVOIR		

Produits et charges constatés d'avance

Produits et charges constatés d'avances dans le poste du bilan	31/12/2020	31/12/2019
Produits constatés d'avance		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		
Charges constatées d'avance		
TOTAL DES CHARGES CONSTATES D'AVANCE		

INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Ventilation du chiffre d'affaires

Néant

Transferts de charges

Néant

Détail du résultat financier

	Charges financières		Produits financiers	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Dividendes et acomptes reçus				
Intérêts bancaires				
Intérêts des emprunts		14 750		
Intérêts sur prêts et créances				
Revenus sur titres				
Pertes et gains de change				
Intérêts sur comptes-courants				
Dotations / Reprises de provisions				
Autres charges et produits				
TOTAL	0	14 750	0	0

Détail du résultat exceptionnel

Néant

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat net après impôt
Résultat courant	-276 743		-276 743
Résultat exceptionnel			
Résultat exceptionnel à long terme			
Crédits d'impôt			
Contribution sociale			
TOTAL	-276 743		-276 743

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

Engagements reçus et donnés en K€

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
Engagements donnés						
Cautions de contre-garantie sur marché	Néant					
Contre-garantie en liquidité						
Avals, garanties						
Nantissements de titres sur prêt						
Créances cédées non échues (y compris bordereaux Dailly)						
Abandons de créances avec clause de retour à meilleure fortune						
Locations longue durée immobilières						
Locations longue durée mobilières						
TOTAL						
Engagements recus						
Cautions de contre-garantie sur marché						
Avals						
Garanties						
Abandons de créances avec clause de retour à meilleure fortune						
Locations longue durée immobilières						
Locations longue durée mobilières						
TOTAL						

Engagements de crédit-bail en K€

Néant

Effectif moyen

Néant

Identité de la société mère consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale : Connexions investissement
 Forme juridique : Société en commandite par actions
 Capital : 80 626 751 euros
 Méthode de consolidation : Mère

Informations sur les modifications du périmètre de consolidation, d'intégration fiscale et accord de participation

Le 23 janvier 2019, Connexions investissement a pris le contrôle de la société Groupe Spie batignolles et Groupe Spie batignolles a pris le contrôle de Financière Spie batignolles le 23 janvier 2019.

Connexions investissement est devenu la tête du groupe consolidé et Groupe Spie batignolles la tête de l'intégration fiscale des sociétés du groupe.

Fiscalité différée

<i>Libellé</i>	31/12/2020	31/12/2019
<i>Bases d'accroissement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Actif		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Total passif d'impôt futur (1)		
<i>Bases d'allègement de la dette future d'impôt :</i>		
Provisions pour litige, PAT		
Provisions pour retraites et obligations similaires		
Autres risques et charges provisionnés		
Provisions pour dépréciation		
Charges à payer		
Ecart d'évaluation positif des titres d'O.P.V.C.M		
Ecart de conversion Passif		
Déficits reportables fiscalement	736 066	459 523
Autres produits taxés d'avance		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	736 066	459 523
Total actif d'impôt futur (1)	206 098	142 452
Situation nette	206 098	142 452

(1) Taux d'impôt :

28,00%

31,00%

